国家深海基地主任："蛟龙号"仍在待命 P51 "闽东籍"钢贸困局 P61 马云的65亿元投资去哪儿了 P68

2014年第16期 04月24日出版 总第538期 定价：RMB 10元
国内统一刊号：CN11-5115/Z 邮发代号：4-757 国外代号：W1826

瞭望

ORIENTAL OUTLOOK

东方周刊

伦敦与法兰克福：较量人民币

哪座城市会最终成为真正的人民币离岸交易中心，还得市场说了算





当今中国青年心态分析

"所谓日子，过的还不是儿女的日子！"这是城市平民父母们之间常说的一句话



自来水全链条报告

兰州"水事件"

外资水务十年检讨

从水源地到水龙头

中国城市自来水质量透明榜



9 771672 588035 16>

钱七虎院士：地下快速路如何解决交通问题 P32

五花八门





自适应LED大灯



可编程全电子仪表盘



The new BMW
5 Series Li

520Li
525Li
530Li
535Li



Sheer
Driving Pleasure

BMW互联驾驶
BMW ConnectedDrive
世 界 与 你 随 行。



中国奥委会合作伙伴

CONTENTS 目录



P10 封面报道 COVER STORY



由于一开始就有为香港"打下手"的清楚定位，伦敦在人民币离岸交易中心的竞争中，目前暂时领先。不过伦敦并非没有软肋，德国黑森州经济部长阿尔瓦奇尔就毫不客气地指出，"英国不是欧元国，而且还在酝酿公投，商讨是否要继续留在欧盟"

2014年美国疾病预防与控制中心最新的一份报告显示，美国每68个孩子中，就有一个被诊断患有孤独症。报告指出，这一比例在过去十年里翻了一番





(2014.04.10)
瞭望新闻周刊

基层公务员忙与茫

在一些舆论场中，仅仅因为少数公务员“不作为”行为被放大，大多数勤劳务实的公务员不得不“背黑锅”，导致公务员群体无论是“哭穷”还是“哭累”，都被贴上了“贪得无厌、不知满足”的标签。



(2014.04.16)
环　球

强人治下的土耳其

过去几年，土耳其的崛起让人刮目相看。主导土耳其转变的，是已执政10年的土耳其总理埃尔多安。这个以脾气火爆、作风强硬著称的政治家，被一些人称之为“新时期的苏丹”，甚至有媒体封他为“中东之王”。美国《时代》周刊曾将他评选为2011年年度人物。



(2014.04.14)
财经国家周刊

铁路新城

通过铁路交通规划建设推动城镇化布局，成为国家层面的重要战略思路。但在中铁总背负沉重债务、铁路投资盈利模式尚未清晰、铁路运营可持续性难题待解的局面下，如何破解铁路建设的融资困局，直接制约这一战略蓝图的实施。

瞭望东方周刊

新华通讯社主管
瞭望周刊社主办
瞭望东方周刊编辑
瞭望东方传媒有限公司出品

瞭望东方周刊
总编辑 Editor-in-Chief
姬　斌

常务副总编辑 Executive Vice Editor-in-Chief
孙　凯

副总编辑 Vice Editor-in-Chief
赵　悦　　程　瑛　　王启广

主笔 Senior Writer
黄志杰　　山　旭　　祁和忠

责任编辑 Senior Editor
黄　琳　　顾佳赟　　牛二波　　戴闻名
金明大　　张　瑜　　徐赛虎

记者 Reporter
柴爱新　　张　琰　　杨　天
黄柯杰　　刘伊曼　　赵新社
李　静　　周范才　　葛江涛
张　欣　　邢　静　　骆晓昀
刘　武　　刘　耿　　芦　垚
张　静　　傅天明　　武　刚
吕　爽　　钱贺进　　张　璐

美术编辑 Art Editor
徐修安　　周传丽
周开艳　　石　婧

图片编辑 Photo Editor
纪　元　　张杏梅

文字编辑 Language Editor
赵秀红

编务 Executive Assistant
陈　玥　　杨卓琦

编辑部地址 Address

上海市徐汇区湖南路305号
电　话：(021)64728115
邮编：200031

北京采访中心 beijing Editorial Center
北京市西城区宣武门西大街97号甲
新华社发行楼6层西侧
电　话：(010)88052828
邮编：100031

2014年04月17日截稿

封面摄影：索里亚（Silvia Grav）

瞭望周刊社
总编辑
姬　斌
副总编辑
胡俊凯　　罗海岩　　叶俊东
王磊
总编辑助理
史湘洲　　杨桃源

瞭望周刊社主办刊物
瞭望新闻周刊　　瞭望东方周刊
环球　　　　　　财经国家周刊

瞭望东方传媒有限公司
常务副总经理
赵　悦
副总经理
张　栋
财务经理
蒋震芳

广告中心 Advertising Center

常务副总经理
潘美君
副总经理
赵　君

华北区　010—88052826
销售总监
戚　健
高级客户经理
马　远　　张丽娜
客户经理
张　玮　　魏子源　　叶夏

华东区　021—64721131
销售副总监
王楚伟　　韩薪茜

华南区　020—38810492
销售副总监
张明达
广告助理
周　杰

市场推广中心 Promotion Center

总　监
张志勇
副总监
周佳妮
市场部
孙　璐　　高雪梅　　刘丽娟
刘　柳　　韩晓晔　　韩　雪

发行中心 Distribution Center

总　监
薛　玲
副总监
郭　伟
高级经理
王文林　　钱民义　　李　黎
李建荣　　徐　正
印　务
刘小乐

广告经营许可证
京石工商广字第0036号
广告总代理
上海瞭望东方广告传播有限公司
广告热线
上海（021）64721131
北京（010）88052826

邮箱 E-mail

读者来信邮箱
lwdfdzlx@vip.sina.com
读者评刊邮箱
lwdfdzpk@vip.sina.com
财经新闻邮箱
lwdfcjxw@vip.sina.com
时政新闻邮箱
lwdfszxw@vip.sina.com
社会新闻邮箱
lwdfshxw@vip.sina.com
文化新闻邮箱
lwdfwhxw@vip.sina.com
新闻评论邮箱
lwdfxwpl@vip.sina.com
国际新闻邮箱
lwdfgjxw@vip.sina.com
图片新闻邮箱
lwdftpxw@vip.sina.com

印刷 Printed by

北京盛通印刷股份有限公司

常年法律顾问　Legal Counsel

北京岳成律师事务所
网址：
www.yuecheng.com
电话：
010-84417799

订阅零售：
全国各地邮局
国内发行：
上海报刊发行局
邮发代号：4-757
国外发行：
中国国际图书贸易总公司
海外定价：$2.9
(北京399信箱)国外代号：
W1826
国际标准刊号：
ISSN1672-5883
国内标准刊号：
CN11-5115/Z
订阅热线：
(021)64728110
(010)88052829

新华网网址：
www.xinhuanet.com

瞭望东方周刊网址：
www.lwdf.cn

打造首都经济共同体

本刊评论员

“政治副中心”的传闻和辟谣对保定城市功能定位的议论也许是忽上忽下，但最近一则确定无疑的官方消息则让保定的发展前景鲜亮起来。

国家发改委近日在官方网站正式表态，发改委正在会同有关部门和地方研究编制首都经济圈一体化发展的相关规划，规划范围包括北京市、天津市和河北，规划将根据编制工作进展情况适时出台。

国家发改委的这个表态，将当下众说纷纭的京津冀发展蓝图锁定在“经济圈”。

在我国现有的三大城市群布局中，珠江三角洲地区和长江三角洲地区的国家级规划方案，已分别于2008年和2010年相继推出。而首都经济圈一体化发展规划的即将出台，将填补京津冀地区的空白。

相较于其他两个地区，京津冀在历史上的相互依存度更高，从明代的京师到清代的直隶，再到民国时期的河北省，以及新中国成立后的河北省，这个区域的行政归属历经数次分分合合的调整。新中国成立后，北京和天津成为直辖市。这说明，京津冀在经济发展上有密切联系的传统和历史惯性，这也奠定了首都经济圈一体化的可行性。

从国家层面编制首都经济圈规划，引导区域发展，有较为成功的国际经验。

以东京为例，东京都市圈从一开始就注重从国家层面的规划引导，截至目前，已制定（包括修订）和实施了5次综合开发规划，形成包括区域规划与城市规划在内的较为完善的规划体系，对东京首都圈经济发展和空间布局起到了重要的指导作用。而且，为推进东京都市圈建设和发展，日本大约每十年修订一次“首都圈规划”，根据国内外情况的变化，适时作出相应的调整和完善。

但是，在推进首都经济圈一体化的过程中，必须因地制宜，找到适合本地区发展的新思路。

就京津冀地区而言，区域发展的不平衡是一体化进程中最大的拦路虎，除了典型的城乡发展不平衡之外，较为突出的是城市间的发展落差，即大城市与小城市发展不平衡。除北京和天津这两个大城市以外，次级城市发展明显不足，中小城市发展对周边地区的辐射能力比较弱，城市发展体系布局不太合理。

从GDP总量看，区域内的城市大致有三个层级：北京、天津属于第一层级；石家庄、唐山、保定属于第二层级，其余城市属于第三层级。

这种区域内经济发展的不平衡，造成城乡二元格局和基础设施、公共服务的供给不平衡，严重影响该区域中小城市的凝聚力和吸引力。换句话说，京津冀都市群内的中等城市和小城镇吸引力较弱，导致人口向北京等大城市涌入，引发人口的无序流动和不合理分布，造成城市病问题越来越突出。

通过跨行政区域的资源整合和功能协作，打造“首都经济圈”，只要科学布局，合理规划，并在实施过程中扎实推进，不仅能有效缓解包括拥堵在内的首都城市病等问题，还能带动整个区域协同发展，使之成为我国经济增长的重要一极

因此，在首都经济圈一体化创新中，务必以地区协调发展为主，以经济辐射、经济转型带动区域其他要素的推进，其中包括人口、就业、产业、社保等各要素的流通。同时，形成合理的区域职能分工，建立规模等级合理、职能结构明确的区域分工体系，以增强整个区域的整体实力和综合竞争能力。

当务之急是加快区域综合交通体系建设。方便、快捷的交通网络体系，不仅是推动首都经济圈一体化发展的硬件基础，还是提高区域经济发展速度和效率的推动机。

同样以东京都市圈为例，在其历次综合规划中，区域交通规划均是必不可少的重要内容。可以说，交通是引导东京都市圈优化空间结构的重要手段。比如，东京环市中心的轻轨线把都心和几大副都心连接起来，并以副都心为起点，呈放射状向近郊和邻近中小城市延伸，加快了东京高端资源要素向周边地区扩散，并促进了东京都市圈空间结构的优化。

概而言之，通过跨行政区域的资源整合和功能协作，打造“首都经济圈”，只要科学布局，合理规划，并在实施过程中扎实推进，不仅能有效缓解包括拥堵在内的首都城市病等问题，还能带动整个区域协同发展，使之成为我国经济增长的重要一极。



韩国客轮沉没

4月16日上午，韩国“岁月号”客轮在从仁川驶往济州的途中发生浸水事故，游船严重倾斜下沉，船上共载有475人，其中有32名学生和14名老师。当局出动了350名搜救人员，并投入了23艘军舰、31架飞机和60艘船参与搜救，截至17日早，已确认9人死亡，170余人获救，尚有近290人失踪。据悉，“岁月号”1994年由日本制造进口，2013年投入使用，事发当天有大雾，以至延迟2小时出发。

幸存乘客： 事发时听到一声巨响，然后船只停止前行。渡轮接着开始倾斜，我们只得抓住什么东西才能保持坐着的姿势。

幸存乘客： 我正在客轮大厅吃早餐，随后感到客船在倾斜，起初以为只是波浪，但随后船体开始愈发倾斜，船上广播开始告知人们危险，不要到处走动。

幸存乘客： 同学们不停地摔倒，撞到物体，然后开始出血，同学们被要求穿上救生衣，跳进海里，水里非常冷。

被困船内学生的短信： 轮船里没有信号没有WiFi信号，所以可能发短信的船上人不多，伸手不见五指。周围没有什么人，女人大声尖叫，船上人不多，我们都还没死。

韩国安全行政部官员： 海军“海豹”潜水队派出至少178名潜水员参与水下搜救。但当地水文条件不佳，水中泥沙过多，能见度不足20厘米，且有强洋流，阻碍水下搜救工作。

美国海军驻首尔发言人亚伯拉罕森中尉： 我们认为韩国人的搜救工作很出色，我们在现场根据韩方请求对韩国海军和海岸警卫队提供支持。

东方IC/漫画：张程亮



香蕉艾滋病

近日网上热传一条消息称，一种“香蕉艾滋病”已从东南亚大范围蔓延，全世界香蕉将面临灭顶之灾，于是有消费者开始担心吃了有病的香蕉会损害健康甚至也会得“艾滋病”，而相关专家表示“香蕉艾滋病”只是一种真菌类的枯萎病，根本不会传染给人，消费者可放心食用。

点赞之交

“点赞”是2013年以来流行的一种网络语言，如今已经潜移默化地融入人们的生活。“点赞之交”，顾名思义就是有那么一些人，不管你有任何动态，日志、状态、照片等，还是毫无意义的话，他都会在下面默默地点个赞。

夜抑郁

晚上睡不着觉，失眠后会陷入对生活的恐惧，并将生活中的痛苦夸大，但只要清晨醒来，当阳光射进房间时，苦恼又会全部消失，这就是“夜抑郁”。“夜抑郁”是由于长期的工作压力或不良生活习惯造成的一种抑郁倾向，与长期从事单一的脑力劳动有关，女性上班族居多。

星期狗

售价700元的白色贵宾犬，通过染色卖到1500元。如今有一些不良商贩为了把寻常品种的狗卖个高价位，对狗进行染色、喂药，客人当时买的时候，狗显得非常精神、活泼可爱，可是最多不超过7天就会出现问题，呕吐、咳嗽、便血，严重的甚至死亡，这种狗被称为“星期狗”。

新闻下周看 2014 4

21 22 23 24 25 26 27

日本东京都知事舛添要一将于4月24日至26日访问北京。







郑州：

辟谣“限牌”传闻

“从4月15日零时起郑州开始限牌”，近日在微信朋友圈、微博等社交网络上关于“郑州限牌”的消息流传开来。据悉从2013年底该传闻就开始在郑州风传，在2014年3月26日杭州作为二线城市限牌第一站启动限牌后，传言更是进入高潮。但4月15日零时一过，这个传言不攻自破了。媒体咨询郑州市相关部门，收到的答复也是：目前无限牌规定。

广州化州：

回应副市长因民众抗议躲银行

4月12日，广州化州市丽岗镇及附近部分群众反对在该镇建设殡仪馆，约500多名群众聚集。事发后，化州市副市长赶到现场做群众解释疏导工作，但有网友称，该副市长在与民众对话时，因无法给出满意答案被围堵，不得已躲进了银行。对此，当地官方回应称，副市长是进银行喝水。目前经市政府研究决定，停止建设该项目，丽岗镇群众情绪也已稳定，整个事件属于平和处理，没有人员冲突，也没有拘留任何人员。

北京房山：

摊派募捐指标并非强制

有网友日前在微博上爆料称，2013年北京房山区某居委会一位工作人员为完成一个名为“博爱在京城”的捐助活动下达的指标，从自己的工资中拿出一部分进行垫付，这位网友同时晒出房山区红会对该活动下达的红头文件，通过文件形式给街道以及社区层层摊派募捐指标。针对“摊派募捐”一事，北京市房山区4月12日作出回应称，正对此事开展调查，文件中的“指导指标”不是强制性指标。

河南焦作警方：

否认上访者在看守所被打残

4月14日微博爆料称，有上访者在焦作看守所被打耳光造成神经性耳聋。对此，焦作市公安局当晚予以回应称，微博中的上访者马玉芬，因宅基地问题多次非法上访，扰乱机关单位秩序和公共场所秩序，被警方多次予以行政拘留。拘留期间，马玉芬曾多次砸坏门窗玻璃、砸坏电视机两台，特别是此次被行政拘留后，肆意谩骂侮辱民警，撕毁拘留所被罩，要挟管教民警，被民警及时发现、制止。“在民警宣讲无效的情况下，对其依法采取了强制措施，网上反映马某多次被民警殴打，情况不属实。”

中纪委：

不存在选择性反腐

中央纪委监察部网站4月16日发布署名文章《从“零容忍”看当前“打虎”之新气象》，文章指出，从十八大以后至2014年3月22日，落马的省部级官员多达25人，其中包括两名中央委员。这种查处力度，不论是涉贪人数之众、层级之高、牵连之广均前所未有。不仅党政机关的腐败问题受到更加严厉的惩治，军队的腐败也受到中央的重视，国有企业、高校等部门的腐败问题也频频曝光。从这个意义上说，“全覆盖”就是“零容忍”。因此，“选择性反腐”论调是站不住脚的。

CNSPHOTO

河南：

回应"中央巡视组驻地外截访"

有媒体日前报道，中央第八巡视组进驻河南以来，在其驻地郑州黄河迎宾馆门口围满了来自河南各市、县、乡镇的基层公务员，他们在宾馆门前值班蹲守，以拦截本辖区内试图进去向巡视组反映情况的人，并对他们进行登记、收下他们提交的书面材料。对于媒体报道的河南官员在中央巡视组驻地外"截访"的消息，河南有关方面日前称，巡视组与群众的信访渠道是畅通的，河南正在办理中央第八巡视组交办的首批2553件信访件。



俄罗斯：

否认乌克兰东南部有俄情报人员

近期，乌克兰及西方国家发布有关"俄罗斯势力在上述地区策动冲突"的消息，4月11日，俄罗斯外交部长拉夫罗夫发表电视讲话，对外界否认了乌克兰东、南部动荡局势与俄有关。他称："当地没有我们的军队，也没有俄罗斯的代理人；那里有一些俄罗斯公民，其中部分人还公开接受过电视采访，但这都再正常不过了。"



1 | 上海静安：

每户5年限1次对口入学机会

时下，热门学校的对口学区房的房价是年年攀升，名校对口生源逐年上涨。针对这一情况，上海静安区教育局近期在其官网上公布一条新政，明确从今年开始，区内各公办小学将开始建立对口入学新生数据库，本区内每户地址五年内只享有一次同校对口入学机会。这就意味着，一套用来入学的房子，五年内不能再用第二次。

2 | 国航：

提供机上宽带上网服务

国航4月16日宣布，从当天起将向部分航班上的旅客提供机上宽带互联网服务。旅客将可以通过机上宽带网络，如同在地面一样自由上网，通过社交平台发布最新信息、观看实时电视、甚至可以拨打网络电话，进行视频通话。

3 | 卫计委：

将取消低价药品最高指导价

国家卫生和计划生育委员会日前发布《关于印发做好常用低价药品供应保障工作意见的通知》，对纳入国家低价药品清单的药品，取消针对每一个具体品种的最高零售限价，允许生产经营者在日均费用标准内，根据药品生产成本和市场供求状况自主制定或调整零售价格，保障合理利润。

4 | 广电总局：

电视剧实行"一剧两星"播出模式

国家广电总局日前对卫视综合频道黄金时段电视剧播出方式进行调整：自2015年1月1日开始，同一部电视剧每晚黄金时段联播的综合频道不得超过两家，同一部电视剧在卫视综合频道每晚黄金时段播出不得超过两集。总局此次电视剧播出方式调整的主要目的在于进一步均衡卫视综合频道节目构成，强化综合定位，优化频道资源，丰富电视剧荧幕。

5 | 巴西里约：

公交车上听音乐须戴耳机

巴西里约热内卢州4月15日颁布法令，禁止乘客在公交车上通过扬声器播放音乐，这包括收音机、手机、mp3、mp4、电脑等设备播放音乐。据悉，该州不少居民抱怨公交车上很多人高音量播放音乐，明显打扰他人。收到大量抱怨后，州政府决定实施相关禁令，法令出台后乘客在公共交通工具上听音乐必须戴耳机。



自来水
全链条报告

兰州“水事件”

兰州威立雅副总经理的陈述，无意中透露了饮用水安全监管的漏洞

《瞭望东方周刊》记者刘武、王衡、白丽萍 | 甘肃兰州报道

如果没有发生“4·11”水污染事件，兰州市政府这几天可能正掀起创建国家卫生城市、环保模范城市等“五城联创”活动的一股小高潮。

4月8日，兰州市政府发布《致市民的一封信》，提出今年这一创建目标。

4月9日中午，久未降水的兰州下起了小雨。4月11日下午，兰州市政府向社会公开发布自来水苯物质超标的信息。全市震惊，市民抢购饮用水，没有饮用水就抢购饮料。

这之前，有关兰州的一些新闻受到舆论关注，如3月6日有人爆料自来水有异味，3月27日兰州火车站附近突现遍地砖头，3月28日兰州地铁开始施工，等等。但“4·11”水污染事件，在舆论上盖过了之前的一切。

4月11日下午，兰州市政府宣布水污染事件进入应急处置状态，甘肃省委省政府也采取应急措施。

4月11日、12日，国家环保部、国家卫计委委派的官员和专家陆续驰援兰州。

4月15日下午3时，兰州市政府宣布：应急处置转入正常状态，今后对出厂自来水检测中增加对苯物质的检测，每月通报一次。

苯之问

“黄河源水有没有被污染？”这是此次水危机之初，兰州人最为关切的问题。兰州市政府部门和兰州水务运营商威立雅公司，首先排查的也是黄河源水水质。

4月11日，事故调查组确定一水厂至二厂北线自流沟水体被污染。

4月12日，兰州市和辖区相关人员在西固区政府召开电视电话会议，进一步指出，兰州石化公司一条管道发生原油泄漏污染了输水自流沟。

这种说法在4月13日下午兰州市新闻发布会上有了更新：周边地下含油污水是引起自流沟内水体苯超标的直接原因。含油污水来源于原兰州石化在1987年、2002年两次事故中泄漏渗入地下的渣油。

在新闻发布会现场，兰州市政府副秘书长、“兰州市‘4·11’局部自来水苯指标超标事故应急处置领导小组”副组长郑志强口头发言时也表示：“当然，兰州石化平时‘跑冒滴漏’的因素也无法排除。”

油污如何能进入封闭的自流沟？国家环境应急专家组成员、北京师范大学水科学研究院教授王金生对《瞭望东方周刊》表示：“我们判断油污可能是通过伸缩缝进到自流沟内。”

兰州威立雅水务集团董事长姚昕向《瞭望东方周刊》解释，自流沟中间的沉降缝是由一定材料填充的，填充材料被污染物溶解。兰州威立雅正在对发现苯超标的4号自流沟，以及存在隐患的3号自流沟，进行重新敷设球墨铸铁管道及管件，“新管线将确保15年至20年供水安全。”

“自流沟”下面，有没有其他管道？

4月11日，兰州威立雅水务（集团）有限责任公司副总经理闫晓涛对《瞭望东方周刊》表示：“兰州石化的一些管线与自流沟有交叉，从自流沟下面穿过。是不是管线泄漏造成这次苯超标，还在排查。”

3月初兰州自来水异味事件与4月份此次苯超标事件是否有关联，也是困扰市民的问题。

在兰州市政府召开的新闻发布会上，闫晓涛

对此解释较为详细："将3月8日的取样送到中科院生态环境研究所检测，现在结果表明异味系冰雪融化导致草根、树根、藻类发酵的化学物质引起，与苯含量超标无关。"

因此，闫晓涛认为，"至少可以保证到3月8号之前的水都是正常的。"不过，闫晓涛在新闻发布会上向记者陈述时，也无意中透露了兰州市饮用水安全监管的漏洞。

闫晓涛说，威立雅对4月2日的水样进行苯物质含量检测实属偶然，是出于企业社会责任，在规定检测之外的工作。"3月8日我们检测完了，其实4月份我们完全可以不用检。如果我们此次不检测苯物质的话，苯是无色的，还带有芳香味，难以被发现。"

在接受《瞭望东方周刊》采访时，来自北京师范大学的翟远征对此表示："这样的安全漏洞大量存在，在许多城市，一些监测系统形同虚设。"

此外，"为什么在18个小时之后才发布信息？有没有瞒报？"苯污染事件前几天，兰州市民和媒体都存在这个疑问。在兰州市的新闻发布会上，闫晓涛解释说：对苯超标的结果进行复检确认需要时间，确认之后再向政府相关部门汇报。



2014年4月14日，兰州重新敷设输水管道取代受污染自流沟，图为施工人员在进行输水管道敷设作业

第二水源之可能性

在兰州，有一条穿城而过的油污干道管线，西起西固兰州石化，经市中心往东，全长26.77公里。这条建于上世纪50年代的管线，已超期服役。

2004年，民盟甘肃省委研究室主任王式，作为全国人大黄河兰州至白银段污染调查团的成员，就注意到，这条超期使用的油污干管随时可能会给兰州市带来"灾难性的后果"。

2004年10月18日，甘肃省政府办公厅批转了甘肃省环保局（现为甘肃省环保厅）《关于加强黄河甘肃段水污染防治工作意见的通知》，通知提出，"鉴于油污干管已成为重大环境安全隐患"，为防患未然，由兰州市政府牵头与兰化公司对油污干管进行安全状况评估，并确定油污干管退役报废的最后期限，同时，要尽快制定对兰化公司污水排放出路问题的解决方案。

近十余年来，这条管线曾发生多次塌陷事故。而对于对这条管线的善后处理措施，各方至今还存在分歧。

公开资料显示，这条管线的排污口，每小时的排污能力曾经达到3550吨。

黄河穿兰州城而过，有40km处于兰州市，两岸分布着多家大型工业企业。展争艳《黄河兰州段柳沟河水质现状分析》说，此河段有大污染源108个。

这一次兰州"4·11"局部自来水苯超标事件，各方首先关注的就是"黄河水有没有受到污染"。经过各方排查，最终市政府宣布"黄河水没有受到污染"。

兰州市城区饮用水取水口位于西固区西柳沟黄河段，供水系统系上世纪50年代由苏联援建，设备老化，存在诸多安全隐患。随着人口大幅增长，现有供水系统面临很大压力。近些年，围绕建设兰州市第二水源的呼声日益高涨。

甘肃省委常委、兰州市委书记虞海燕在4月12日上午召开的视频会议上表示："我们的（供水管线）从石化区穿越，基本是油海嘛。现在来看，兰州要搞第二水源，不搞是不行的。"

王金生对《瞭望东方周刊》表示："兰州市政府很早就在开始寻找水源，这次是'因祸得福'，有助于加快建设新水源的进程，同时可以向国家申请一些扶持经费。"

在2014年兰州市"两会"、甘肃省"两会"乃至全国"两会"上，建设兰州第二水源的呼声都有出现，并且呼吁国家将兰州市第二水源建设项目列入"全国水资源综合规划"。

兰州市政府新闻办主任王柠告诉《瞭望东方周刊》，兰州市建设第二水源工程原本计划今年3月份开工，由于投资方的原因暂未开工。"建设第二水源的原合作方不再合作，目前兰州市政府正在选择新的合作方。这几天，兰州市副市长胥波和市规划局的相关负责人正在北京，主要就是洽谈第二水源建设的问题。"

甘肃本地媒体《鑫报》2014年1月曾报道：兰州市政府与水利部综合事业局通过协商沟通，已达成从刘家峡水库向兰州城区直接供水战略合作协议，由水利部综合事业局所属新华水利控股公司委托水利部北京水利水电勘测设计院进行查勘和规划设计。

兰州市实施刘家峡调水线路全长72公里，工程总投资需80亿元。其中，刘家峡

到兰州城区32公里，投资约40亿元，兰州城区至兰州新区40公里，投资约40亿元。

2014年甘肃省“两会”上，九三学社甘肃省委员会提出从刘家峡水库直接向兰州市区调水条件成熟，技术可行，且水质可靠。但有资料也显示，刘家峡的环保压力也与日俱增。

承诺的后续投入不明朗

兰州市自来水公司于1955年成立，2000年左右出现严重亏损，2005年3月企业改制,成立了兰州市供水(集团)有限公司。

管网年久失修，老化严重导致漏失率较高、“爆管”现象频发。

2006年初，兰州市国资委、发改委等12部门联席会议确定：将水网改造资产、污水处理资产、土地资产共计约20亿元的资产注入兰州供水集团。2006年8月，兰州市政府决定污水处理资产暂不注入，土地资产改由保留划拨方式。如此调整之后，当时兰州供水集团的净资产约为9.5亿元。

2006年9月，兰州市国资委发布公告拍卖转让兰州供水集团45%的股权，其中包括出让2.7亿元部分国有股权、全部0.6亿元职工股权，并增资扩股1.4亿元，出让股权净值共计约为4.7亿元。

2007年1月，法国威立雅集团出价17.1亿元，以股权净值3.6倍的价格，溢价收购这45%的股份，同时，威立雅获得兰州自来水30年的经营权。

这就是水务市场改革广受关注的高溢价收购“兰州模式”。

根据协议安排，这17.1亿元中，约7亿元用于收购2.7亿元国有股股权、0.6亿元职工股股权，其余约10.1亿元作为增量投入，其中1.4亿元用作增资扩股，8.7亿元用于后续投入，后续投入资金分三年陆续到位。

那么,威立雅兰州公司承诺的后续8.7亿元投入资金，是否按照三年陆续到位了呢?

有据可查的项目仅有：投资682万元建成九州开发区的自来水管线工程；投资234万元完成了彭家坪加压站工程；投资200多万元建成青白石乡输水专线、水库、加压站等全套工程；投资1100万元建成龚家湾加压站。完成生物制品研究所、兰药集团等三家单位的自备水源改造工程；完成兰州铁路局自备供水系统纳入城市供水管网改造工程。

这些新建或改造管网工程,解决了高坪、边远等地区的用水问题，企业也扩大了供水规模。

除了管网项目之外，公司还表示采用了先进的技术和设备，但是具体情况不可查。而且，这些“先进的技术和设备”往往是采购自威立雅的,这种关联交易更加难以理清。因此，对于外界而言，8.7亿元后续投入并不明朗。

在拿下兰州水务市场后，威立雅在西安水务合资中遭遇失败，其主要原因就是西安水务部门认为与外资水务成立合资公司管理成本过高，再加上外资公司往往还附加了购买设备、管理技术和服务等的关联交易约定。

通过此次水务改革，兰州市政府从各种压力中成功抽身，而且还提取了约5亿元的股权转让金。该笔资金作何用途，目前尚未有公开信息披露。

“兰州模式”的深层矛盾

“水务兰州模式”出现之时，恰逢国家有关市政公用事业市场化进程、特许经营管理、水价管理办法等法规政策调整，水务市场化呼声高涨。但是，除了呼吁“水价改革”和“政企分开”等少数建议以外，对于我国供水行业要如何发展，当时的公共舆论中并没有充分讨论与设计。

兰州将部分产权转给威立雅之后，带来的问题之一是政府既是监管者又是被监管者，外方也乐意在“大树底下好乘凉”。

据《中国青年报》报道，此次兰州苯污染事件发生之初的会议上，兰州市委书记虞海燕当场质问兰州威立雅水务集团公司董事长姚昕：“这样（重要的）管子，怎么能半年检测一次？你们省材料也不能这么省！”“法方有没有责任？不要以为光是来收钱的”。

威立雅给兰州水务带来了什么？闫晓涛对《瞭望东方周刊》表示：“威立雅给我们带来了安全的理念，包括管理的安全。没有安全，一切都没有。”

“水危机”的这几天里，无论是网络上还是现实世界，兰州人对“水务兰州模式”讨论益发激烈。比如，有观点否定“兰州模式”，认为当年被称为老工业基地“无震荡”改革的“兰州模式”彻底破产了。

水务行业是典型的“公用事业”。新自由主义理论宣称公用事业经过民营化、市场化改革之后，价格会在竞争中降低，效率和质量会提升。但事实并非如此乐观。

在国外水务改革过程中有过不少教训，主要是水价急剧上涨和公众监督降低带来污染频发。比如，水务民营化后，短期内法国水费上涨了150%，1989–1995年英国水费上涨106%。

在与中方合资成立兰州威立雅水务集团公司之后的第二年，公司就以亏损为由提出水价上浮49%。当年,甚至还传出“外资要挟”停水的传闻，惊动政府高层。

在拿下兰州项目之前，法国威立雅水务集团又在中国拿下20个水务项目，涉及供水人口两千多万。

当前，国家有关部门对水务合资问题的调研在紧锣密鼓地进行，一些地方政府的态度开始越发审慎。

全国水务市场化改革至今也取得了显著成果，比如城市用水普及率、污水集中处理率均有大幅提高。但如果政府监管缺位，发生水污染事件就不是小概率。

4月13日，环保部副部长翟青在一次会议上指出，兰州发生自来水苯含量超标事件，一个很重要的原因是对供水企业的监管不力。

然而，在各种观点和情绪裹挟之下，又要防止采取简单的“国有回潮”，这可能伤害市场主体参与整体改革的积极性。

4月14日下午，兰州市民吴天英向法院提起民事诉讼，要求兰州威立雅水务公司提供其近一年来水质检测的真实数据，并进行民事赔偿和公开道歉。法院暂未作出立案决定。

4月14日傍晚，兰州突然下起冰雹，直径约一公分的冰雹在地上铺了一层，城区部分路段积水。

关于兰州，下一个新闻会是什么呢？

外资水务十年检讨

在一轮轮收购赛中，国内上海、天津、扬州等数十个大中型城市水务被以威立雅和中法水务为代表的外资水务企业收到"囊中"。令公众不安的是，伴随合同而来的是节节上涨的自来水综合水价

《瞭望东方周刊》记者李慧 | 北京、上海报道



柳州自来水厂

"兰州市威立雅水务集团公司出厂水及自流沟水样中苯含量严重超标。"2014年4月11日上午11时左右，新华网先行发出消息。

4小时后，即当日15点58分，"@兰州发布"发了一条微博——"自来水苯指标超标 未来24小时居民不宜饮用自来水"。

苯含量超标这一异常情况，是在4月10日17时被发现的。

水问题进入大众视线的时间还可以推到更早。2014年3月6日至7日，兰州当地就有不少居民反映，兰州多个地段自来水出现异味。兰州威立雅水质监测部门化验，称自来水出厂水质符合质量标准，异味原因尚不清楚，"并对无中生有、造谣的相关人员进行了查处"。

位于风暴中心的兰州威立雅公司，其副总经理闫晓涛对新华社记者说："这次苯超标与今年3月份兰州出现自来水异味事件没有联系，当时对所有的指标进行检测都是没有问题的。"

"威立雅进入兰州后，从水价上涨到水管破裂，再到水质污染，呵呵，你还信吗？"在《瞭望东方周刊》采访过程中，一位居民反诘道。

这家来自法国，已在中国水务市场经营十余年的世界水务巨头，在刚刚闭幕的"2014（第十二届）水业战略论坛"上，其中国代表刘拓对包括《瞭望东方周刊》在内的媒体介绍说："未来几年，威立雅的目标是要在中国的业务翻一倍。"

然而，从在青岛直接将污水处理厂回用水排入饮用水管道，到广东惠州东江威立雅二噁英排放超标3倍，再到海口威立雅水务被曝超标排污，近年来，威立雅事故不断。

东方IC

这次的兰州自来水苯含量严重超标，只是其中的一次而已。

以2004年国务院《关于投资体制改革的决定》放宽投资领域，鼓励社会资本参与经营性公用事业、基础设施项目建设为节点，外资水务在中国迎来特别的十年，以威立雅、中法水务为代表的外资水务企业，在中国一度扩张迅猛，拿下数十个城市的供水市场。

十年过去，他们带来了什么？

洋水务进击

天一生水，水生万物。在中国文化体系里，水是个不可或缺的元素。

而与水有关的水务行业，由于水资源强大的自然垄断性，其市场化程度与历史厚度并没成正比。

1882年，上海建成中国第一家自来水厂——杨树浦水厂。到1949年新中国成立，中国有自来水厂72个，日供水能力240万吨，供水管道长度6600km。进入20世纪后三十年的改革开放时代，水务业一日千里。

《中国城市建设统计年鉴2009》显示，至2009年，中国城市全年供水总量基本保持在500亿立方米上下，供水管网长度增长至51万公里。加上县城和建制镇，全国城镇用水人口达6.02亿，全年供水总量达697亿立方米，供水管网长度则达到104万公里。

20世纪80年代以前，中国一直把城市供水排水视为公益性事业，自来水厂都是国营企业，污水处理厂为国有事业单位，由政府进行集中统一管理。

80年代中期，外资开始进入中国城市建设。1984年，中国开始组织BOT试点——上海设立“九四专项”，直接到国外筹资，到1986年，共筹集外资32亿美元，且40%用于包括水务项目在内的城市基础设施建设。

“以1986年日元贷款支持长春市中日友好水厂建设为标志，外资成为中国供水企业筹集资金的一条重要渠道。到1992年底，中国城市供水行业先后利用世界银行、亚洲开发银行等国际金融组织，以及日本、法国等国政府提供的中长期优惠贷款，建设的城市供水项目有140多项，利用外资达17亿美元。”复旦大学环境科学与工程系教授戴星翼告诉《瞭望东方周刊》。

1992年，外资水务企业撞开中国水务大门，开启“直接投资元年”。这一年，世界水务巨头法国苏伊士集团投资广东中山市坦洲水厂。这是中国第一家全部由外商投资建设并经营管理的水厂。

中法水务、法国通用水务、英国泰晤士水务等，也开始在中国参与城市给水厂的经营和管理。此后，相继有中山大丰水厂、沈阳第八水厂等城市给水厂与外商合作经营，每天涉及的供水能力达284万立方米，利用外资11亿多元人民币。

威立雅也开始频繁出现。如1997年，威立雅水务和天津自来水集团签署20年合作经营合同，合作期满后水厂无偿移交给当地水务公司；1999年，成都市政府与威立雅水务签署成都自来水厂BOT项目的特许协议。

BOT是90年代后期国内水务改革主要运作模式。BOT(build—operate—transfer)即建设—经营—转让，是指政府授予企业特许专营权，许可其融资建设、经营特定的公用基础设施，收费并赚取利润，期满后，设施移交给政府。

这种模式在水务项目签约中，地方政府往往以保证固定回报的形式，让外商投资城市水厂项目（基本不包括城市管网）。

天下没有免费的午餐。一些地方政府很快受困于外商高昂的固定投资回报率。国家统计局1999年的调查报告显示，外商在中国投资的所有产业中，最有利可图的产业是自来水厂，其利润和成本的比率达24.8%。压力最终由消费者与自来水公司承担。

尽管如此，水务行业仍在市场化道路上继续飞驰。

2001年12月11日，国家计委发布了《关于印发促进和引导民间投资的若干意见的通知》：“除国家有特殊规定的以外，凡是鼓励和允许外商投资进入的领域，均鼓励和允许民间投资进入；鼓励和引导民间投资以独资、合作、联营、参股、特许经营等方式，参与经营性的基础设施和公益事业项目建设”。

行业人士普遍认为，这是水务行业市场化的起点。

2002年建设部出台《关于加快市政公用行业市场化进程的意见》，明确公用事业市场化改革的总体方向和面向民间资本、外国资本进行直接融资、项目融资的合法性，敦促各地加快公用企业的改革步伐。不过，同时作出了“今后任何单位不得违反国家规定保证外方投资固定回报”的规定，共担经营风险。

BOT也得到推广。2002年9月，国家计委、建设部、国家环保总局出台《关于推进城市污水、垃圾处理产业化发展的意见》，“鼓励社会投资主体采用BOT等特许经营方式投资或与政府授权的企业合资建设城市污水、垃圾处理设施”。

这一时期，中国城市供水行业通过公开招标的方式，选择投资者和经营者，逐步建立起特许经营制度，产权交易逐步规范。

外资水务企业闻风而动。

2002年5月，威立雅水务在上海浦东供水运营和管理50年期合同的国际招标中胜出，以超过15.2亿元50%的溢价，收购上海浦东自来水公司50%的产权。

这是中国第一个授予外方完整服务内容的公有服务授权经营合同，涵括供水的生产、配送、管网及客户的管理。

同年，威立雅与陕西省宝鸡市、广东省珠海市签署自来水及污水处理合同。

2003年，法国威立雅与首创通用水务投资4亿美元，受让深圳水务集团45%的国有股权，完成中国水务业最大的并购交易。另外，还拿下了北京卢沟桥、山东青岛等地的水务合同。

此前的《外商投资产业指导目录》明确禁止外资进入城市供水管网。2004年7月，国务院出台《关于投资体制改革的决定》明确表示，放宽社会资本的投资领域，允许社会资本进入法律法规未禁入的基础设施、公用事业及其他行业和领域，鼓励和引导社会资本的独资、合资、合作、联营、项目融资等方式参与经营性的公用事业、基础设施项目建设。

由此，威立雅和中法水务等外资水务企业，抛开中国本土水务企业，展开“水股”争夺赛。

“2002年后的5年内，外商相继在深圳、遵义、昆明、兰州、海口、扬州、天津等地

进行大规模的溢价收购行动，2007年达到顶点。也有以协议方式平价转让的，如岳阳、宝鸡、渭南等地。”国融大通董事总经理李智慧对《瞭望东方周刊》说。

期间，威立雅拿下了贵州遵义、内蒙古呼和浩特、陕西渭南、河北邯郸、云南昆明等十数个城市的水务合同。中法水务也不甘示弱，处处与威立雅竞争。

2007年1月，威立雅以17.1亿元的投资承诺收购兰州供水集团净资产45%股份，远远超出同时竞标的中法水务和首创股份的报价；6月，威立雅以9.5亿元报价再次击败中法水务和首创水务，获得海口水务集团50%股权，这一报价为竞标第二高报价4.4亿元的两倍多；2个月后的8月18日，中法水务“扬眉吐气”，以8.95亿元的高额报价将扬州自来水引资项目拿下，击败威立雅；威立雅“怒发冲冠”，4天之后，以21.8亿元拿下天津自来水厂49%的股权，排名第二的中法水务报价为11.9亿元。

中国污水处理市场，外资同样斩获颇丰。复旦大学教授戴星翼提供给本刊的数据显示，2009年，中国282个规模以上污水处理企业按照注册类型，其中国有企业、集体企业、私营企业、外资企业分别为146个、16个、77个和43个，外资企业份额约15.23%。在中国规模以上污水处理企业中，国有企业的市场份额占50%以上；港澳台和外商投资企业的市场份额不足20%。

“虽然市场份额不足20%，但考虑到外资企业的数量，可见外资企业的规模都比较大，经营状况也相对较好。”戴星翼说，“2009年，146个国有企业，有超过30%的企业亏损，集体企业有50%的企业出现亏损，而43家外商投资企业中亏损的只有7家。”

在一轮轮收购赛中，国内上海、天津、扬州等数十个大中型城市的水务，被以威立雅和中法水务为代表的外资水务企业收到“囊中”。截至2009年，全国超过80%的地级城市有非国有资本进入供水市场，约26%的城市有外资进入。

令公众不安的是，伴随合同而来的是节节上涨的自来水综合水价。

2007年9月，全国工商业联合会环境服务业商会发布《关于城市水业资产溢价转让行为的公告》指出，在政府定价的背景下，水业资产溢价，其本质是地方城市用以后的预期水价和水量收益，进行了短期资产融资。公告指责了这种高溢价收购行为，认为公众今后一段时期会为水业资产的溢价收购支付超额的水费。

之后，威立雅志在必得的西安收购项目遇挫。西安自来水公司公司在2008年对两年前搭好的收购方案进行重大修改：推倒原来引进外资、复制“兰州模式”的设计，改为依靠西安市自来水总公司本身，走集团化改造和供水、污水处理一体化的路径，进行国有水务的自我改制。

随后，一些地方也暂停伸出橄榄枝，放缓向外资溢价转让产权的进程。

外资水务公司进击遭狙，步伐停顿，中国本土水务企业逐渐崛起。

自2004年伊始的“黄金六年”，最终“流水落花春去也”。

傅涛对本刊记者说，“目前，外资水务占国内水务市场总体比重萎缩到10%左右。”

溢价收购背后的秘密

运营城市供水业务，盈利状况如何呢？

国家统计局公开统计显示，1998到2002年5年间，中国供水企业亏损率分别为34%、36%、35%、40%和44%。2002年之后，国家对城市供水实行市场化改革，开放供水市场，但并未有效缓解城市供水企业盈利能力羸弱的现状——国泰安CSMAR系列研究数据库数据显示，2003年到2007年，全国供水企业亏损率为46%、50%、50%、48%和40%。

企业净资产利润率普遍较低，远没有达到《城市供水价格管理办法》中关于供水企业平均净资产利润率为8%~10%的规定，净资产利润率为负的企业占了35%。但是，不同性质供水企业间净资产利润率，的确具有显著差异。

“外资企业净资产利润率最高，民营企业其次，国有企业净资产利润率最低。”戴星翼告诉本刊记者，他在调研中注意到，在中部地区，外资水务企业净资产利润率超过12%，民营水务企业在10%左右，国有（集体）企业净资产利润率为负。

《21世纪经济报道》在2008年报道说，在2008年各类水务成本上升的时候，首创股份等国内水务企业收益率已经接近负数，但是威立雅水务负责人透露的数据仍是12%至18%。

时任威立雅水务集团华中区执行总监Gustavo Migues写出一个水价调整系数计算公式：“△F=aE+bL+cCH+dCur+eCPI”。这条公式中，囊括了E(电价)、L(劳动力成本)、CH(化学品成本)、Cur(币值变量)与CPI等参数，△F值，则为以百分比形式出现的调价系数。将这个系数乘以政府采购的基准价，就能得到当年政府采购的每吨处理价。

报道认为，威立雅水务盈利的核心在于这个公式，“威立雅水务卖给地方政府的水价是与这一系列变量挂钩的，随着CPI等变量上涨，地方政府必须逐渐以更高的价格收购威立雅水务的产品，如果地方政府不能使市场水价上涨，就不得不动用财政资金、国有企业收益等来支付威立雅水务的高水价。”

李智慧对此向《瞭望东方周刊》进一步解释道，外资并购项目，由于国务院明令禁止固定回报，有的同政府“商议”采取变相固定回报的商务模式合作，即：合作协议中不再预先设定投资回报率，代之以保底水量和动态调价系数进行结算；合作层面有的扩大至企业整体层面，有的仍为局部优良资产。

变相固定回报的结果如何呢？

李智慧举了两个例子。遵义市2004年溢价24.59%出售南北郊两座水厂，因无法包销超额水量和高昂水价，3年后不得不以两倍代价进行了回购；宝鸡自来水公司2003年引进外资1.3亿元后，因该项目每年亏损3000万元，2008年底净资产接近于零，2010年市政府被迫回购。

戴星翼在调研中也发现：某中部城市，规划了一个工业园区，需要铺设管道，与承包了当地供水服务的外资企业商量能否接过去，因为无法满足外资企业提出的要求，谈判破裂，政府只好自己出钱修建了第二套供水管道。还有一些遇到“外资不肯退让”的城市，迫于无奈，只得高价回收水厂，而由于当时合同签订太粗糙，漏洞百出，水厂地价已翻了好几番，回收时……

这一切都直指外资水务企业溢价收购

2008年，昆仑玉让精湛的中国工艺“金镶玉”举世瞩目。昆仑玉采自海拔4200米的昆仑山，海拔如此高的环境对工程机械已经具有很大的挑战性，更何况还要剥离近百米厚的硬石。巨大的产量需求，迫切需要得力过硬的开采设备。关键时刻，拥有十几年专业开采经验的格尔木昆仑宝玉石有限责任公司选择了Cat(卡特)。

凭借对采玉行业的深入了解，Cat为用户提供了针对该工况的专业设备，从容应对高原恶劣环境与坚硬石方，更以多种机械，全面满足采矿过程中挖石、采石、运输等多项需求。同时，Cat®服务团队也以专业周到的客户服务，保障了作业顺利完成。

Cat过硬的质量和专业的服务，赢得了用户充分的信任。宝玉石公司在2012年再次购入12台Cat设备以应对更大生产需求。

为你铸就™.

为你铸就

共承使命
齐攻昆山之玉

CAT®

行为。

“明面上看是地方政府赚了，实际上是给当地造成许多损失。”接受本刊记者采访的多位专家说，投标人往往采取激进投标的策略：先以高倍溢价获得特许经营权，再通过与政府的二次谈判来提高服务价格，以弥补投标成本并创造盈利空间，而消费者成为最终的埋单者，即利益受损者。

再者，溢价的背后，还有外商非法要求附加项目形成的巨额补偿。

“比如说配送服务。外商通过招标程序以高溢价的绝对优势夺标后，在谈判中要求由其指定的关联企业向合资企业提供技术服务、管理服务、工程及设备供应等。‘配送’不仅需要中方企业另外埋单，定价权也由外商掌握。”李智慧说。

譬如威立雅。上海浦东自来水公司与威立雅合资后，在扩建临江 20 万吨水厂时，外方指定把设计事务委托给关联企业，设计费 4200 万元，远远高于国内设计机构的收费标准；采购 1700 万欧元关键设备时，外方无视上海市发改委一再要求国际招投标的意见，指定其关联企业供货；建设水质中心时，施工、装潢等业务全部由威立雅指定的下属企业提供服务，使用的法国水表价格十倍于中国水表。

这种行为规避了中国的工程招投标制度和价格竞争机制，为外方的溢价收购形成巨大的补偿。

接着，在管理服务方面，有的外商一方面向合资企业派驻高管，每人都有各种名目的高额补贴和办公费用，另一方面又要求合资企业还必须向外商定向购买价格高昂的管理咨询服务，这些费用同时进入合资企业的成本。

“此外，还有附送项目。即在合同中约定中方需要给予外方附送项目，实行‘卖一送一’或‘卖一送多’。”李智慧对本刊记者解释：“比如，外商收购现有自来水公司产权，中方需附送污水处理厂建设项目等，使外商通过其他项目的高额收入补偿受让本项目的溢价金额。这也是蓄意规避中国《招投标法》的非法行为。”

李智慧有所忧虑，引进外资时以溢价方式转让，一些城市同外资水务企业签合同时附加的这些不合理，甚至违背中国法律的商务条款，给后任政府埋下了定时炸弹。

资本运作手段刺激国内企业

外资给中国水务带来了什么？

复旦大学戴星翼团队的分析认为，外资进入的城市，供水效率存在明显优势。

他们将 269 个地级市分为仅有国有资本存在、非公资本进入、有外资进入三类，分别计算平均供水效率。结果显示：“仅有国有资本”的地级市最低，为 0.29；“有非公资本进入”的地级市次之，为 0.4；“有外资进入”的地级市最高，为 0.42。

天下熙熙，皆为利来。在水务行业从业十余年的安恒环境科技（北京）股份有限公司总经理万众华认为，城市水务是资金密集型行业，承担一地的给排水体系建设，涉及到庞大的投资，而且还是个高沉淀、回收周期长的行业，往往需要举债经营，要求经营者实力强大。

外资水务企业有这份实力，但是否会有耐心匹配呢？越来越多的业内人士，注意到了它们的运营模式。

兰州自来水污染事件的主角威立雅环境集团，至今已有 150 多年水务经营管理经验，是全球最大的三大水务集团之一。公开资料显示，2002 年起，威立雅水务将其国际业务发展的战略中心转移至亚洲。

“当前国际水务巨头发展面临的问题，主要是水务市场竞争加剧带来的成本递增压力，但长期的大项目运作，使得诸如威立雅等大型水务集团具有了丰富的资本运作手段。”一位专家向本刊记者表示。

公开资料显示，威立雅在中国扩张并不是一帆风顺，其首个投资的浦东项目就连续亏损。业内人士分析指出，亏损是因为威立雅在此项目中承担的是投资商角色，而威立雅是擅长运营管理、技术品牌输出的投资运营型企业，其核心竞争力在于水务项目的后期运营，同样，盈利点在运营过程中比较多。

精明的威立雅立即调整了在中国的运营模式。

首先是引入合作伙伴共摊投资成本。自 2004 年起，威立雅引进了首创股份、嘉里建设、光大国际、中信泰富等，分别成立项目公司和运营公司，打起水务投资“组合拳”。

其中，项目公司负责收购水务项目，并



为水务扩建工程（购买设备、建造厂房、铺设网管等基础设施建设）提供融资，是出钱的主心骨；运营公司负责水务项目运营，为水务项目提供维修、管理等服务，出的真金白银少，是盈利的中坚。

来自《新财富》杂志的一篇报道指出，威立雅往往在投资公司占小股，在运营公司占大股。比如青岛项目，光大国际注册成立光大威立雅水务，与青岛排水公司按照 60%：40% 比例成立项目公司，项目公司“负责建造扩建设施及向青岛排水租用租赁设施，以便营运及维修保养设施”；同一天，光大国际、威立雅、青岛排水按照 21%、78%、1% 的股权比例成立运营公司，负责“营运及维修保养设施、在青岛市净化



2014年4月13日，兰州威立雅水务（集团）有限责任公司及其周边

及处理污水、提供营运及维修保养合同规定服务”。威立雅认购光大威立雅水务40%的股权，间接持有项目公司24%的股权，而光大国际继续持有光大威立雅水务60%的股权，间接持有项目公司36%的股权。

看上去，项目公司和运营公司只是持股比例大小调了个头，但对威立雅的意义却不一样。根据相关协议，项目公司投资总额为4280万美元，按照持股比例算，威立雅出资额总和仅为366万美元，远比光大国际为少。

而且，因为“第一年只需支付出资额的15%，剩余85%的出资额可在其后三年内分三次支付”，威立雅就仅用55万美元撬动了4280万美元的项目。

在盈利分配上，威立雅通过在运营公司占有绝对控股股权，获取了营运公司的主要收益；在项目公司上，也因为占有24%的股权，根据规定享受40%的利润分配。占有项目公司40%的股权的青岛排水，几乎没有获得任何收益。

威立雅还要求和光大国际、青岛排水这两家持大股的项目公司签订技术支援协议。规定威立雅将向项目公司提供有关生产运作服务、统筹及人力资源管理服务、行政服务及财政服务的建议，并在每个季度收取服务支援费，其中“前5年每年收费约2223万港元，第6年到第15年每年收费约1334万港元，剩余年度每年收费1112万港元”。

此外，还规定项目公司将营运、维修服务外包给威立雅绝对控股的营运公司，并根据污水厂的污水处理量为基准计算基本费用。

《新财富》统计得出，威立雅在青岛项目的利益划分中，获得污水处理项目56%的收入。

更令国内其他水务企业佩服的是，威立雅主导的运营公司并没有背负任何银行贷款，光大国际主导的项目公司则每年需支付贷款利息约1600万元，而项目公司2005年到2007年平均年收入约为3360万元。

经《新财富》测算，光大国际收回在项目公司和运营公司的投资总额4918万元投资（556.35万美元）约需50年，而威立雅收回3264万元投资（约393.3万美元）只需10年。

在2014（第十二届）水业战略论坛上，当问及“青岛一役”时，不少参会本土水务企业人员告诉《瞭望东方周刊》，威立雅身体力行地为他们上了一堂精彩的资本运作课。

“环保卫士”常上环保黑榜

外资水务企业往往以“环保卫士”自居，可是在中国，却成了环保黑榜上的常客。

兰州自来水苯含量超标事件不是个案。《瞭望东方周刊》查阅公开资料发现，威立雅在中国多个城市因污染问题曾多次受到公开处罚。

2013年5月，威立雅海口白沙门污水处理厂被查出水粪大肠菌群数超标，海口市环保局于2013年11月对其违法行为进行立案处罚；

2012年9月，中国环境监测总站对广东惠州东江威立雅执行《危险废物经营许可证》情况进行监督性监测时发现，威立雅焚烧炉废气多种元素超标，该项违规在2013年8月迎来环保部的公开处罚；

2007年7月，青岛威立雅负责运营的青岛麦岛污水处理厂，擅自将污水处理厂回用水管道接到了自来水主管道上，污染了自来水的水质。

曾采访报道过威立雅污染事件的两名环保记者告诉《瞭望东方周刊》，事发后，威立雅拒绝当面采访，电话采访被推脱挂断。报道见报后，威立雅就直接去找“大领导”施压。



▲ 常熟中法水务有限公司梅古线给水工程现场

由世界水务巨头之一的法国苏伊士环境集团和香港新创建集团有限公司合资组成的中法水务投资有限公司，也称不上“好好学生”。2008年2月26日，中法唐家沱污水处理有限公司因为未能及时处理污泥，并将产生的污泥委托给不具备处置能力的单位外运倾倒，未采取无害化处置措施，被重庆市环境保护局责令整改；2007年，上海化学工业区中法水务发展有限公司，因排放水污染物超过规定的排放标准，违反水污染防治管理规定，被列入上海市环保局2007年第一批市环保系统查处违法企业名单。

“公开回应或道歉只是企业的责任，并不是义务。况且，口头道歉能治本吗？”在采访最后，戴星翼对本刊记者反问道。

多元化格局已成

水务市场过去的十年，可以划分为两个阶段。

前6年，以威立雅、中法水务为代表的外资水务企业在中国攻城略地，收购或入股合资，迅速建立起大大小小的水务企业，接下中国数十个城市的供水服务；后4年，以首创、桑德集团为代表的中国本土水务企业展开同业、跨界并购，合围反扑，外资水务企业固守已得城池，止步不前。

进入2014年，国内企业甚至开始收购一些外资优势企业，充实“兵力”，抢占上万亿元的水务市场。

“从2010年起，外资水务企业就不怎么活跃了。”中国水网主编、清华大学环境学院环保产业研究中心主任傅涛告诉《瞭望东方周刊》。

虽然外资水务企业存在许多需要“检讨”的地方，但还是给中国水务行业带来了许多新气象。

一位不愿具名的南昌水务工程师告诉本刊记者，外资企业带来了一些先进的技术，比如防止网管水渗漏、废水资源再利用（回收污水中富含有机物与矿物质的处理）、节能减排等技术。

“事实上，外资水务企业催化了我们国内水务企业的崛起。”万众华对本刊记者说，“对照时间表，你会发现，外资水务对中国水务及环境服务行业的觉醒与发展，带来了深远影响。”

外资推进了中国城市水务行业市场化步伐。从早期的利用国际金融机构贷款和外国政府贷款的项目融资，到外商和合资经营等形式的直接投资，再到引入国内私人资本、利用国内资本市场筹资等形式，戴星翼表示，“城市供水投资主体多元化的格局已初步形成”，有利于水务产业今后发展。

2014年4月10日，世界银行与国务院发展研究中心公布联合撰写的《中国：推进高效、包容、可持续额的城镇化》报告：“按照国际标准，中国的水价仍偏低，就鼓励消费者提高用水效率而言仍有涨价空间。”

该报告说，中国首都北京的用水成本，还不到柏林或哥本哈根等欧洲城市的1/10；在悉尼、新加坡、伦敦和巴黎等其他全球化都市，水价和废水处理成本是北京的6至7倍。“中国将在2015年底前改革水价，用水最多的城市消费者或将付更多钱”。

国务院发展研究中心信息中心工作人员告诉《瞭望东方周刊》，这份报告花了14个月方才完成。

东方IC

从水源地到水龙头
——自来水全链条安全报告

传统的处理工艺对于水源中出现的溶解性小分子污染物、大量的氨氮、臭味物质去除能力有限

《瞭望东方周刊》记者王元元 | 北京报道

自来水到底安全不安全?

这似乎是个有答案却又无解的问题。

《瞭望东方周刊》记者获得的一份内部资料似乎能佐证一些事实。2009年5月6日，高层研究机构以简报的形式将清华大学教授王占生等人编写的《触目惊心的自来水隐患》一文上报，被国务院领导批示，要求抓紧规划和解决城市自来水存在的各种问题。

2009年下半年，住建部城市供水水质监测中心对全国2199个城镇、4000多家自来水水厂进行普查抽检，以了解全国饮用水水质状况。时至今日，该中心并未对外正式公布抽检结果。不过，本刊记者从有关部门知情人士手中获得的材料显示，该次检测结果中原水达标率、出厂水达标率均不理想。

到了2012年，住建部城市供水水质监测中心主任邵益生在接受新华社记者采访时表示，中国自来水厂出厂水质达标率为83%。

合格率提高了，但形势依然严峻。这一点，从2014年4月的兰州自来水污染事故就能看出。

水源地污染局面严峻

“水源地污染，是现在自来水领域的最大问题。”清华大学环境学院教授、饮用水安全研究所所长刘文君告诉《瞭望东方周刊》。

水源地的环境状况直接影响着自来水水质的好坏。就中国目前多数地方自来水加工技术落后的现实来说，这样的直接关系意义尤为重大。经过30多年的改革开放，中国工业化加速的同时带来环境状况的恶化，其中就包括水源地的污染。

2006年，原国家环保总局公布了松花江事件后启动的全国化工石化项目环境风险大排查行动结果：总投资一万亿元左右的7555个化工石化建设项目中，81%布设在江河水域、人口密集区等环境敏感区域；45%为重大风险源。

同年，环保总局对全国主要河流及湖泊的近千份水样检测结果显示，43.9%的地表水可以安全饮用，近四分之一地表水处于污染状态，甚至不能作为工业用水。2007年相关部门对4002个饮用水水源地的调查结果也显示，35%的水源地已经不符合要求。

2010年环保部公布的《全国水环境质量状况》也表明，城市饮用水水源合格率为76.5%。但该数据曾引发争议，因为统计时将《地表水环境质量标准》(GB3838–2002)中标注为不合格水源的三类水质统计为合格。

“按照标准，三类水源地是不符合要求的，但因为水源地的污染太严重了，所以三类水源作为饮用水水源地也就成了行业内的‘潜规则’。”刘文君说。

2013年，环保部公布的《2012年中国环境状况公报》显示，2012年全国地表水总体为轻度污染，Ⅰ～Ⅲ类、Ⅳ～Ⅴ类和劣Ⅴ类水质比例分别为68.9%、20.9%和10.2%;62个重点湖泊(水库)中，Ⅰ～Ⅲ类、Ⅳ～Ⅴ类和劣Ⅴ类水质的湖泊(水库)比例分别为61.3%、27.4%和11.3%。

地下水现状也不乐观。

国土资源部公布的《2012年中国国土资源公报》显示，全国198个地市级、县级行政区地下水水质监测结果表明，水质较差的占到40.6%，水质很差的占16.8%，合计占总数的57.4%。

国际上有个著名的“海恩法则”：每起严重事故的背后必然有30次左右的轻微事故、300次左右的未遂先兆和1000起左右的事故隐患。在饮用水源地环境保护方面，“海恩法则”同样适用。

“水源地的污染是一个长期的过程，而非一朝一夕，这与我们国家的发展现实相联系。”住建部市政公用行业专家委员会城镇供水组专家、清华大学教授王占生对《瞭望东方周刊》说，解决这一问题也非一朝一夕。

有机物污染危害最甚

当前中国水污染主要来自城市生活、现代工业、农业生产等三个方面。

城市生活污染主要是城市人口增加，生活污水、生活用品带来的污染，尤其是药品和个人护理用品；工业污染主要是一些化工企业乱排乱放带来的重金属等化学物质污染；而农业生产污染则包括牲畜粪便、农田中的化肥、杀虫剂、除草剂等，一头猪的粪便污染就相当于5–10个人的污染。

更令人忧虑的是有些污染物在处理后，不仅不能改善水质，还会造成再次污染。以污水为例。中国城市污水排放水质标准(即经过污水处理厂处理后排放的水)要求最高的是一级A，化学需氧量(有机污染的一个代表性指标)限量是50mg/L，但是国家规定的地表水环境质量标准最差的五类水体的

限量是 40mg/L。也就是说，即使是排出的合格废水水质，也差于最低等级的水体水质。

与几十年前相比，水源中所含的污染物质，发生了巨大变化。

“当前中国水环境中的污染已经不再是自然界的浊度、腐殖质、重金属离子，而是无机离子污染、有机物污染等。”王占生说，包括农药、杀虫剂、灭草剂，塑料行业的增塑剂，一些影响生殖系统的内分泌干扰物(雌激素)，包括药品和个人护理用品(如抗生素、止痛药、消炎药、杀菌剂等）在内的人工合成有机污染物质，对人体的危害具有潜在的影响。

王占生说，“水源污染中特别需要注意的是有机物污染。近几十年人类合成生产了几百万种有机物，这些东西是一把双刃剑，既造福了人类，也带来了种种潜在的危险。”

美国环保署曾提出水体中 129 种应优先控制的污染物名单，其中 114 种为有机污染物。中国也曾提出相应的名单，其中 68 种污染物质中有 58 种属有机污染物。

国内外大量科学研究得出的结论是，这些污染中有的是持久性有机污染物，有的是内分泌干扰物，有的可归为药品与个人防护用品。这些物质对水中的动植物有影响，而这些影响也会随着食物链最终影响到人类健康。

其中最严重的当属内分泌干扰物。

该种物质主要是农药、除草剂、灭菌剂、涂料、塑料增固剂等，一般具有类似于激素的结构和功能，可以干扰生物体的正常生理功能，损害人体神经系统、降低人体免疫力，长期作用可导致人类生殖系统癌变率增加和不育夫妇增加。

包括抗生素、消炎药、镇痛药、化妆品、防晒剂、营养品等在内的药品和个人防护用品，带来的危害也不容小觑。由于很难被降解和转化，该物质长期暴露于水体有可能致使细菌、病毒具有抗药性，严重的可能会产生“超级细菌”，进入人体后会带来潜在的危险。目前在美国、日本等国的地下水中已经检测到该种物质，而北京大学教授胡建英也曾在天津引黄水源水、郑州黄河水源水中检出抗生素。

除此之外，水源地污染中还有无处不在的微生物以及重金属离子，以及当前技术条件下无法检测到的可疑物质。

“水源地的污染情况在时刻发生变化，新型污染物还会不断出现，必须下决心治理。”王占生说。

传统水处理工艺仍是主流

水源地污染带来的直接挑战是自来水的加工工艺。

上述提到的 2009 年住建部全国水质普查结果显示，4000 多家自来水厂中采用深度加工工艺的仅占 2%，大多数自来水厂仍沿用的是传统工艺。其中在地表水的处理中，2747 家自来水厂中仅有 44 家采用深度工艺、1999 家沿用常规工艺、704 家未处理或者仅简易处理，后两者出水量合计为每天 1.59 亿立方米。

这一情况在 2012 年新的《生活饮用水卫生标准》强制实施后有所好转。

据王占生介绍，新国标在 2012 年 7 月 1 日实施后，住建部曾对此前水质监测中问题较突出的城市进行约谈，要求进行水厂加工技术的改造升级以达到水质合格标准。这次内部范围的约谈起到了一定的警示和督促作用，被约谈的城市大多对自来水厂的加工技术作了改进。

但被约谈的城市毕竟是少数，能主动改进制水工艺的城市更在少数。

对于大多数城市，尤其是三四线城市来说，常规的水处理技术仍然是主流。“问题在一些中小城市、县城表现得更为突出，能实现深度处理的地级市就不多，县一级的就更不用说了。”王占生保守估计，目前民众饮用的自来水中仅有十分之一经过深度处理。

“面对当前复杂的水源地污染形势，以前的常规自来水加工工艺，显然是落伍了。”王占生说。

传统的自来水处理工艺 102 年前诞生于比利时，常被业界称为经典“四部曲”——絮凝（加聚合氯化铝)、沉淀、过滤（通过石英砂、卵石等)、消毒（加氯气等)。其主要是应对浊度、细菌、病毒以及可悬浮物，能够有效消灭水中的微生物。

“传统的处理工艺对于水源中出现的溶解性小分子污染物、大量的氨氮、臭味物质去除能力有限。”王占生说，以 CODmn（耗氧量）为例，常规工艺对于 CODmn 的去除





2005年11月24日，航拍受到污染的松花江

率只能达到30%左右。按照新的《生活饮用水卫生标准》要求，自来水中CODmn的含量应小于3mg/L，而很多地区水源水中CODmn的含量约在5~6 mg/L，使用常规工艺根本无法达标。

近年来多地曝出的自来水异味事件，也能够解释常规处理工艺的落后。自来水异味的主要来源是一种叫做土臭素（二甲基萘烷醇）的物质，而这种物质因为体积太小根本无法通过常规的处理工艺去除。换言之，多地爆发的自来水异味事件，其实就能证明该地是否已采用深度处理工艺。

以4月份兰州自来水事件为例，自来水中检测出的超标物质苯因为密度大于水，多半沉在水下，可通过活性炭等深度处理手段进行吸附处理。传统处理工艺则无法处理。

深度处理工艺有待普及

常规工艺最大的不足在于缺乏氧化和吸附技术，前者可将大分子有机物降解到小分子有机物，将小分子有机物降解到水与氧气；后者则可将非极性较小分子有机物吸附去除。而深度处理工艺正具备了以上两种优势。

所谓的深度处理，就是除了常规工艺具备的基本处理能力外，还能通过活性炭、臭氧等技术有效消除各类小分子有机物、无机化合物。深度处理首先应是强化常规处理，不用增加构筑物，然后才是增设活性炭吸附、生物预处理等构筑物。

目前的深度处理技术可以分为四类，加氧化剂、利用活性炭吸附、生物预处理和膜技术。加入高锰酸钾、臭氧、二氧化氯等氧化剂物质，能够有效减少氯的消毒副产物，改善水的混凝条件，氧化胶体表面的有机物；生物预处理则主要针对原水中高含量的氨氮，可有效去除这一物质；膜技术则根据分子体积的大小又分为微滤、超滤、纳滤和反渗透四种，每一种过滤膜都能过滤不同体积的小分子有机物。

不过，深度处理技术的核心还是活性炭吸附。中国大量水源水中分子量小于3000的有机物占40%~50%。活性炭可以吸附分子量为3000~5000的有机污染物。“深度处理中的活性炭能够吸附传统处理工艺无法过滤和去除的小分子有机物，使得水质更加干

净。”王占生说，在此基础上更进一步的臭氧活性炭吸附去除效果更好。

据王占生介绍，目前浙江嘉兴地区基本上都采用了臭氧活性炭的深度加工工艺，事实证明可以长期有效去除定量的CODmn，且使用周期较长。“我主张都要用活性炭，只要是地表水厂的都要用，传统工艺是没用的。”

为何多地没有上马深度处理技术？原因在于处理成本的增加。

王占生给本刊记者算了一笔账，如果一个自来水厂上马深度加工工艺，那每吨水的成本将会相应上升0.3元左右。

“资金是一方面，关键是意识的问题。”王占生建议，各地自来水厂尤其是以地表水为主要水源的水厂，要立刻升级传统加工工艺，以保证自来水水质的安全。

2012年5月，住建部、国家发改委联合下发《全国城镇供水设施改造与建设“十二五”规划及2020年远景目标》（以下简称《城镇供水规划》）明确表示，“十二五”期间国家将投资465亿元对出厂水不能稳定达标的水厂进行全面升级改造，总规模为0.67亿立方米／日。

老旧管网急需改造

作为自来水入户的“最后一公里”，管网对自来水的安全同样有很大的影响。

即便采用先进的饮用水处理技术和工艺保证出厂水水质，但若未能有效控制输配过程中的二次污染，饮用水水质安全亦不能保证。

2002年、2003年，住建部曾对全国数百城市的供水管网进行过调查，结果显示已不符合国标的灰口铸铁管占50.80%、普通水泥管占13%、镀锌管等占6%，而这三类低质管网主要铺设于上世纪70年代至2000年之间。

2000年以后，全国各地在城市建设中规划和铺设新的供水管网，这一现状有所改进。公开资料显示，“十一五”期间，全国设市城市和县城共增加管网长度22.21万公里。截至2010年底，全国城镇供水管网长度为103.55万公里，年供水总量为714亿立方米。

相较于新管网建设的如火如荼，全国各地老旧管网的改造往往因为各种因素的制约而被搁置，质量低劣的管网大多数现在仍在服役。《城镇供水规划》对中国当前供水管网存在的问题进行了总结：目前全国仍有大量使用服务期限超过50年和材质落后的管网，导致管网水质合格率较出厂水降低；同时管道的漏损情况严重，“爆管”现象频发，甚至引起全城停水。



2014年4月14日，北京市自来水公司到居民家中检测水中的重金属

尽管目前并无确切数据表明这一问题的严重性，但老旧管网带来的二次污染已经显而易见。

“老旧水管容易受到腐蚀，腐蚀后会产生微生物细菌，并且与水中营养物发生反应，形成二次污染。”刘文君告诉《瞭望东方周刊》，频繁曝出的自来水发黄发臭问题，即多数由此引起。

《城镇供水规划》提出，“十二五”期间，全国将投入管网改造资金835亿元，新建管网资金1843亿元，对使用年限超过50年和灰口铸铁管、石棉水泥管等落后管材的供水管网进行升级改造，共计9.23万公里。

二次供水问题突出

管网对水质污染程度，也与其本身的材质密不可分。中科院生态环境研究中心环境水质学国家重点实验室曾对市场上常见的铝塑复合管、铜管、不锈钢管和镀锌铁管等4种管材进行过实验，对比其对静态自来水的总有机碳（TOC）、溶解氧（DO）、浊度、细菌总数和大肠菌群等水质指标的影响。

实验结果显示，镀锌铁管和铝塑复合管都会使自来水的TOC值和浊度较大幅度增加，铜管影响最小；镀锌铁管和铝塑复合管都会使自来水中的细菌总数不同程度的增加，铜管的卫生性能最好且具有杀灭细菌及大肠菌群的作用；在自来水中浸泡10个月后，铝塑复合管内壁严重变形，还沉积了一些聚集体状物质。

综合各项指标，铜管对自来水水质指标的影响最小，且具有良好的卫生性能。

但因为成本高等现实因素，铜管在中国的自来水管中普及和应用率并不高，多地普遍使用的还是塑料管、铝塑复合管、不锈钢管和镀锌铁管等。

“相对来说，塑料管是比较好的，腐蚀比较小，特别是现在采用的新型塑料管比较有保障。”王占生说，有些地方采用的塑料管在制作过程中偷工减料，使用废弃材质，质量没有保障，还能渗出有毒有害物质。“使用劣质的塑料管在农村是个很大的问题。”

二次供水带来的污染，也是当前必须解决的问题之一。

在国内，为了保证6层以上的高楼用户水压正常，同时避免脆弱的公共管网承受过大压力，自来水公司多半通过管网末端加压模式，将自来水压至高层建筑屋顶水箱或半地下的蓄水池，再由蓄水池或水箱输送至用户家中。

但是，针对这些数量之多的二次供水设施，国家既无严格的卫生标准，也无明确的权责划分。

“现在的二次供水设施多半由小区的物业来管，且不说责任心，他们本身也没有专业能力，根本管不好，不会管，更疏于管。”王占生说。

防护条件差加上疏于管理，多数二次供水设施存在巨大的安全风险。近年来，因二次供水导致的水质二次污染事件频频见诸媒体，水箱内发现死老鼠、塑料瓶、生活垃圾的事件屡见不鲜。

《城镇供水规划》表明，“十二五”期间国家将会对供水安全风险隐患突出的二次供水设施进行改造，改造规模约0.08亿立方米／日，涉及城镇居民1390万户。

“问题确实存在。但我觉得相关部门在刻意夸大管网二次污染带来的影响，以此来推脱自己的责任。不管有没有二次污染，自来水的水质都应该是全面保证的，不能把二次污染当理由。”王占生说。东

东方IC

为今之计：水厂改造见效最快

通常来讲，自来水还是信得过的，老百姓对于水质的理解和科学的水质意义不一致，这造成了认识偏差

《瞭望东方周刊》记者王元元 | 北京报道



浙江舟山市定海区马岙的岛北水厂工人们正在进行平流池清理、沙滤池管网安装等

作为公共安全的重要部分，从现实生活到网络空间，每个人都在讨论自来水。但是却少有人知道自来水在哪些环节会出现问题，以及出现这些问题的原因是什么。

就此，《瞭望东方周刊》采访了清华大学教授、饮用水安全研究所所长刘文君。相比民众的担忧，刘文君对自来水的安全充满信心。

《瞭望东方周刊》：民众对于水质的担忧日益加剧，你觉得这种担忧必要吗？

刘文君：一方面，环境污染在加剧，这是个不可回避的现实，供水的安全性与以前相比有所下降。另一方面，我们要看到，国家对于水质的要求提高了，标准由原来的35项增加到现在的106项，对于各地来说，水质的达标需要一个过程。

人们普遍认为公共供水的危机是从2005年的哈尔滨事件开始的，实际上在1994年淮河发生过这类事件。只是当时并没有引发巨大的关注。公众安全意识的提高，使得对于自来水水质安全的关注度更高。

《瞭望东方周刊》：兰州自来水污染这类事件，暴露出什么问题？

刘文君：首先是水源地的污染。水源地是第一位的，水源好的话，加工工艺就不用过多考虑了。比如美国纽约，自来水没有所谓的处理工艺，不需要混凝沉淀，消毒之后就可以直接饮用了，因为它的水源地保护得很好。

这里存在一个错误的观点。很多地方用国家标准规定的106项去衡量已经发生污染的水源，然后得出的结论是合格的。其实，106项标准是在水源满足要求的情况下、没有重大污染的情况下才使用的。水源如果有污染了，那就不能用106项指标来衡量了，水源污染就已经是不合格了。

《瞭望东方周刊》：在水厂方面，你觉得有没有问题？

刘文君：传统处理工艺仍然是主要的处理方式。目前在城镇供水里面，采用深度处理工艺的约占10%。但也不能说有深度处理就代表处理水平高，因为有些水源好的地方是不需要深度处理的。

水厂改造是目前自来水各个环节中可以改造的最重要的一环，也是效果最好的。因为水源地的改造通常需要较长时间，短期内不会见效。水厂升级改造则是立竿见影的。

2007年发生过太湖蓝藻事件的无锡，后来就采取了深度处理工艺。2011年，我们去考察的时候，出水的水质已经达到国际先进

水平。浙江嘉兴，原来污染也很严重，采用了深度处理工艺，水质就变好了很多。目前，北上广深四个城市都上马了深度工艺，自来水的口感和嗅味有很大改善。不过，就全国来看，大多数小水厂还没有上马深度工艺。

水质合格与民众感受存在差异

《瞭望东方周刊》：*你觉得，目前全国自来水水质整体如何？*

刘文君：2011 年的普查数据显示，自来水的达标率是 83% 左右。

从污染来讲，中国最普遍存在的是有机物污染，这个在全国都是有共性的。但是这些跟老百姓的感受是有差异的。

通常来讲，自来水还是信得过的，老百姓对于水质的理解和真正科学的意义有所不一致。

比如说，很多人都反映烧开水之后会有水碱，觉得这个是水质有问题导致的。水碱主要是硬度造成的，我们国家规定的标准是 450 毫克每升，但当水的硬度在 300 毫克每升以上时就会出现严重的水碱，这其实是达标的，是在合格范围内的，并且科学证明水碱对于人体是没有危害的。

而恰恰有些与老百姓的健康有直接关系的指标，他们又感受不到。比如说有机物，有机物带来的危害不是显而易见的，不是说你今天喝了水明天就会得病。它是一个很长期的反应过程，可能 10 ~ 20 年之后这个影响才会表现出来。

还有一个反映比较多的问题是嗅味。按照标准来说，自来水是不能有嗅味，但它没有具体量化的指标，通常依靠实验人员去闻，但不同的人嗅味不一样。老百姓可能觉得这水有嗅味，但是自来水公司的实验人员闻起来没味。

未来，国家对于自来水的要求会越来越严格，自来水处理水平也会越来越高，但这个改变过程会比较长。东

各省（区、市）“十二五”供水设施改造和建设任务

序号	省（区、市）	水厂改造规模	管网更新改造长度（公里）	新建水厂规模（万立方米/日）	新建管网长度（公里）
1	北京	12	1912	227	783
2	天津	6	845	100	1425
3	河北	183	1864	212	5398
4	山西	60	3848	151	8155
5	内蒙古	183	2356	57	2510
6	辽宁	286	4612	376	10193
7	吉林	139	2586	214	4235
8	黑龙江	319	4129	207	6723
9	上海	942	2295	95	1004
10	江苏	344	3454	368	17450
11	浙江	244	4546	172	12632
12	安徽	299	4838	299	14229
13	福建	62	2738	75	6711
14	江西	76	2205	125	3388
15	山东	282	4253	159	3268
16	河南	358	4552	516	12546
17	湖北	379	7917	177	12635
18	湖南	506	5562	142	5281
19	广东	1087	8277	468	13023
20	广西	223	2007	199	1966
21	海南	11	692	38	1981
22	重庆	45	1903	177	5140
23	四川	169	969	342	4334
24	贵州	111	3005	69	5021
25	云南	102	3871	202	7436
26	西藏	5	298	36	616
27	陕西	100	2342	152	5333
28	甘肃	78	1527	29	3071
29	青海	5	450	19	2947
30	宁夏	44	467	43	1951
31	新疆	44	577	76	2264
32	新疆生产建设兵团	10	1420	24	1677

制图／刘杰 、东方IC



中国城市自来水质量透明榜

即使是那些已经公布水质信息的城市，信息不完整、信息不及时的现象也依然存在

《瞭望东方周刊》记者王元元，特约撰稿顾莹、郑鑫 | 北京报道

按照《生活饮用水卫生标准》(GB5749–2006) 的要求，自来水出厂水的全部检测指标为 106 项，其中包括 42 项常规指标和 64 项非常规指标。

但对于各地自来水水质的公布周期、公布指标、公布类型，相关部门并未作出强制而明确的要求。这实际上是把自来水水质公布的权限交由各地自行决定，给地方留足了空间。不过，这也导致各地自来水水质公布情况的不统一。

据本刊不完全统计，2014 年 1 ~ 3 月，全国范围内媒体曝光的自来水异味事件有 10 余起，平均每周一起。

《瞭望东方周刊》对中国 40 个大中小城市 2014 年 1~4 月份公开的自来水水质信息进行了搜集和整理，制作出《中国城市自来水质量透明榜》（见附表），并发现一些值得注意的现象。

公布规格不一

2007 年 5 月 1 日起实施的《城市供水水质管理规定》对各地城市供水单位在水质公布上的义务作了要求，“城市供水单位要按照所在地直辖市、市、县人民政府城市供水主管部门的要求公布有关水质信息。”

2012 年新的自来水国标实施后，多地政府均根据实际情况制订了水质公布计划，但各地自来水水质公布周期仍存在较大差异。

在本刊对这批城市的信息整理中，每月公布一次的有上海、广州等16个城市。其余城市中，北京、贵阳每季度公布一次；济南、青岛、无锡每周公布一次；重庆、南宁双周公布一次；石家庄、佛山每天公布一次；唐山每半月公布一次；合肥每月分上中下旬公布三次；鞍山无明确公布时间表。

按照GB5749–2006标准的要求，各级供水单位需要对出厂水和管网水两种水质进行检测。

出厂水即水厂加工后向管道输送的自来水，管网水是经管网输送后流入住户家中的自来水。一般来说，各地多根据实际情况定期对出厂水的42项常规指标和64项非常规指标进行检测，每年至少一次。而管网水因为只需检测7项指标，且所需检测技术比较简单，所以检测周期和公布周期也相对较短。

各城市对于水质类型的划分并不严格，有的城市在公布信息时明确标注出厂水和管网水，有些地方则不作任何标注，将两者混为一谈，有些地方甚至只公布其中的一种水质。

包括北上广深在内的20个城市公布的水质信息，明确区分出厂水和管网水；天津、济南、成都在内的6个城市只公布了管网水水质；宁波、鞍山、洛阳在内的3个城市只公布了出厂水水质；重庆、青岛、合肥等6个城市则没有明确标明公布的水质属管网水还是出厂水。

即便是那些明确标注出厂水和管网水的城市，在两种水质公布指标上也没有严格区分，多数混为一谈。深圳公布的出厂水和管网水水质为同样的6项指标、杭州为同样的9项指标、南京为同样的35项指标。

在出厂水的指标公布上，徐州公布了45项，北上广是42项，苏州为10项，郑州9项，鞍山6项。管网水的7项指标中，广州、深圳等4个城市只公布了6项；杭州、长沙、淄博等公布了9项；武汉甚至只公布了4项指标，而石家庄每日公布的水质只包含余氯和浑浊度。

在统计的所有城市中，水质信息发布较为规范的当属北京和上海，不仅定期公布出厂水42项指标和管网水7项指标，还公布全部的106项指标。

合格与否

自来水合格吗？来自各地自来水公司的水质信息显示全部合格，合格率甚至能达到100%。

就公布情况来看，本刊记者统计的40个城市中，有4个城市查询不到相关的自来水水质信息，分别是沈阳、长春、大庆、呼和浩特。在剩余的城市中，包括广州、天津在内的19个城市没有明确标注出厂水和管网水的指标合格率以及各项指标的综合合格率，只是标注公示的每项指标均符合国家标准。

公布的所有指标全部合格，并不代表着水质合格率是100%。

本刊记者采访的多位业内专家表示，这种情况的出现有两种解释：一是有些城市本身不具备检测所有指标的能力；二是有些城市故意规避了可能存在问题的指标，只公布合格的指标，所以无法公布合格率。

对于第一种解释，本刊记者选择的40个城市大多是一二线城市，理论上具备规定指标的水质测试能力。

根据GB5749–2006标准的要求，自来水水质合格率包括综合合格率、出厂水9项合格率、管网水7项合格率、出厂水常规42项合格率、出厂水非常规64项合格率，五项合格率均应达到95%。

值得关注的城市是山西省大同市。大同在2014年3月份的水质公告中仅标明三项合格率，分别是水源水水质检验合格率100%、出厂水水质检验合格率100%、管网水水质检验合格率100%，除此之外无任何详细指标的说明情况。

不过，这其中也有两个自揭家丑的例子——厦门和徐州。厦门在2014年2月份的自来水水质报告中，除了列明出厂水和管网水的水质合格率外，还特别标注出现超标的项目为游离余氯和浑浊度；而徐州在公布2014年3月份水质的同时，也特别说明管网水中CODmn（耗氧量）管网末梢的合格率只有75%。

缺少独立第三方

“这些数据（本刊记者统计的各地公开自来水水质数据）不太可信，至少是存在疑问的。”接受本刊记者采访的住建部市政公用行业专家委员会城镇供水组专家、清华大学教授王占生说。

本刊记者统计发现，目前所有城市公布的自来水水质检测结果，主要来自两个机构。一个是国家城市供水水质检测网地市分站、一个是本地自来水公司下属的水质检测中心。

我国的城市供水水质检测网有国家中心站、42个国家站和近200个地方站。在国家网覆盖的城市，城市自来水检测中心和国家检测网的地市分站，其实是一个机构、两块牌子。那些国家城市供水水质检测网没有覆盖的中小城市，检测任务大都由公司内部的水质检测机构负责。

“自来水供应商同时是运动员，又是裁判员，那肯定所有的（自来水水质）都是合格的了。”王占生直言，缺少独立的第三方检测机构是导致自来水数据不可信的主要因素。

这种情况下，即使水质检测单位发现自来水存在一定的问题也不会主动曝光，往往“内部消化”。本刊记者调查发现，目前各地都存在一个大致相似的自来水水质公布程序。一般由水质监测单位出具水质报告，然后交由自来水公司审核，再上报至各地的水务部门审核发布。

当然，在检测时间的选择和检测地点的选取上，也有可能导致信息的误差。

“自来水公司知道什么时候水质好、什么时候水质坏，那它检测时选择水质好的时间检测，得出的结果就很合格了。”王占生说，各地水质检测的频率并不高，如果自来水在检测时间外发生变质就很有可能不被察觉。

还有一个问题需要关注，那就是缺少监督。当前，自来水从源头到水龙头的管理监督涉及3个部门。水源地的保护属于环保部门的职责，从自来水到水龙头的管理属于建设部门，整个环节的卫生监督工作则属于卫生部门下属的疾控中心。

疾控中心可对各地发布的自来水水质进行核实、监督，一旦发现问题可及时告知并督促其改正。但现实情况是，多数地方的疾控部门因为缺乏资金和技术并不具备做水质监测的能力，只能选择自来水公司公布的检测数据。东

中国城市自来水质量透明榜

城市	排名	得分	分类清晰性（20%）	出厂水指标（30%）	管网水指标（30%）	公布周期（20%）
无锡	1	28.2	1.6	12.6	12.6	1.4
深圳	2	27.6	1.6	12.6	12.6	0.8
太原	3	27.6	1.6	12.6	12.6	0.8
徐州	4	26.4	1.6	13.5	10.5	0.8
南京	5	23.4	1.6	10.5	10.5	0.8
长沙	6	17.7	1.6	12.6	2.7	0.8
上海	7	17.1	1.6	12.6	2.1	0.8
南昌	7	17.1	1.6	12.6	2.1	0.8
北京	9	16.9	1.6	12.6	2.1	0.6
广州	10	16.8	1.6	12.6	1.8	0.8
武汉	11	15.6	1.6	12.6	1.2	0.2
乌鲁木齐	12	14.8	1.6	12.6	0	0.6
包头	13	12.9	1.6	11.1	0	0.2
哈尔滨	14	12.7	1.6	10.5	0	0.6
淄博	15	8.6	1.6	2.7	2.7	1.6
青岛	16	8	1.6	2.7	2.7	1
杭州	17	7.8	1.6	2.7	2.7	0.8
贵阳	18	7.6	1.6	2.7	2.7	0.6
苏州	19	7.5	1.6	3	2.1	0.8
厦门	20	7.2	1.6	2.4	2.4	0.8
西安	21	7.2	1.6	2.7	2.1	0.8
郑州	22	6.6	1.6	2.7	2.1	0.2
洛阳	23	5.4	1.6	3	0	0.8
唐山	24	5	1.6	0	2.4	1
合肥	25	4.9	1.6	0	2.1	1.2
银川	26	4.8	1.6	1.2	1.2	0.8
济南	26	4.8	1.6	0	1.8	1.4
福州	26	4.8	1.6	0	2.4	0.8
天津	29	4.5	1.6	0	2.1	0.8
重庆	30	4.2	1.6	0	1.8	0.8
成都	31	3.9	1.6	0	2.1	0.2
大连	32	3.6	1.6	0	1.2	0.8
宁波	33	3	1.6	1.2	0	0.2
石家庄	34	1.6	0	0	0	1.6
南宁	35	1	0	0	0	1
昆明	36	0.8	0	0	0	0.8
沈阳	37	——	——	——	——	——
长春	37	——	——	——	——	——
大庆	37	——	——	——	——	——
呼和浩特	37	——	——	——	——	——

数据统计说明：

1. 本表统计数据为 2014 年 1-4 月份各地公开的自来水水质信息，数据多数来源于各地自来水公司官网，，部分来自地方水务局。
2. 本表根据《生活饮用水卫生标准》（GB5749-2006）和《城市供水水质管理规定》制定 4 项考核指标：分类清晰性、出厂水指标、管网水指标和公布周期，权重分别为 20%、30%、30%、20%。
3. 分类清晰性主要考察各地在公布自来水水质时是否严格区分出厂水和管网水两类；共分以下 2 种：A、区分（8 分），B、不区分（0 分）。（备注：如果只公布一种水质信息视为已区分。）用分值乘以权重百分比即得到该项指标的得分。
4. 公布周期记分标准：A、每日公布（8 分），B，每周公布（7 分），C、每 10 天公布（6 分），D、双周或者半月公布（5 分），E、每月公布（4 分），F、每季度公布（3 分），G、每年公布（2 分），H、不定期公布（1 分）。该项得分由所属情况得分数乘以指标权重百分比算出。
5. 本表采用综合评分制，将四项指标的各项得分累加为总分进行排名，得分越高代表透明度越高。以上 4 项信息如无公布，则为 0 分。表格中划横线的城市表示暂查询不到相关信息。
6. 本表解释权归《瞭望东方周刊》所有。（整理：记者王元元、实习生顾莹、郑鑫）

制图／刘杰



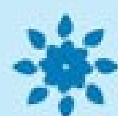
GREE COAST
格力海岸
— 中国·珠海 —

格力海岸
港珠澳度假理想目的地

大城之上，30分钟直达港澳
收揽国际一线视野，享受国际都市生活
大城之中，1.5公里海岸线收纳山、海、岛、湾
从200泊位游艇码头出发，环88海里海岛生活圈，尽览山海美景，畅游亲海之旅
气候宜人，空气澄净，PM2.5常年优良，居半岛之上，拥山海之美

91-178㎡蝶式高层、166-206㎡风帆洋房 现正热销




100万平米
南向半岛海景大盘


珠海情侣路
醉美1.5公里海岸线


三面环海
尽览270°开阔海景


200万平米
原生山脉森林氧吧


200泊位
私家游艇码头


七大顶级
特色精品酒店


18万平米滨海国际
主题商业街区


5000公顷
红树林湿地保护区

钱七虎院士：地下快速路如何解决交通问题

很多城市建设的地下综合管廊，并没有真正发挥作用。
这不是建设的问题，也不是技术的问题，是我们的管理问题和体制问题

《瞭望东方周刊》记者葛江涛、特约撰稿于晓伟 | 北京报道



2013年9月24日，北京，北三环交通晚高峰现拥堵

东方IC


钱七虎

虽然近10年来，以北京、上海为代表的中国大城市一直努力发展公共交通——两个城市的轨道交通运营里程在2013年已分别达到465公里和577公里——然而城市拥堵状况反而日益严峻。普通市民的突出感受就是：回家的时间越来越长，越来越多的车被堵在路上。

在土地资源珍贵的大城市，大面积扩展地面道路建设显然无法实现，为了解决这一难题，一些专家早就将目光转向地下空间。“目前我们地下空间的开发利用，还远远没有作出它应有的贡献，潜力还没有发挥到位。”中国工程院院士钱七虎告诉《瞭望东方周刊》。

特别在中国城市建设用地严格控制和大城市人均道路指标普遍较低的情况下，钱七虎认为，发展地下快速道路建设非常适合人多地少的国情，“在城市地面空间已不能拓展交通供给的情况下，唯一的出路就在地下，它具有巨大的甚至是无限的交通供给开发潜力。”

地下空间未发挥应有作用

《瞭望东方周刊》：随着城市土地资源日趋紧张，许多地方已经把着眼点放在了地下。目前我国利用城市地下空间的状况如何?

钱七虎：从总体规模上，现在我们已经超过了一些西方国家。比如北京、上海，都达到几千万平方米。前几年北京就已经超过3000万平方米，上海也已经超过了这个数字。现在不能简单地讲我们是不是地下空间的“大国”和“强国”了。

有些地下空间利用的工程已经达到了世界先进程度。包括我们的地下城、商业区以及地下环路等。比如北京中关村地下综合体、深圳的福田地下交通枢纽以及上海、杭州、广州等城市的地下空间综合利用水平，这些年都得到了快速的发展。轨道交通方面，我国一些城市的轨道交通通车里程已经达到了世界前列水平。

在单体的技术水平方面，北京南站的地下空间开发利用得就很好，地下交通实现了无缝连接。还有上海虹桥高铁站，那里的立体交通枢纽在世界上也是属于前列水平的。

另外，我们在地下施工的机械领域也得到了快速发展，比如盾构机的发展就很快，很多国内厂家生产的盾构机都不错。但遗憾的是，一些核心部件目前还是从西方引进的，比如密封、轴承和机械控制，跟西方还有一定的差距。在市场领域，现在仍然有部分进口机械，但是我们国产的机械已经开始占领很大份额的市场。

当然，现在也有一些地下空间并没有发挥应有的作用，比如北京金融街的地下环路以及很多城市建设的地下综合管廊，并没有真正发挥作用。这不是建设的问题，也不是技术的问题，是我们的管理问题和体制问题。地下空间的开发利用，还远远没有作出应有的贡献。

《瞭望东方周刊》：你如何看待地下快速路和地铁之间的关系?

钱七虎：地铁是大客量快速公交系统，城市交通应坚持发展公交，这是原则，不可动摇，所以发展地下交通，首先和主要要发展地铁。但是发达国家大城市的实践表明，治理交通拥堵不能完全依赖地铁。地铁的发展不能排除具有门对门和个性化优点的小轿车交通，轿车进入家庭是不可阻挡的客观发展趋势，交通拥堵是车辆拥堵，所以还必须发展地下快速路，给城市汽车交通以出路。所以地下快速路和地铁是不可或缺的互补关系，不是互相排斥的对立关系。

《瞭望东方周刊》：你如何看地下交通的安全问题，感觉在封闭空间内，一旦出现问题更难处理。

钱七虎：在上世纪70年代，在城市地下空间利用方面出现了一些火灾事故，通过研究和治理实践，已不成问题，对于地下交通隧道，通过监控系统和喷淋等消防系统的建设可消除火灾，通过标识系统的建设和交通法则建设可以防止车辆碰撞事故。

购车需求难以长久抑制

《瞭望东方周刊》：说到城市的空间问题，就不得不谈到路面拥堵的问题。你曾经多次提到过“城市减肥”的概念，具体含义怎么理解?

钱七虎：我国城市交通拥堵以及空气PM2.5超标与雾霾之严重，已成为建设我国环境友好型和谐城市的最不和谐音符，为全民所关注。世界发达国家城市治理与城市交通拥堵及空气污染的历史经验教训表明，小打小闹、治标不治本是解决不了问题的。

治本必须转变传统思维，转变交通方式，这就要从产生城市交通拥堵的根本原因——城市交通需求、供给的失衡入手，要从产生城市空气污染的元凶——汽车尾气污染入手。具体举措归结为：科学抑制城市交通需求、科学提高城市交通供给能力、科学治理城市空气污染。城市交通拥堵和空气污染是城市化和交通机动化一根藤上结出的两个苦瓜，因果相连锁、治理要统一。

“科学抑制”的举措要有利于国家和城市的社会和经济发展，符合中国国情。采用限购限行等行政手段强行抑制，是源于急功近利式的惰政思维，

发达国家大城市的实践表明，治理交通拥堵不能完全依赖地铁。地铁的发展不能排除具有门对门和个性化优点的小轿车交通，轿车进入家庭是不可阻挡的客观发展趋势，交通拥堵是车辆拥堵，所以还必须发展地下快速路。

弊少利多，是个下策，因此只能在应急情况下采用。

限购限行的弊端在于不利于转变经济发展方式，不利于依靠消费内需牵引经济发展。当前私家车已成为中国社会全面小康的重要标志，广东省长黄华华说得好："是老百姓幸福感的重要体现"。购车已是中国社会现实的和潜在的强劲需求，北京个人小客车购车中签率已从开始时的4.24%发展到不到1%，就充分说明了这一点。

另一方面，购车也已成为农村中发展农业、农民提高收入的重要举措，货车限行、外地牌照的车限制进京必然妨碍城乡和城市间正常的人、财、物的流通，在某种程度上最终会影响农村经济乃至国家经济的发展。实际上，开私家车上班、上医院、送孩子上学，多是因为在高峰时节，老人、小孩、妇女上不了地铁的"无奈之举"。说到底，购车需求是难以长久抑制，也不应该抑制的。

科学抑制交通需求，首先必须抑制城市规模。按照科学发展观，城市的发展规模应是有限的，这个限度就是资源和生态环境的承受能力。城市规模应当受水资源、土地资源和交通环境的制约。人多车就多，交通需求就膨胀。

比如北京，其规模已突破了客观资源与环境的承受限度，应当"减肥"：一是必须抑制城市人口，人多用水多，从北京的水资源来说，承受不了越来越多的人口。我作为南水北调专家委员会的成员，很难想象南水北调工程一期工程建成后，再建设二期工程。

二是必须限制城市中心区面积。各中心区面积大，居民出行距离远，也必然使步行和自行车交通萎缩，使得提倡"无车日"成为不可行的空话。其出行必然依赖机动交通，城市面积的增大刺激了城市机动交通的需求发展，必然加剧城市交通拥堵、交通能耗和城市空气雾霾及PM2.5的超标。

北京地面道路已无地可建

《瞭望东方周刊》：你认为应该如何实现"城市减肥"？

钱七虎：首先必须树立科学的"首善"理念。"首善"是质量，而不是数量，也不是大。城市发展的定位，应有所为，有所不为，不能定位到政治、经济、教育、文化娱乐等所有方面都首善。北京的"大"是各方面都首善的必然结果！要减小城市面积，还必须大力开发利用地下空间，实现土地的多重利用。

北京要彻底"减肥"，就要把部分城市要素，特别是部分首都的要素分流出去，比如行政、立法、司法、经济、文化、体育、艺术等分散定位于不同的城市。众所周知，这些国家首都"减肥"的效果立竿见影，交通拥堵与空气污染也随之迅速缓解。

治理交通拥堵，还要实行面向交通的城市规划模式，即TOD模式（Transportation oriented development）。国际上实行TOD模式的经验，首先是倡导混合用地模式，摒弃"雅典宪章"的功能分区观念，避免城市布局功能单一化。不搞CBD、金融街、工业区、开发区、大学城等单一功能的布局，更不能建回龙观、天通苑那样的"住宅城"，导致跨区交通出行强度的激增。天通苑的案例，就是北京地铁5号线拥挤不堪惨状的教训，必须记取。根据美国加州的城市调查，土地混合利用模式可降低5%到7%的出行量。

其次是推进由中心城市与卫星城市相结合的城市圈建设，遏制城市中心区的人口密度，引导人口、产业和城市功能分散至周边卫星城市，在中心城区与卫星城之间发展大容量快速轨道交通，这些卫星城有自身独立的产业和经济基础，居住在外围地区的居民可以就近择业，不必每天通勤至中心城市。

卫星城还应具备设施齐全的，较高水平的医院、学校、文化体育、图书馆等设施，让居民享受到不亚于中心区的医疗、商业和文教等方面的服务。这样城市中心的人就被卫星城市吸走，而不是被政府硬性迁走。这些卫星城应当就是北京城市规划"两轴两纵多中心"中的多个中心。

《瞭望东方周刊》：除了抑制需求，你如何看增加供给的问题？

钱七虎：除了抑制交通需求，另一方面还必须大力提高交通供给能力。以北京为例，即使在限购政策下，存量不减、增量攀升。随着时间的延长，10年或者更长的时间也会增加上百万辆机动车。

北京中心区由于高强度开发，地面的土地资源已利用殆尽，受到保持北京历史文化古城的特色和风貌的制约，中心城区不可能发展高架交通。可以说北京当前地面道路已无地可建。

另一方面目前地面公共交通已相当饱和：地面公交车排队进站，占用车道已达极限，所以即使"公交优先"也提高不了多少交通供给能力。

能否把治堵的希望完全寄托在轨道交通的未来发展上呢？北京轨道交通已有465（2013年数据）公里的运营里程，但在上下班时段，拥挤程度可以说是谈虎色变。对比轨道交通相当完善的国外大城市，伦敦、东京、新加坡、波士顿、马德里、莫斯科等，也都困扰于交通拥堵中，都纷纷寻找发展轨道交通以外的治堵良策。

早在上世纪末，很多发达国家的特大城市就开始把目光转向"地下快速路"和"地下物流系统"

➲ 地下快速路的建设，由于没有站台的建设，没有地铁那样的信号控制系统，所以比地铁便宜，现在每公里费用大概3个亿，大概是地铁的一半。

CFP

的建设。

美国波士顿1994年开始拆除高架路，并用10年时间建成8到10车道的城市地下快速路系统。东京正在地下40米建设中央环状地下快速线，通过池袋、新宿、涩谷三大商业中心的新宿线已经通车，现正建设品川线。新加坡、吉隆坡、马德里、悉尼、布里斯班、莫斯科都经过这类实践。

地下快速路是未来

《瞭望东方周刊》：国内地下快速路建设的情况如何？有哪些优点？发展的困难主要在哪里？

钱七虎：国内大城市的地下快速路建设也初见端倪，并开始在缓解交通拥堵上发挥明显作用。南京已建成玄武湖地下快速路、城东干道地下线和内环线地下路，上海正在设计建设井字形通道方案，其中地下线路26公里，深圳也已建成港深通道7公里的地下快速路。

地下快速路的天然优势是全天候通行，在暴风雪、大雾等容易造成地面交通拥堵的情况下，地下快速路最能发挥优势。

另外，作为重要污染源的机动车尾气，其治理的困难在于机动车在地面上排出后，尾气迅速扩散到大气中，无法收集和处理。而在地下快速路系统中，由于其狭小、密闭的特点，尾气不易扩散，从而可以实现收集和处理。

最主要的困难就是观念问题，认为地下快速路造价高。实际上，地下快速路由于没有站台的建设，没有地铁那样的信号控制系统，所以比地铁便宜，现在每公里费用大概3个亿，是地铁的一半。前段时间北京西二环的地下线，整个工程包括地下线和一部分地上线，因为把地上部分的拆迁费用都计算进去了，所以最后就显得造价太高，悬而未决。

如果把环境货币化，把污染造成的损失计算进去，包括污染治理的费用，造价实际上并不高。地下快速路的建设应当是一个长期战。长期建设才能达到相当规模，显现巨大的治理交通拥堵和空气污染的效果。这与一些领导的急功近利的心理是矛盾的。与懒政思维是不一致的。未来的交通肯定是转入地下的，所以这是一个长期战。

除了地下快速路系统，转变城市交通运输方式还包括建设地下物流系统。即将城市货运逐步转移到地下，这显然会对治堵作出重要贡献。因为根据世界经合组织2003年统计，发达国家主要城市的货运占城市交通总量的10%至15%。而在“世界工厂”的中国，其占城市交通总量达到20%至30%。城市地下物流系统的概念，是城外的货物通过各种运输方式到达市郊的物流园区，经处理后，再输送到各个配送中心或直送终端，反向物流也同样如此。



▲ 2013年10月23日，北京，新华大街站的隧道中，工人正在搭设给铺轨机使用的轨道

《瞭望东方周刊》：西方实践的效果如何？对地下空间的发展利用，你有怎样的期待？

钱七虎：实践已经表明，城市地下快速路系统以及地下物流系统的建设，在解决交通拥堵的同时，也为消除汽车尾气对空气污染作出决定性贡献。比如波士顿市区在地下快速路通车后一氧化碳浓度降低了12%，东京11公里新宿地下线建成后，每年减少2.5万吨二氧化碳、16吨烟尘颗粒和160吨氮氧化物。

科技部“十一五”国家重点科技支撑计划项目“铁路隧道空气治理关键技术研究及示范工程应用”已经提出一整套综合治理技术，其成果鉴定表明，该技术对空气中的微颗粒PM静电除尘效率可达90%至95%，对人体危害大的氮氧化物、一氧化碳、THC（VOC）和二氧化硫的净化率分别达到80%、80%、65%和98%，该科技支撑计划的项目成果已经对在上海举行的世博会作出了贡献。

可以预见，通过地下城市快速路系统和未来城市地下物流系统的修建，城市交通实现地下化，城市空气污染的尾气污染，包括PM2.5超标等问题有望得到彻底解决。

通过若干个五年计划之后，如果我们持之以恒地建设地下交通系统，将地上的城市运输与交通系统逐步转移到城市地下去。如果地下一层空间不够，我们就可以学习莫斯科地铁那样，建设两层、三层甚至更多层的地下立交交通与运输系统，不但是旅客交通与货物运输，还包括垃圾、污水的传输都转入地下，使地上逐步乃至彻底摆脱与传统运输相联系的环境干扰，包括交通拥堵与PM2.5的困扰，释放出地上空间用作自然植被和安全的步行区域。

这不是科学幻想，《欧洲地下建设战略研究议程》已经明确提出，到2030年的远景目标就是“将地面交由市民自由使用，将基础设施放入地下。”东

双城

伦敦与法兰克福较量人民币

由于一开始就有为给香港"打下手"的清楚定位，伦敦在人民币离岸交易中心的竞争中，目前暂时领先。不过伦敦并非没有软肋，德国黑森州经济部长阿尔瓦奇尔就毫不客气地指出，"英国不是欧元国，而且还在酝酿公投，商讨是否要继续留在欧盟"

《瞭望东方周刊》记者王亚宏 | 伦敦报道

英国伦敦"金融城"，英格兰银行前铸有威灵顿公爵的雕塑





德国法兰克福金融商业区鸟瞰图

狄更斯在《双城记》里将当时欧洲两个最重要的城市巴黎和伦敦连结起来，在法国大革命的背景下围绕着曼奈特医生一家展开故事，将攻占巴士底狱等历史事件巧妙穿插其中。这种宏大叙事的技巧放到现在也同样适用，目前欧洲也正处于一场“大革命”的前夕。只不过，这场革命发生在金融领域，不少国家都在期盼着一场人民币的风潮，能够撼动国际金融市场上二战后持续至今的局面。

在这场金融革命的前夕，欧洲最重要的两个金融城市名单里已经没有巴黎的身影，处于竞争位置的是全球最大的外汇交易中心伦敦和欧元区的金融中心法兰克福。这两个城市都在张开臂膀迎接人民币的国际化，争取能够早日步入希望之春。

伦敦金融城：起大早，忙赶集

在全球外汇市场上，伦敦一向有着执牛耳的地位。作为全球最大的外汇市场，伦敦日均交易额约占全球外汇市场 35.8%，超过美国和日本的总和。

虽然有着巩固的外汇交易基础，但坦率地说，这几年伦敦金融城的日子并不好过。从全球层面上看，始终有纽约和香港在各方面与之激烈竞争，在欧洲，法兰克福也不愿意仅当绿叶。而在金融城内部，加强金融监管的呼声也让那些华发早生的银行家们怀念起可以在市场上为所欲为的青葱岁月。

好在，解决问题的能力三百多年来早已成为金融城长盛不衰的看家本领。面对种种挑战，金融城的应对方式之一，是积极推进“新兴市场战略”。就像之前陆续吸引美元离岸市场和欧元市场一样，新兴市场的巨大潜力可能会为伦敦在未来全球市场、贸易、金融等各个领域中的领先地位提供保障。

伦敦努力赢得这种“护身符”。英国央行英格兰银行 2013 年初与中国央行签署货币互换协议，使其能向英国各银行出借一定数额的人民币。

一个欣欣向荣的人民币离岸市场无疑有助于保持伦敦的竞争力，而这一点的效应已经逐渐体现。据伦敦金融城当局信息，伦敦市场的人民币计价外汇产品，包括现汇、远汇、掉期和期权，平均日交易额在 2013 年上半年达到 156 亿美元，较上年同期增长逾一倍。

伦敦的意图非常明显，就是要成为人民币除香港外的另一个离岸交易中心。原伦敦金融城市长、英中贸易协会主席白乐威称，伦敦金融城希望能够和香港、新加坡一起，成为人民币离岸中

心所在地。

人民币成为伦敦金融城新宠无疑和中国经济密切相关。金融城市长吴达为认为，从长远来说，人民币业务是一桩难得的好生意。“就金融城来讲，人们不只会盯着目前的数据，还会看到中国的经济规模、创新性和进取精神，看到中国的发展趋势。在他们眼中，中国是一个令人亢奋的市场，从长期看，人们对中国充满乐观。”他说。

身为“70后”的英国财政大臣奥斯本，对吸引人民币充满激情，而一些上了年纪的人则会从历史的角度为这件事寻找理性依据。

伦敦金融城里那些资深交易员还记得上世纪60年代，伦敦建立美元离岸交易中心的过程。当时由于牢牢抓住了欧洲美元市场，使得伦敦在之后的半个世纪中一直保持着全球最大的外汇交易中心的桂冠。随着人民币国际化使用日渐增多，让伦敦看到了一条在未来的半个世纪中继续保持作为全球领先的金融中心的竞争力的一条捷径。

奥斯本的“人民币业务西方中心”目标得到了伦敦金融界的鼎力支持，让财政大臣经常挂在嘴边的证据之一是：2013年前6个月，伦敦市场的人民币信用证规模大幅增长，达33亿元人民币；日均人民币外汇交易量也比去年几乎翻一番，为48亿美元，整体外汇交易增长近1/3；人民币存款规模达145亿元人民币。2014年1月，渣打银行公布人民币环球指数时称，强劲的跨境人民币结算业务令伦敦离岸人民币的规模首次追上了新加坡。

伦敦的高度开放，以及对投资的完善保护，是建立人民币离岸市场交易中心的优势所在。渣打全球总裁冼伯德认为，开放性是伦敦长期作为金融中心的众多特质之一。这个全球主要的金融中心，以及世界上最大的外汇市场，无疑可为人民币国际化搭建良好的平台。一切看上去是一个双赢局面。但对英国政府而言，建立人民币离岸交易中心更多出于战略考虑——吸引全球第二大经济体的货币在此交易，可维持伦敦作为全球金融中心的优势地位，从而吸引更多的投资者。



▲ 2014年3月31日，英国伦敦，中国人民银行副行长胡晓炼与英格兰银行签署了在伦敦建立人民币清算安排的合作备忘录，之后将确定伦敦人民币业务清算行

人民币离岸交易也可借助伦敦在外汇交易的传统优势地位迅速打开局面。金融城高度开放的资本市场、遍地林立的金融机构、完善的基础设施，以及成熟的金融服务业，都是其他地区难以比拟的。

2014年3月底，中国人民银行宣布，与英国央行签署了在伦敦建立人民币清算安排的合作备忘录。之后将确定伦敦人民币业务清算行。备忘录的签订，意味着伦敦人民币交易中心的建立取得了实质性的进展。

伦敦金融城政策委员会主席包默凯对中英两国央行间达成的清算备忘录表示欢迎，他说：“英格兰银行与中国人民银行间达成的协议将有助于增强伦敦的信心，并进一步推进两国当局的合作关系。这能鼓励英国公司在进行国际贸易的时候更多地使用人民币。”

法兰克福：务实精神拔头筹

在对人民币离岸交易中心的争夺中，伦敦凭借的是外汇市场上固有的影响力，而“双城”的另一个——法兰克福，则借助欧元区的影响力和中德两国间密切的经济联系。

和游离于欧元区之外的伦敦相比，法兰克福的优势在于能获得更广阔的政府支持。作为欧洲乃至全球最重要的金融中心之一，德国央行和欧洲央行的总部都设在法兰克福。德国是欧洲头号经济体，中德之间的经贸联系也远超其他欧洲国家。所有欧盟成员国中，德国是中国的最大贸易伙伴，2013年中德年度贸易额超过了中国与法国、英国及意大利的贸易总和。目前有8200多家德国企业在中国安家落户，也有超过2000家中国企业在德国扎根。

中德合作一直领跑中欧合作，每天往返于中欧之间的15亿美元商品中，近1/3属于中德。

两国间的贸易活跃也就意味着更大的人民币需求，据统计目前德国境内已有9%的企业使用人民币结算与中国的跨境贸易，这一比例高居欧洲首位。

法兰克福金融协会执行总裁胡波尔图斯·沃斯认为在法兰克福开展人民币离岸业务会进一步有利于中德企业开展业务，他说：“企业客户能在法兰克福开设人民币账户进行人民币买卖、人民币汇率对冲，人民币结算进出口贸易，开具与承兑进出口贸易信用证，开立银行担保，以及一些特定的资本往来业务等。”

在他看来，“直接使用人民币结算还避免了进出口贸易过程中产生的转汇费用，通过减少支付成本提高净利润，从而激发经贸深层潜力，促进经贸投资总量的增加。”

德国人务实的作风也给法兰克福建立人民币中心加分，虽然竞争对手伦敦早早就喊出了“西方中心”的口号，但接下来双方政府间的合作却有三天打鱼两天晒网之嫌，而德国人却默默发力，后发先至地成为第一个与中国签订央行间建立人民币清算安排的合作备忘录的国家——比英国早了三天。

中国人民银行与德意志联邦银行于2014年3月28日签署了在法兰克福建立人民币清算安排的合作备忘录，之后将确定法兰克福人民币业务清算

东方IC

行。刚刚对德国进行国事访问的中国国家主席习近平和德国总理默克尔见证备忘录的签署。

这一备忘录的签署被视作法兰克福打造人民币离岸中心的重要内容。在人民币尚未实现完全自由兑换的背景下，人民币清算机制是连通在岸与离岸两个市场的重要桥梁。目前在亚洲之外，并没有指定银行允许从事人民币交易清算服务，在欧洲的人民币离岸交易仍需通过中国香港完成结算。法兰克福如果能在清算方面拔得头筹，那么就意味着会在人民币业务中占得先机。

德国中央银行德意志联邦银行董事阿西姆·纳格尔对人民币在德国的前景十分乐观，他说："中国经济地位的迅速提高及贸易和投资关系的多样性，特别是与德国往来的密切，使得在全球范围对人民币结算的需求日益增加。目前人民币在国际上的使用量根本不能体现中国的经济地位，中国市场的开放值得欢迎。"

德国人已经清楚地看到了人民币的巨大潜力。按照环球银行金融电讯协会（SWIFT）的统计，人民币成为全球第八大支付货币。人民币不断升值、交易量的急剧扩大及这种货币作为投资组合渠道的吸引力越来越大，所有这些因素都推动其使用量激增。

环球银行金融电讯协会亚太区支付和贸易市场主管弗兰克·德普拉泰尔表示："对世界各地的金融机构和企业来说，使用人民币正在成为一种常态化的操作。"

业界估计，到2020年，人民币结算总量则将占到全球贸易结算总额的两成，而法兰克福则打算牢牢抓住这一机遇。纳格尔称："人民币目前已完成了向贸易货币的过渡，下一步作为投资货币的进程因资本流通管制尚未完全结束。我认为，人民币有潜力，在进一步可自由兑换后，在今后几年作为全球储备货币起重要作用。"

双城内外

尽管人民币只有中国人民银行这样一个发行机构，但在岸和离岸持有的人民币特性不同。由于人民币目前不能跨境自由流通，两种人民币交易市场有显著区别。金融界将离岸交易的人民币冠以一个虚构的货币代码（CNH），以区分在岸交易的人民币（CNY）。CNH被广泛用来指代以在中国大陆以外持有的人民币，特别是以香港为中心的全球人民币离岸市场。

如果从人民币支付量看，据环球银行金融电讯协会统计数据显示，截至2014年1月，中国香港在人民币支付量中仍占据绝对统治地位，支付活动占有率占到全部份额的73%。而在其他希望成为人民币离岸中心的城市，包括伦敦和法兰克福这对"双城"较量是否成功，目前也只能成为香港的补充。

伦敦对自己的定位一直很清楚，从一开始想的就是打造人民币交易的"西方中心"，与东方的香港形成互补。香港方面认为，如果伦敦要发展人民币业务，就需要与中国内地人民币市场或香港离岸人民币中心建立联系，这是由客户的需求决定的。一旦这种联系建立起来，香港作为中国大陆的延伸，便能为伦敦提供一个平台，使位于伦敦的银行及其他金融机构能向客户提供包括人民币跨境支付、存款、投资、借贷、发行债券等服务。

伦敦作为金融中心，是远离卖方与买方的第三方市场，拥有更大的中心辐射效应。其优势在于大量金融机构在金融城从事交易，金融市场活跃，机构之间交易量大。比较而言，香港的市场在深度和活跃性方面尚有待发展。

英国也很重视和香港在人民币业务上的合作。财政部金融大臣马克·霍本说："我们相信，伦敦是香港理想的补充，利用我们世界领先的技术、富有竞争力的商业环境、市场深度以及所处的欧洲时区，伦敦将成为西方离岸人民币市场的中心。"

由于一开始就有为给香港"打下手"的清楚定位，伦敦在人民币离岸交易中心的竞争中，目前暂时领先。

不过伦敦并非没有软肋，德国黑森州经济部长阿尔瓦奇尔就毫不客气地指出，"英国不是欧元国，而且还在酝酿公投，商讨是否要继续留在欧盟。"

法兰克福在短期中还无法撼动伦敦在外汇市场中的地位，法兰克福金融学院的霍斯特·勒歇尔教授认为，伦敦和法兰克福之间不会相互竞争。他说："伦敦是全球最大的外汇市场，但是在企业债券以及包括商品和服务的国际支付往来方面，法兰克福则占优势。"

人民币国际化的列车不止要驶过这几个城市。卢森堡、巴黎以及苏黎世也都把自己标榜为人民币在欧洲地区的交易中心。而新加坡、悉尼也为争夺人民币亚洲交易中心的头衔而展开了激烈竞争。

这种多中心的相互竞争，对于人民币的国际化是件好事。汇丰银行亚洲货币研究主管保罗·梅克尔就表示："能够交易人民币的地方越多越好，这将扩大人民币的流通使用范围。你需要看到的一点是，离岸人民币流动资金池的规模正日渐扩大。

哪座城市会最终成为真正的人民币离岸交易中心，还得市场说了算。

人民币国际化的列车不止要驶过这几个城市。卢森堡、巴黎以及苏黎世也都把自己标榜为人民币在欧洲地区的交易中心。而新加坡、悉尼也为争夺人民币亚洲交易中心的头衔而展开了激烈竞争。



兰州自来水污染：政府应对与舆论导向

舆论场上主要有三种具有代表性的观点，一是认为城市管网管理混乱，亟需整顿；二是质疑当地政府对突发事件的应对能力；三是要排除各方利益干扰，追责事故责任人

文｜蒋阿简、钟新影

兰州自来水苯污染是应对突发事件舆情的典型案例之一。因为涉及数百万市民的饮水安全，此事引起了全国媒体及网民的高度关注。

政府正式回应迟了22小时

4月10日17时，兰州市威立雅水务集团公司出厂水苯严重超标，但未对公众公开，只是水务公司向沉淀池投加活性炭，降低苯对水体的污染。直至4月11日上午11时左右，新华网披露此事，媒体开始有所关注。而微博“@每日甘肃网”对新闻的转发，进一步刺激了媒体的神经，舆情开始广泛传播。

4月11日14:40分，中新网发布了《兰州自来水苯含量超标：局部停水市民抢购矿泉水》图片。兰州政府在4月11日15时左右，正式发布“自来水苯指标超标 未来24小时居民不宜饮用自来水”。此时距事发已22小时。

当地政府对舆情的应对迟滞，成为舆论批评的主要内容之一，媒体及网民因此质疑：在4月10日之前，兰州市的相关机构、企业是否有瞒报的可能。

舆情大规模传播后的七点应对

自4月11日舆情初起到4月14日基本解决自来水中的苯污染超标，以兰州市为主的各级政府部门、相关机构通过不同的媒体传播平台释放了上百条信息，对相关舆情进行了较为全面的应对。

梳理整个过程，我们发现当地政府主要有以下几点应对措施：

一、成立以市长为首的应急小组，频繁召开新闻发布会，通报最新消息。

二、协调、配合上级政府部门及相关机构发布信息。

三、指导市民用水行为，发布水源调度动态。

四、实时发布当地自来水水质监测报告。

五、当地多部门以不同的形式向媒体发声，并各有分工与侧重。

六、随时公布污染源调查最新进展。

七、提前积极处理后续事宜。

客观地说，自4月11日舆情大规模传播之后，当地政府的舆情应对并无重大失误，很多时候甚至还有条不紊。所以，虽然本次舆情事件仍以负面为主，舆情并未持续恶化。

舆论场上的三大观点

对此次事件，新闻媒体和网民的关注点并不相同，前者表现较为理性，更多是提出建设性的意见；而网民则更多对官方应对“空白期”、污染源的变化等具体节点进行批评。

舆论场上主要有三种具有代表性的观点，一是认为城市管网管理混乱，亟需整顿；二是质疑当地政府对突发事件的应对能力；三是要排除各方利益干扰，追责事故责任人。

“青岛管道爆燃、兰州水污染，无不折射出城市公共工程建设规划、建设与管理上的无序与割裂。”有些评论将青岛管道爆燃与这次兰州水污染联系到了一起，认为城市管网的建设与管理亟需整顿。

“在兰州自来水污染事件中，信息发布机制的滞后和不透明，各部门协调配合的方枘圆凿，对污染隐患的‘扬汤止沸’，都可以窥见当地在公共治理能力方面的短板。从这个意义上讲，仅有官员的道歉还不够，如何从公共福祉出发，完善信息发布机制，加快转变政府职能，强化各部门协调配合，对危机先兆保持足够的警惕，从根本上促进公共治理能力的现代化，是政府在今后很长时间内需要践以行之的治理理念。”荆楚网一篇《兰州自来水污染拷问公共治理能力》中的内容被很多网民“点赞”。

“现在当地认定，导致污染的元凶来源于兰州石化两次爆破事故，又该如何看待涉事各方的责任归属？兰州水污染事件真相究竟如何，责任又该怎样划分，相信随后会水落石出。”有媒体认为追责应以法律与公众健康为旨。

部分网民认为，今年3月份兰州水污染辟谣与这次苯污染事件直接相关，比如，新浪微博网友的这句话较有代表性，“兰州水污染的辟谣成真，决不是简单的工作失误，或者经验上的不足，冠以渎职都已经嫌不够了，总要有人承担责任吧？”





思想变革进行时：五粮液一切以消费者为中心

近日，宏源证券一份调研报告显示，今年春节期间五粮液等少数高端白酒品牌去库存效果超出预期，强大的民间高端消费能力完全承接了白酒行业之前“痛失”的政务消费，一线高端白酒品牌将进入新的成长周期。

上述研报称，2013年三季度末和四季度末，五粮液的渠道库存量约为6～12个月，今年春节期间迅速减少至1～3个月且批发价开始上涨。因此，仅春节期间五粮液就快速消化了半年左右近100亿元的库存。粗略估算，少数几个龙头酒企的春节市场容量高达200多亿元。

“这无疑是行业深度调整一年多来，最振奋人心的消息。”五粮液股份公司董事长刘中国如是说。

超预期的回暖动向，来自于2012年以来五粮液自上而下的思想革命。而这首革命进行曲，至今仍在持续奏响。

一年多以来，在全国各地的二、三级市场上，频频出现了五粮液集团高管的身影。

“我们以往更关注经销商问题，现在则会倾注精力来聆听市场与消费者的声音。”去年9月，五粮液集团董事长唐桥在四川的“小城市”阿坝州首府马尔康开品鉴会时，对媒体表述了自己的思想革命：以往白酒企业普遍不重视对消费者的培养——“如今，这一课必须补回来”。

过去是“皇帝女儿不愁嫁”，但如今好日子早已结束。唐桥现在更关心的，是消费者偏好的口感和度数，是消费者喜好的包装和消费习惯。

他要求五粮液从上到下必须“全员营销”，转变为以顾客和市场为中心的工作作风。集团决策层必须集体深入市场调研，全体员工必须努力营销，品牌策划、产品设计、材料供应、包装生产乃至财务支持、物流配送和售后服务，等等，均须转为市场导向。

“不换思想就换人，谁阻碍市场，就砸谁的饭碗”，成为唐桥这一年多来的常用语。

而这场思想革命最直接的切入点，就是全产品线的迅速布局。

毋庸置疑，五粮液在行业中长年拥有巨大的品质和产能优势，原本可以与其他酒企一道，在行业低谷期疯狂开发各档次和价位的新品，挑起市场混战，求得短期利益。但五粮液却出乎意料的冷静，清晰地提出了“做精做细龙头产品，做强做大腰部产品，做稳做实低价位产品”的战略思路。

2013年4月，塔基产品绵柔尖庄上市；7月，腰部产品五粮特曲、头曲系列上市；9月，技术难度极大的五粮液低度系列产品在成都上市。加上已有品牌五粮春和五粮醇，五粮液在半年内完成了六大核心品牌的战略设置，以及全价位全产品线布局。

按照唐桥的想法，上述新品分别具备不同的战略地位。

绵柔尖庄，全面创新口感，突破了原有尖庄品牌，不仅迎合消费者对健康时尚的追求，而且立志成为中国低价位白酒第一品牌。

五粮特曲，一出生就以“2013年中国白酒酒体设计奖”榜首的身份，成为专属于实力阶层的中高价位商务用酒。与同系列产品的超高性价比，也很快被业内解读为五粮液“民酒”战略的标志性举措。

更值得关注的是，代表未来白酒低度化趋势的五粮液低度系列产品。

“这不仅是在布局产品线，更是在引领行业的未来。”白酒专家宋书玉盛赞。因其高端低度化的特性，新品上市不久便被全国酒商评为“2013年及今后最值得期待的优秀产品”。

在经销商陈明看来，至此，五粮液的核心战略产品已然清晰，低、中、高多个价格带均全面覆盖，经销商只要做好消费者的沟通工作并持之以恒，市场占有率将不可限量。

可以说，这场浩荡的思想革命，救急于水火，也逼出了一条新生之路。



北京，2013年5月2日，结束所有飞行计划后，飞行爱好者们在机场上欢呼雀跃

当今中国青年心态分析

2009 年以来的房价大飙升，使中产阶层生活状态顿受威胁，他们的心理也受到重创，带有明显的挫败感

文 | 梁晓声

“二世祖”和“富二代”

报载，当下中国有一万余位资产在 2 亿元以上的富豪们，“二世祖”是南方民间对他们儿女的叫法。关于他们的事情民间谈资颇多，人们常津津乐道。传媒是社会的“复眼”，过分追捧明星已够讨嫌，倘再经常无端地盯向“二世祖”们，这样的“复眼”自身毛病就大了。

由于有了以上“二世祖”的存在，所谓“富二代”的界定难免模糊。倘不包括“二世祖”们，“富二代”通常被认为是这样一些青年——家境富有，意愿实现起来非常容易，比如出国留学，比如买车购房，比如谈婚论嫁。他们的消费现象，往往也倾向于高档甚至奢侈。和“二世祖”们一样，他们往往也拥有名车。他们的家庭资产分为有形和隐形两部分：有形的已很可观，隐形的究竟多少，他们大抵并不清楚，甚至连他们的父母也不清楚。

我知道这样一件事——女孩在国外读书，忽生明星梦，非要当影视演员。于是母

亲带女儿专程回国，到处托关系，终于认识了某一剧组的导演，声明只要让女儿在剧中饰一个小角色，一分钱不要，还愿意反过来给剧组几十万。导演说您女儿也不太具有成为演员的条件啊，当母亲的则说，那我也得成全我女儿，让她过把瘾啊！——那女儿，也当属“富二代”无疑了。

如此这般的“富二代”，他们的人生词典中，通常没有“差钱”二字。

他们的家长尤其是父亲们，要么是中等私企老板，要么是国企高管，要么是操实权握财柄的官员。倘是官员，其家庭的隐形财富有多少，他们确乎难以了解。他们往往一边享受着“不差钱”的人生，一边将眼瞥向“二世祖”们，对后者比自己还“不差钱”的生活方式消费方式每不服气，故常在社会上弄出些与后者比赛“不差钱”的响动来。

中产阶层家庭的儿女

20世纪80年代以前，除少数高级知识分子，一般大学教授的生活水平虽比城市平民阶层的生活水平高些，但其实高不到哪儿去。20世纪80年代后，这些人家生活水平提高的幅度不可谓不大，他们成为改革开放的直接受惠群体是无可争议的事实。不论从居住条件还是收入情况看，知识分子家庭的生活水平已普遍高于工薪阶层。另一批，正有希望跻身于中产阶层。最差的一批，生活水平也早已超过所谓小康。

然而2009年以来的房价大飙升，使中产阶层生活状态顿受威胁，他们的心理也受到重创，带有明显的挫败感。

仅以我语言大学的同事为例，有人为了资助儿子结婚买房，耗尽二三十年的积蓄不说，儿子也还需贷款一百余万，沦为“房奴”，所买却只不过八九十平方米面积的住房而已。还有人，夫妻双方都是五十来岁的大学教授，从教都已二十几年，手攥着百余万存款，儿子也到了结婚年龄，眼睁睁看着房价升势迅猛，不知如何是好，只有徒唤奈何。

他们的儿女，皆是当下受过高等教育的青年，有大学学历甚至硕士、博士学位。这些青年成家立业后，原本最有可能奋斗成为中产阶层人士，但现在看来，可能性大大降低了，愿景极为遥远。他们顺利地谋到“白领”职业是不成问题的，然“白领”终究不等于中产阶层。中产阶层也终究得有那么点儿“产”可言，起码人生到头来该有产权属于自己的一套房子。可即使婚后夫妻二人各自月薪万元，要买下一套两居室的房子，由父母代付部分购房款，也还得自己贷款一百几十万。按每年可偿还10万，亦需十几年方能还清。



摘自

《郁闷的中国人》

梁晓声 著

光明日报出版社 2014年2月版

又，他们从参加工作到实现月薪万元，即使工资隔年一升估计至少也需10年。那么，前后加起来可就是二十几年了，他们也奔50了。人生到了50岁时，才终于拥有产权属于自己的两居室，尽管总算有份“物业”了，恐怕也还只是“小康人家”，而非“中产”。何况，他们自己也总是要做父母的。一旦有了儿女，那一份支出就大为可观了，那一份操心也不可等闲视之。于是，拥有产权属于自己的一套房子的目标，便离他们比遥远更遥远了。倘若双方父母中有一位甚至有两位同时或先后患了难以治疗的疾病，他们小家庭的生活状况也就可想而知了。

好在，据我了解，这样一些青年，因为终究是知识分子家庭的后代，可以“知识出身”这一良好形象为心理后盾，抵挡住贫富差距巨大的社会现实的猛烈击打。所以，他们在精神状态方面一般还是比较乐观的。他们普遍的人生主张是活在当下，抓住当下，享受当下；更在乎的是于当下是否活出了好滋味，好感觉。这一种拒瞻将来，拒想将来，多少有点儿及时行乐主义的人生态度，虽然每令父母辈摇头叹息，对他们自己却未尝不是一种明智。

并且，他们大抵是当下青年中的晚婚主义者。内心潜持独身主义者，在他们中也为数不少。1/3左右按正常年龄结婚的，打算做“丁克”一族者亦大有人在。在中国当下青年中，他们是格外重视精神享受的。他们也青睐时尚，但追求比较精致的东西，每自标品位高雅。他们是都市文化消费的主力军，并且对文化标准的要求往往显得苛刻，有时近于尖刻。

他们中一些人极有可能一生清贫，但大抵不至于潦倒，更不至于沦为“草根”或弱势。成为物质生活方面的富人对于他们既已不易，他们便似乎都想做中国之精神贵族了。事实上，他们身上既有雅皮士的特征，也确乎同时具有精神贵族的特征。

一个国家是不可以没有一些精神贵族的。绝然没有，这个国家的文化也就不值一提了。即使在非洲部落民族，也有以享受他们的文化精品为快事的“精神贵族”。

他们中有不少人将成为中国未来高品质文化的守望者。不是说这类守望者只能出在他们中间，而是说由他们之间产生更必然些，也会更多些。

城市平民阶层的儿女

出身于这个阶层的当下青年，尤其受过高等教育的他们，相当一部分内心是很凄凉悲苦的。因为他们的父母，最是一些“望子成龙”、“望女成凤”的父母，此类父母的人生大抵历经坎坷，青年时过好生活的愿景强烈，但这愿景后来终于粉碎。但愿景的碎片还保存在内心深处，并且时常也还是要发一下光的，所谓未泯。设身处地想一想确实令人心疼。

中国城市平民人家的生活从前肯定比农村人家强，也是被农民所向往和羡慕的。但现在是否还比农民强，则不一定了。现在不少的城市平民人家，往往会反过来羡慕农村富裕的农民，起码农村里那些别墅般的二三层小楼，便是他们每一看见便会自叹弗如的。但若有农民愿与他们换，他们又是肯定摇头的。他们的根已扎在城市好几代了，不论对

“所谓日子，过的还不是儿女的日子！”这是城市平民父母们之间常说的一句话

于植物还是人，移根是冒险的，会水土不服。对于人，水土不服却又再移不回去，那痛苦就大了。

“所谓日子，过的还不是儿女的日子！”这是城市平民父母们之间常说的一句话，意指儿女是唯一的精神寄托，也是唯一过上好日子的依赖，更是使整个家庭脱胎换骨的希望。故他们与儿女的关系，很像是体育教练与运动员的关系，甚至是拳击教练与拳手的关系。在他们看来，社会正是一个大赛场，而这也基本是事实，起码目前在中国是一个毫无疑问的事实。所以他们常心事重重、表情严肃地对儿女们说：“孩子，咱家过上好生活可全靠你了。”

出身于城市平民人家的青年，从小到大，有几个没听过父母那样的话呢？

可那样的话和十字架又有什么区别？话的弦外之音是——你必须考上名牌大学；只有毕业于名牌大学才能找到好工作；只有找到好工作才有机会出人头地；只有出人头地父母才能沾你的光在人前骄傲，并过上幸福又有尊严的生活；只有那样，你才算对得起父母……即使嘴上不这么说，心里也是这么想的。

于是，儿女领会了——父母是要求自己在社会这个大赛场上过五关斩六将，夺取金牌金腰带的。于是对于他们，从小学到大学都成了赛场或拳台。然而除了北京、上海，在任何省份的任何一座城市，考上大学已需终日刻苦，考上名牌大学更是谈何容易！并且，通常规律是——若要考上名牌大学，先得挤入重点小学。对于平民人家的孩子，上重点小学简直和考入名牌大学同样难，甚至比考上名牌大学还难。名牌大学仅仅以高分为王，进入重点小学却是要交赞助费的，那非平民人家所能承受得起。往往即使借钱交，也找不到门路。

故背负着改换门庭之沉重十字架的平民家庭的儿女们，只有从小就将灵魂交换给中国的教育制度，变自己为善于考试的机器。但即使进了重点初中、重点高中、重点大学，终于跃过了龙门，却发现在龙门那边，自己仍不过是一条小鱼。而一迈入社会，找工作虽比普通大学的毕业生容易点儿，工资却也高不到哪儿去。本科如此，硕士博士，情况差不多也是如此……



2014年4月14日，海南的两位“80后”小伙陈柄龙、谢国帅展示他们的手绘明信片

另外一些只考上普通大学的，高考一结束就觉得对不起父母了，大学一毕业就更觉得对不起父母了。那点儿工资，月月给父母，自己花起来更是拮据。不月月给父母，不但良心上过不去，连面子上也过不去。家在本市的，只有免谈婚事，一年又一年地赖家而居。天天吃着父母的，别人不说“啃老”，实际上也等于“啃老”。家在外地的，当然不愿让父母了解到自己变成了“蜗居”的“蚁族”。

他们中考上大学者，几乎都可视为坚卓毅忍之青年。

他们中有人最易出现心理问题，倘缺乏关爱与集体温暖，然他们总体上绝非危险一族，而是内心最郁闷、最迷惘的一族，是纠结最多、痛苦最多，苦苦挣扎且最觉寡助的一族。

他们的心，敏感多于情感，故为人处世每显冷感。对于帮助他们的人，他们心里也是怀有感激的，却又往往倍觉自尊受伤的刺痛，结果常将感激封住不露，饰以淡漠的假象。而这又每使他们给人以不近人情的印象。这种时候，他们的内心就又多了一种纠结和痛苦。比之于同情，他们更需要公平；比之于和善相待，他们更需要真诚的友谊。

他们像极了于连。与于连的区别仅仅是，他们不至于有于连那么大的野心。事实上他们的人生愿望极现实，极易满足，也极寻常。但对于他们，连那样的愿望实现起来也需不寻常的机会。“给我一次机会吧！”——这是他们默默在心里不知说了多少遍的心语。

他们中之坚卓毅忍者，或可成将来靠百折不挠的个人奋斗而成功的世人偶像；或可成将来足以向社会贡献人文思想力的优秀人物。

人文思想力通常与锦衣玉食者无缘。托尔斯泰、雨果们是例外，并且考察他们的人生，虽出身贵族，却不曾以锦衣玉食为荣。

两种农家儿女

家在农村的大学生，或已经参加工作的他们，倘若家乡居然较富，如南方那种绿水青山、环境美好且又交通方便的农村，则他们身处大都市所感受的迷惘，反而要比城市平民的青年少一些。这是因为，他们的农民父母其实对他们并无太高的要求。倘他们能在大都市里站稳脚跟，安家落户，父母自然高兴；倘他们自己觉得在大都市里难过活，要回到省城工作，父母照样高兴，照样认为他们并没有白上大学；即使他们回到了就近的县城谋到了一份工作，父母虽会感到有点儿遗憾，但不久那点儿遗憾就会过去的。

很少有农民对他们考上大学的儿女们说：“咱家就指望你了，你一定要结束咱家祖祖辈辈都是农民的命运！”他们明白，那绝不是一个受过高等教育的儿女所必然能完

CFP

成的家庭使命。他们供儿女读完大学，想法相对单纯：只要儿女们以后比他们生活得好，一切付出都是值得的。中国农民大多是些不求儿女回报什么的父母。他们对土地的指望和依赖甚至要比对儿女们还多一些。

故不少幸运地在较富裕的农村以及小镇小县城有家的、就读于大都市漂泊于大都市的学子和青年，心态比城市平民（或贫民）之家的学子、青年还要达观几分。因为他们的人生永远有一条退路——他们的家园。所以，即使他们在大都市里住的是集装箱——南方已有将空置的集装箱租给他们住的现象——他们往往也能咬紧牙关挺过去。他们留在大都市艰苦奋斗，甚至年复一年地漂泊在大都市，完全是他们个人心甘情愿的选择，与家庭寄托之压力没什么关系。如果他们实在打拼累了，往往会回到家园休养、调整一段时日。

同样命运的城市平民或贫民人家的儿女，却断无一处“稚子就花拈蛱蝶，人家依树系秋千”，“罗汉松遮花里路，美人蕉错雨中棂”的家园可以回归。坐在那样的家门口，回忆儿时“争骑一竿竹，偷折四邻花”之往事，真的是近于在疗养。即使并没回去，想一想那样的家园，也是消累解乏的。故不论他们是就读学子、公司青年抑或打工青年，精神上总有一种达观在支撑着。是的，那只不过是种达观，算不上是乐观。但是能够达观，也已很值得为他们高兴了。

不论一个当下青年是大学校园里的学子、大都市里的临时就业者或季节性打工者，若他们的家不但在农村，还在偏僻之地的贫穷农村，则他们的心境比之于以上一类青年，肯定截然相反。回到那样的家园，即使是年节假期探家一次，那也是忧愁的温情有，快乐的心情无。打工青年们最终总是要回去的。

大学毕业生回去了毫无意义——不论对他们自己，还是对他们的家庭。他们连省城和县里也难以回去，因为省城也罢，县里也罢，适合于大学毕业生的工作，大多不会有他们的份儿。而农村，通常也不会直接招聘什么大学毕业生“村官”的。

所以，当他们用“不放弃！绝不放弃！”之类的话语表达留在大都市的决心时，大都市应该予以理解，全社会也应该予以理解。

名人荐书

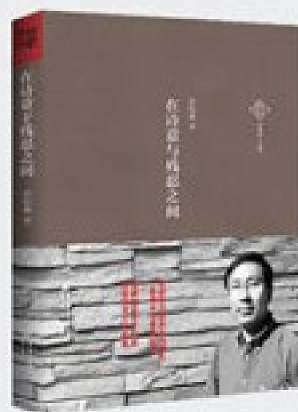


钟敬文：
文学的最高境界是朴素，季先生的作品就达到了这个境界。



《当时只道是寻常》
季羡林　著
重庆出版社2014年2月版

李银河：
相信读者会从作品的字里行间看到作者写作时内心的快乐，这将是一位读者所能祈望得到的极致。



《在诗意与残忍之间》
许纪霖　著
重庆出版社2013年11月版

李公明：
一百多年来中国知识分子面对思想言论的专制与自由所进行的选择与应对、斗争与屈从。



《报人报国》
李金铨　主编
香港中文大学出版社2013年版

李昕：
冯象的注释精彩。连同注释一起读，可读出全新感受。



《摩西五经》
冯象　译注
三联书店2013年8月版



健力宝打造民族运动饮料风向标

欣闻健力宝喜获中国运动饮料年度最畅销品牌，霎时间，有种莫名的激动。曾几何时，那个激情燃烧的80年代，那个叱咤风云的奥运赛场，那个在民族饮料行业一呼百应的品牌，这多少荣誉背后，见证了一个时代，一个民族，在日常生活消费中沉淀的一种朴素情怀。

健力宝，不仅仅是一罐饮料的名字，对大多数70、80后这些中国青年们，更是一种符号，带着些许肆意而率性的骄傲，带着难忘而充满活力的青春记忆。

改革开放三十年来，伴随着中国经济的稳步腾飞，中国饮料总产量从40万吨上升至13000万吨，但真正代表民族活力或民族企业成长的品牌，在哪里？或许，这也是健力宝坚持背后的掌声所在。几经风雨，故事，永远属于敢于追求的人。永远别低估一颗冠军的心，健力宝，一个民族

运动饮料的王者，以“销量第一”的方式，再度站起来了。

为运动而生，健力宝见证金牌“零的突破”

三十年前，当中国重回奥运赛场，全世界的目光都好奇地投向这个东方巨人，是许海峰的一枪，打破了尘封已久的豪情，中国金牌“零的突破”，让健力宝这响亮的名字，伴随奥运健儿们的精彩表现，瞬间震撼全球。

奥运成就了健力宝，无论赛场内外，中国健儿手中的健力宝，已然成为全世界了解中国军团的一扇窗。在灿烂笑脸，拼搏精神之外，多了一种可以分享的文化载体。事实上，也是健力宝最早填充民族运动饮料的空白，实现了中国民族运动饮料“零的突破”。

从李宁到李小双，再到现在的体操队，都能看到健力宝的影子。举国热情，民族自信，在健力宝的分享与品尝中，喝的不仅是中国产的运动饮料，更是一种久违的畅快，一种属于中国的荣耀分享。这就是健力宝，一个时代崛起的豪迈印象。

直到今天，当奥运金牌第一的梦想成为现实，当举国奥运的金牌体制逐步变成享受运动、享受健康的快乐生活，健力宝，也逐步从一个金牌的荣耀，演变为一种活力的象征。世界上有很多著名的饮料品牌，中国也有，30年坚持与专注，依然是健力宝。

不仅为解渴，健力宝的活力方程式

习惯了在电视机前看比赛，忙碌的国人，渐渐意识到运动的宝贵。欢呼背后，越来越多人开始走向健身场所，走向运动场。据悉，全国大约有4.4亿人口常年进行健身运动。这里面，蕴含着一个庞大的运动饮料市场。这也是为何众多饮料巨头纷纷进军中国的由来，超市上，货架前，琳琅满目尽是国际品牌。但真的就是外来的和尚好念经吗？

在众多品牌中，能真正适合国人并被市场接受的，少之又少。一方面，是大部分中国人注意了运动，而忽视了合理的营养补充。这将使运动达不到预期效果，严重的还会对身体造成损伤。我国约有25万人进行系统的专业体育训练，但能懂得在运动和生活中选择饮用运动饮料的，少之又少。另一方面，值得信赖的运动饮料选择并不多，国家虽然数次颁布或出台运动饮料的国家标准，但市场上仍缺乏一个真正意义上可信赖的“绝对选择”。

区别于一些含有咖啡因的功能饮料，健力宝在诞生之初，就有自己独到的活力方程式：不含咖啡因＋蜂蜜配方＋碱性电解质＝快速恢复疲劳、有利于身体酸碱平衡的运动饮料。对运动的理解，对国人体制的研究，专注，专业，让健力宝得以屹立不倒，基业长青。

最早，健力宝的诞生，源于欧阳孝教授的《吸氧配合口服碱性电解质饮品，消除运动性疲劳》这一论文，集合了广东体育科学研究所、广东体育医学院、广州市食品工业研究所、佛山市食品工业研究所等单位，共同研制而成；三十年来，从未出现质量问题，在食品质量问题频频发生的中国，这种记录，不需要炫耀，因为这是基本功。

未来已来，谁在擎起中国民族运动饮料的大旗？

一直以来，健力宝都在积极赞助和热情支持中国体育的发展，多次成为中国运动员指定饮料、赞助运动比赛，渐成传统。不仅为了品牌而曝光，不仅为了赞助而赞助，健力宝每一次投入背后，更像是一种契约的坚持、一种精神的传承。

希望是，在每一代健儿背后，都有一种文化在传承，超越年龄，超越时代，那种在体育中享受快乐、享受分享的淋漓畅饮。打造属于中国的世界“饮响力”，健力宝，在专注运动饮料的道路上，越走越坚定，越走越昂扬。

直到今天，健力宝依然拥有亚洲最大的灌装生产线，积极改良产品，从内到外，从配方到罐身的设计、制造，不断提升产品的科技含量。据健力宝品牌中心透露，健力宝还积极与阿迪达斯等国际品牌达成合作，共同开拓中国体育市场，希望能在世界四分之一人口的土地上，飘扬属于中国的运动饮料旗帜。同时，在2014最火热的世界杯直播中，健力宝与央视达成了广告合作，这个夏天64场世界杯比赛的赛中广告中，都将出现健力宝的身影。未来，健力宝将继续在专注运动的道路上，创造更多运动饮料市场令人瞩目的奇迹。

这，是一种承诺，也是一种希冀，就像一位有历练、有经验、有追求的老船长，在直挂云帆济沧海的豪情中，开辟一个属于中国运动饮料的光辉未来。





2014年4月8日，北京，国务委员兼国防部长常万全在八一大楼主持仪式，欢迎美国国防部长查克·哈格尔来华访问

哈格尔访华面面观

哈格尔此行既见识了中国最新的航母辽宁舰，又在解放军第一学府见证了中国军官的风采，甚至体验了解放军普通士官的生活，可谓完成了对中国军队上至将军下至士官的全面认知

《瞭望东方周刊》姚亿博 | 北京报道

东方IC

2014 年 4 月 7 日，美国国防部长哈格尔展开为期 4 天的访华行程。此次访华，是其于 2013 年 2 月履新以来首次造访中国。哈格尔此访，被外界视作中美为构建新型大国关系而作出的又一现实努力。

有评论认为，哈格尔访华前在日发表的言论极不友好，访华成果不大；也有评论说，哈格尔回应中方批评的表态还算诚恳，有利于双方沟通。由此可见，哈格尔访华的意义呈现出“多面性”。

在中美两国防长媒体见面会上，国防部长常万全回应提问说，“中国海上演习不针对特定国家和地区，对日挑事行为中国保持了克制。我们不惹事，不怕事。面对威胁，中国解放军做好准备，召之即来，来之能战，战之必胜。”

第一面：来者不善

“‘欢迎’日本解禁集体自卫权”，“将中国在岛屿问题上的‘野心’同俄罗斯‘吞并’克里米亚相提并论”，“某些国家不能随意划分边界”，媒体报道的以上这样的不友好言论，出自访华前夕的美国防长哈格尔之口。

一些外媒认为，美国高官这种公开且高调地对华指责应该是少见的。尤其是在即将访华之际，无疑会给哈格尔此行蒙上一层阴影。

“其实，这种少见也不难理解。美国官员访华前也确实有给中国制造麻烦的先例。在这一点上，不管是军方还是政府都不例外。”中国人民大学国际关系学院教授李庆四对《瞭望东方周刊》说。

李庆四认为，美国的外交文化，有时还讲究营造融洽气氛，但主要还受现实因素制约。比如这次哈格尔在日本的表态，就是为了给其盟友撑腰打气。

2014 年 4 月 1 日到 3 日，美国国防部长哈格尔在夏威夷主持了首届“美国 – 东盟防长会议”。此次会议除泰国总理兼防长英拉因国内问题未能出席外，东盟十国中的九国防长悉数到场。

虽然，此次会议有着“改善人道主义救援和救灾工作效率”、“在军事和民事机构间建立更有效、密切的合作伙伴关系”这样低级政治议题的“掩护”，但仍然难脱美国借助东盟继续推进其亚太再平衡政策并进一步遏制中国的实质。

4 月 7 日，美国国务院发言人就指责中国试图拦截菲律宾前往仁爱礁换防士兵的船属于“挑衅及引发动荡的行为”，要求中国克制。美国驻菲律宾大使则在近日透露，未来将有更多美国海军战舰驶入菲律宾海港。

“美国现在就是要给其亚太盟友足够的底气以制约中国。”李庆四说，“有一个特殊的背景需要注意，就是乌克兰问题。美国在乌克兰问题上实际上对俄罗斯无计可施，相当狼狈。于是在亚太地区美国人就要坚定支持其盟友，在其能力相对下降的情况下，让其盟友当马前卒来填补它在亚太的实力空白。”

在哈格尔访华期间，美方对中国的不友好姿态并没有停留于语言上,还有实际行动：4 月 8 日，在中国国防部长常万全会见哈格尔的同一天，美国众议院悍然通过了一项新的对台售武方案。此方案涉及 4 艘先进的佩里级护卫舰，因而相当敏感。

对于美众院为何选择这一时机通过对台售武方案，长期从事美国国会研究的李庆四认为，“对台军售也是如此，美国国会这么做既是给中国看，也是给其亚太盟友看，更是要给奥巴马政府看。提醒奥巴马要对中国强硬”。

在访日期间，哈格尔不仅没有收敛其在防长会议上对中国含沙射影的指责，反而为日本打气撑腰，无礼地指责中国。4 月 5 日和 6 日，哈格尔先后会见日本首相安倍晋三、防卫大臣小野寺五典。

对于安倍政权通过修改宪法解释来解禁集体自卫权的打算，美国官方此前一直没有明确表态。但哈格尔此访首次作了进一步表态，对日本通过修改宪法解释等方式来解禁集体自卫权表示“欢迎”。这是美国部长级官员首次正式对日本行使集体自卫权予以支持。

不仅如此，哈格尔更是大放厥词地表态：“美国一直认为钓鱼岛处于日本行政管辖之下，适用日美安保条约。”他同时还说：“我们一贯反对在领土问题上对他国进行威胁和要挟”。

李庆四说，“哈格尔此次表态，不同于国会议员的表态，身为军方高层人物的哈格尔代表着美国政府的军事政策，这种表态应是严肃而明确的。对未来中日关系的影响不可忽视。”

第二面：针锋相对

“哈格尔部长近期发表了一些言论，中国人民是不满意的。在钓鱼岛问题上，美国一再表示不选边站队，令人费解的是，部长先生却公开表示欢迎日解禁集体自卫权，为日本撑腰打气。菲律宾侵占中国南海岛礁，部长先生却袒护菲律宾，指责中国。”针对此前哈格尔的不友好表态，中央军委副主席范长龙在 4 月 8 日与哈格尔会谈时罕见地作了上述表示。

不同于以往中国外交较为克制的表态，此次范长龙对哈格尔的表态，在外界评论中被看作是直接“来个下马威”。而国防部长常万全的表态，更是被外界视作“亮剑”：在中美两国防长媒体见面会上，国防部长常万全回应提问说，“中国海上演习不针对特定国家和地区，对日挑事行为中国保持了克制。我们不惹事，不怕事。面对威胁，中国解放军做好准备，召之即来，来之能战，战之必胜。”

常万全还表示，中国对于领土领海不妥协，不退让，不交易，不允许一丝一毫的侵犯。

“此次中国军方高层的强硬表态也属正常。面对主权和领土问题，我国向来不容退让。最近一段时间来，美国在乌克兰问题上碰了硬钉子，现在想在亚太地区寻找某种发泄。中国一直在领土问题上保持克制，可美国却始终没有意识到这一点，还是在不断地挑衅中国，‘考本斯号事件’就是一个信号。这当然是中国人民无法接受的，我国军方的强硬表态就是要让美国人看到这一问题的严重性。”李庆四说。

虽然此次中美防长会谈不乏唇枪舌剑，但双方最终仍然达成了“七点共识”，如将积极推进建立重大军事行动相互通报机制和公海海域海空军事安全行为准则进程；同意建立陆军交流合作对话机制，推动陆军合作

有序发展；在环太平洋 2014 联合军演结束后，两军举行陆上联合医疗救助行动等。

第三面：斗而不破

如果只关注哈格尔此访的不和谐声音，可能会得出中美关系已经步入低谷的结论，但实际上，“斗而不破、和而不同”才是当前中美关系中既有合作又有竞争的真实写照。这也更加说明了，当前积极构建中美新型大国关系的必要性和紧迫性。

如愿登上辽宁号航母且时间长达 2 个小时，可谓是哈格尔此行最大的亮点。

4 月 8 日，哈格尔在青岛参观了中国海军的首艘航母辽宁舰，也成为有史以来第一个登上服役后的辽宁舰的外国人。参观期间，辽宁舰的飞行控制室、航海舰桥、飞行甲板以及阻拦索等重要设施都让哈格尔一览无余，展现了极高的军事透明度。

中美军事交流此前一直被视作中美关系的一大短板，美国对台售武、舰机对华抵近侦察、涉华歧视性法律等，都限制了两军交往的深度和广度。此次备受外界关注的中国航母辽宁号对哈格尔的开放，被视作中国国防史无前例的开放之举，传递出中国积极推动中美军事互信与合作的真诚与善意。

对于当前中美军事交流，李庆四说，“中美军方的高层交流，实际上是对中美两国最高领导人建立中美新兴大国关系的响应。在这一点上，中美两国是有共识的。这是有利于双方减少战略误判、避免擦枪走火的”。

4 月 8 日，在国防大学的演讲中，对于打造中美新型两军关系，哈格尔提出三方面期待：“第一，保持持续和有实质内容的对话；第二，在利益交汇的领域，营造具体务实合作；第三，在可能出现分歧的领域，以开放沟通的方式对之进行管控”。第二天，哈格尔参观了北京昌平士官学校，与学员们面对面交流并共进午餐。

哈格尔此行既见识了中国最新的航母辽宁舰，又在解放军第一学府见证了中国军官的风采，甚至体验了解放军普通士官的生活，可谓完成了对中国军队上至将军下至士官的全面认知。

4 月 9 日，国家主席习近平对哈格尔的会见，则将哈格尔此行推到了一个新的高潮，这也是近 3 年来中国最高领导人首次会见美国国防部长。有媒体评价，这体现了中方对于哈格尔访华的重视，展现了中方推进中美两国两军关系的诚意。



2014年4月9日，美国国防部长哈格尔参观总装备部装备学院昌平士官学校，与学员共进午餐，了解他们的学习训练情况

在会谈期间，双方海军和空军在海上行动的通报机制、朝鲜核问题都是讨论的要点。哈格尔临别之际，还特别感谢中方的“真诚对话”。

第四面：任重道远

在双方高层的推动下，中美防长间互访在最近 3 年已成为常态。

2011 年 1 月时任美国防长盖茨访华，主要达成 4 点成果。比较突出的如：确定 2011 年上半年举行海上安全磋商和中美两国国防部工作会晤；双方同意建立一个联合工作组，就两军关系发展的指导原则和框架进行研究。

2012 年 9 月时任美国防长帕内塔访华，其避谈敏感的钓鱼岛争端，呼吁加强中美两大国合作。由于获得了时任国家副主席习近平的接待，帕内塔甚至将行程延期一天。可以看到，帕内塔此行中美双方都释放了十足的善意。

2013 年 8 月，中国国务委员兼国防部长常万全出访美国，并会见美国防长哈格尔。访问期间，常万全先后造访美军太平洋总部、北方总部和北美防空司令部，受到美方热情接待。在与哈格尔的会谈后，双方达成“五点共识”，包括美方欢迎中国人民解放军总参谋长 2014 年访问美国，中方欢迎美国国防部长、海军作战部长 2014 年分别访问中国；中国将应邀参加 2014 环太平洋联合军演等。

回顾中美军事交流的过去，可以更加深刻地体会到今日局面来之不易：1995 年，美国允许李登辉访美，中美军事交流暂停近 1 年；1999 年，中国驻南联盟大使馆被炸，中美两军军事交往无限期推迟；2001 年，南海发生中美“撞机事件”，美方单方面中止两军交往；2008 年，美国政府决定向台出售武器，中美第十次防务磋商暂时冻结。

在过去相当长的一个历史时期，一旦中美关系遭遇波折，首当其冲的往往是中美两军关系的冻结和停滞。具有敏感性的两国军事层面的交流从而成为最能够体现双方互信的风向标之一。中美两国之间竞争与合作的双重性，在两军军事交流上体现得相当透彻。

对于业已形成的中美军方高层互访，李庆四认为，“虽然当前中美军方互访还是会受到诸如美国对台售武、抵近侦察等问题的干扰，但总体上还是坚持下来了，这是非常不容易的。我们看到，双方大力推动的军事交流正式化、机制化有助于两军的相互理解。毫无疑问，这是中美安全合作中建立互信机制的重要一环”。

国家深海基地主任：“蛟龙号”仍在待命

“蓝鳍金枪鱼”被称为美国海军目前最先进的水下探测器，它的工作原理和方式目前还没有透露。但这种装备声呐和摄像机、可潜4500米的装备，一天也只能搜索一个足球场大小的区域，一平方公里需要一个月

《瞭望东方周刊》记者钱贺进｜上海报道

在搜寻5周之后，澳大利亚搜寻联合协调中心在4月中旬决定投入“蓝鳍金枪鱼”水下航行器，寻找MH370的黑匣子。

虽然部署“蓝鳍金枪鱼”标志着整个搜寻行动进入了新阶段，但联合协调中心总协调人休斯敦提醒说，不要认为这样一定能找到客机残骸，“但是，这是我们所拥有最好的线索，必须积极地追查下去。我再次强调，这将是一个缓慢且艰辛的过程。”

这是一片水深4500至6000米的偏僻海域，在中国已经派出多艘舰船和飞机后，人们也将希望寄托在曾经下潜7062米的“蛟龙号”载人深潜器。

此前，3月中旬，“蛟龙号”相关负责人曾告诉《瞭望东方周刊》，当时确定的南海海域水深有限，完全不需要使用深潜器。

如今，当人们的目光集中在印度洋的深海中，是否到了“蛟龙号”参与这场“世纪搜索”的时候？

来自搜寻联合协调中心的信息说，他们将声学搜寻范围定在一处600平方公里的区域内，相当于一座中型城市。但是据澳大利亚总理表示，目前的疑似区域有“数万平方公里”。

“目前这样大范围的搜索不是‘蛟龙号’的优势，它的优势是定点作业的能力。”“蛟龙号”7000米级海试现场总指挥、国家深海基地管理中心主任刘峰接受《瞭望东方周刊》采访时表示，“基本定位后，‘蛟龙号’可以下海定点作业，照相、摄像、勘察、扫描等等。”

“蛟龙号”配备了高分辨率声呐，工作范围有数公里，面对“数万”这个级别的数字，具有相当难度。

“蓝鳍金枪鱼”被称为美国海军目前最先进的水下探测器，它的工作原理和方式目前还没有透露。但这种装备声呐和摄像机、可潜4500米的装备，一天也只能搜索一个足球场大小的区域，一平方公里需要一个月。

刘峰说：“目前这样的情况，搜索黑匣子，‘蛟龙号’毫无优势。”

此前休斯敦曾表示，在进一步缩小搜寻范围、待黑匣子彻底没有信号的时候，才会动用“蓝鳍金枪鱼”。到4月14日决定使用“蓝鳍金枪鱼”时，一度出现的MH370黑匣子信号已经消失了6天。

“一旦定位，‘蛟龙号’技术、人员都没有问题。何时出动，不是单纯的技术问题，这还需要国际统一协调。”刘峰说。

当前，搜寻者们正用拖曳式声呐定位仪来寻找黑匣子。中国“海巡01号”所配备美国Teledyne Benthos生产的黑匣子定位仪，最大可探测5000米水深；澳大利亚军舰“海盾号”携带的“拖鱼”探测深度为6000米。

英国国防部4月1日宣布，该国“特拉法加级”核潜艇已抵达南印度洋，协助搜索。

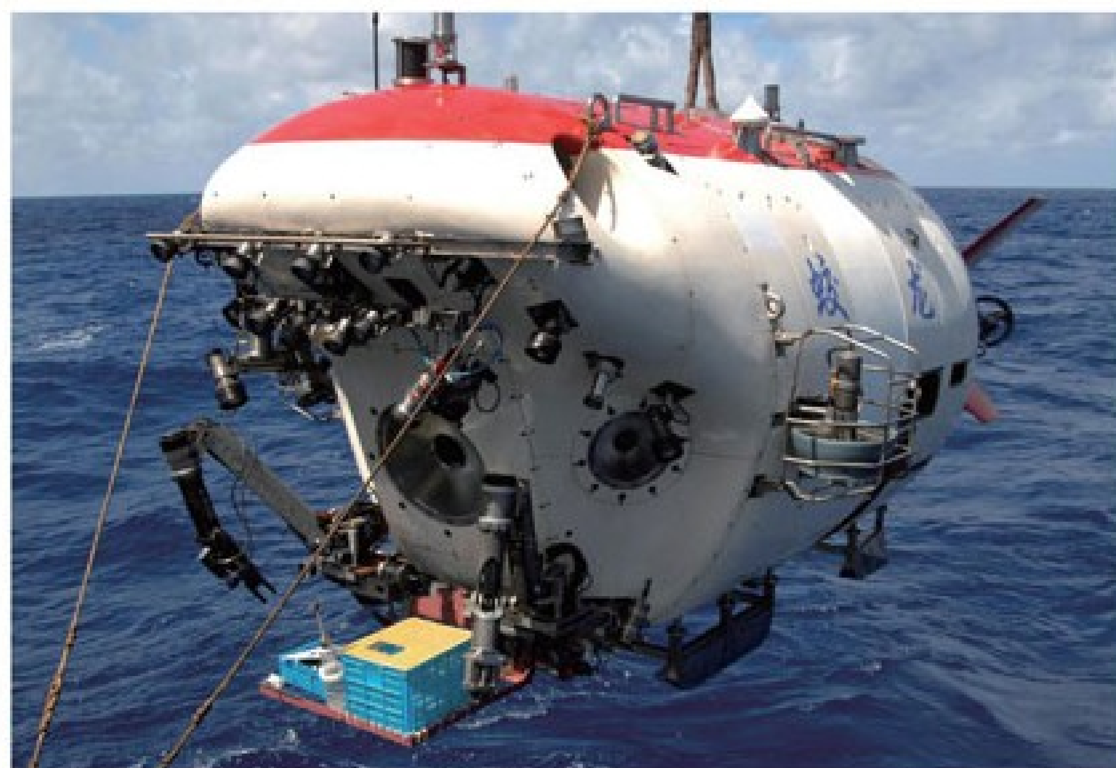
2009年法航447空难后第五天，搜寻人员就在巴西以东海面发现了长达5公里的飞机残骸漂浮带。此后，他们依靠深潜器携带的高频声呐探头和水下摄像机成像寻找黑匣子和大块残骸。直到几乎两年后的2011年4月，法国的6000米级“鹦鹉螺”号潜水器在巴西以东海底的大块残骸内发现了第二个“黑匣子”。

据目前的侦测，疑似黑匣子信号海域的海底海岭、海沟、海盆相间，海沟最深6000米，地形复杂。

刘峰表示，“蛟龙号”曾在海山区作业，应对复杂地形积累了经验。如果发现范围更小的疑似海域，可与其他潜水器结合水下作业，评估水下状态，也可现场指挥。

“出动前还需要前期的技术准备、测量。”刘峰说，疑似海域的海况比较恶劣，若定位准备，“蛟龙号”可以出动了，需调查海底地形，“蛟龙号”在四级海况以下才能作业，要选择可以下潜的时间。

刘峰告诉本刊记者：“中船重工702所和国家深海基地管理中心正对‘蛟龙号’进行维护，准备6月份的科考，状态良好，随时待命。”



“蛟龙号”载人深潜器

张通任中央经济责任审计工作联席会议办公室主任

男，汉族，1956年7月生，福建屏南人，1973年3月参加工作，1975年9月加入中国共产党，在职研究生学历，经济学博士，厦门大学财政金融系财政学专业毕业。

1973.03~1976.11 福建省屏南县熙岭茶场知青；

1976.11~1979.09 福建省永安水泥厂工人；

1979.09~1983.08 厦门大学财政金融系学习；

1983.08~1985.07 财政部财政科研所干部；

1985.07~1986.12 财政部办公厅干部；

1986.12~1988.01 财政部办公厅值班室主任科员；

1988.01~1991.12 财政部办公厅值班室秘书（副处长级）；

1991.12~1994.08 财政部办公厅部长秘书室主任（处长级）；

1994.08~1995.05 财政部办公厅党组秘书（副司长级）、部长秘书室主任（1990.07~1994.12 厦门大学财政金融系财政学专业在职研究生，获经济学博士学位）；

1995.05~1998.07 财政部地方司副司长（1997.08~1998.07 在美国特拉华大学进修）；

1998.07~2000.06 财政部预算司副司长；

2000.06~2001.08 财政部国库司副司长；

2001.08~2002.06 财政部国库司副司长兼国库支付中心副主任；

2002.06~2003.12 财政部国库司司长兼国库支付中心副主任（2003.07~2003.10 在美国总统预算管理办公室和财政部学习、交流）；

2003.12~2007.05 财政部办公厅主任；

2007.05~2009.11 财政部部长助理、党组成员；

2009.11~ 湖北省人民政府副省长；

2014.04~ 中央经济责任审计工作联席会议办公室主任。

陈飞任国务院三峡工程建设委员会办公室副主任

男，汉族，1963年11月生，江苏南通人，1985年11月加入中国共产党，1986年7月参加工作，高级工程师，武汉水利电力学院水利水电工程建筑专业本科毕业，中国人民大学产业经济专业硕士毕业。

历任葛洲坝工程局浇筑分局、三公司、一公司技术员、助理工程师、工程师；葛洲坝工程局办公室副科级、正科级秘书；葛洲坝工程局第一工程公司副经理、经理、第一工程公司三峡工程施工指挥部副指挥长、指挥长；中国葛州坝水利水电工程集团公司副总经理、党委常委、党委副书记、三峡工程施工指挥部副指挥长、指挥长、党委书记、葛洲坝股份公司董事；广西龙滩水电开发有限公司总经理；云南省临沧地委副书记（挂职）；云南省计委副主任、党组成员（挂职）；

2003.12~2010.01 中国国电集团公司副总经理、党组成员（2006.10~2008.02 兼国电电力发展股份有限公司党组书记、总经理）；

2010.01~2014.03 中国长江三峡集团公司董事、总经理、党组成员；

2014.04~ 国务院三峡工程建设委员会办公室副主任。

陈尘肇任审计署总审计师

男，汉族，1965年1月生，广东揭阳人，1987年8月加入中国共产党，重庆大学经济与工商管理学院管理科学与工程专业毕业，在职研究生学历，管理学博士学位，高级审计师。

1982.09~1986.07 广东暨南大学经济学院会计学系会计学专业学习；

1986.07~1989.03 先后任国家审计署驻广东省广州市特派员办事处干部、科员；

1989.03~1992.03 国家审计署驻广东省广州市特派员办事处副主任科员，主任科员；

1992.03~1996.03 国家审计署驻广东省广州市特派员办事处审计一处副处长，处长；

1996.03~1999.02 国家审计署驻广东省广州市特派员办事处财政审计处处长；

1999.02~1999.11 审计署驻深圳特派员办事处特派员助理（1996.09~1999.07 广东省委党校经济学专业在职研究生学习）；

1999.11~2002.04 国家审计署财政审计司副司长；

2002.04~2005.05 国家审计署驻广东省广州市特派员办事处副特派员、党组成员（2004.09~2005.01 中央党校中青班学习）；

2005.05~2008.09 国家审计署驻重庆市特派员办事处副特派员、特派员、党组书记；

2008.09~2009.11 国家审计署驻广东省广州市特派员办事处特派员、党组书记；

2009.11~2011.06 国家审计署企业审计司司长（2006.09~2009.12 重庆大学管理科学与工程专业在职研究生学习，获管理学博士学位）；

2011.06~2012.10 国家审计署办公厅主任、党组成员；

2012.10~2013.02 国家审计署办公厅主任、党组成员兼江苏省南京市委常委（挂职）；

2013.02~2013.12 南京市委常委、市人民政府副市长；

2013.12~2014.04 国家审计署办公厅主任、党组成员；

2014.04~ 国家审计署党组成员、总审计师。

徐瓘任国家烟草专卖局副局长

男，1964年生，高级经济师，法学硕士。

1988.07~1991.12 国家烟草专卖局专卖办公室干部、科员；

1991.12~1992.12 国家烟草专卖局政策法规司主任科员；

1992.12~1995.01 国家烟草专卖局政策法规司综合处副处长；

1995.01~1996.01 国家烟草专卖局政策法规司体制改革处副处长；

1996.01~1998.07 国家烟草专卖局政策法规司体制改革处处长；

1998.07~2004.01 国家烟草专卖局政策法规与体制改革司副司长；

2004.01~2007.10 云南中烟工业公司党组成员、副总经理（2005.11兼红云集团董事长）；

2007.10~2008.08 浙江、湖北、湖南、广东中烟工业有限责任公司董事长；

2008.08~2009.04 浙江、湖北、湖南、广东、广西中烟工业有限责任公司董事长；

2009.04~2010.06 国家烟草专卖局省级工业公司董事会工作办公室主任，浙江、湖北、湖南、广东、广西中烟工业有限责任公司董事长；

2010.06~2012.07 江西省烟草专卖局（公司）党组书记、局长、总经理；

2012.07~2014.03 北京市烟草专卖局（公司）党组书记、局长、总经理；

2014.03~ 国家烟草专卖局党组成员、副局长。

库热西·买合苏提任国土部副部长、国家测绘局局长

男，维吾尔族，1960年3月生，新疆皮山人，1977年1月参加工作，1984年1月加入中国共产党，中央党校研究生院经济管理专业毕业，中央党校研究生学历。

1977.01~1977.09 新疆军区测绘大队教导队学员；

1977.09~1979.02 郑州解放军测绘学院航测系学习；

1979.02~1980.09 乌鲁木齐军区第二测绘大队绘图队测绘员；

1980.09~1982.02 广州军区测绘大队航测内业队技术员；

1982.02~1986.07 乌鲁木齐军区第二测绘大队制图队副中队长；

1986.07~1988.05 新疆维吾尔自治区党委党校教务处、业教处干部；

1988.05~1992.12 新疆维吾尔自治区监察厅干部；

1992.12~1993.02 新疆维吾尔自治区监察厅三处副处长；

1993.02~1996.01 新疆维吾尔自治区纪委（监察厅）纪检监察二室副主任（正处级）；

1996.01~1998.10 新疆维吾尔自治区纪委常委；

1998.10~2000.04 新疆维吾尔自治区哈密地区行署副专员（1996.08~1998.12 在中央党校函授学院经济管理专业学习）；

2000.04~2003.01 新疆维吾尔自治区哈密地委副书记、行署专员；

2003.01~2007.12 新疆维吾尔自治区副主席（2001.09~2004.07 中央党校研究生院经济管理专业在职研究生）；

2007.12~2012.04 新疆维吾尔自治区国有资产监督管理委员会党委书记、委员（兼）；

2008.02~2014.03 新疆维吾尔自治区党委常委，自治区副主席；

2014.03~ 国土资源部副部长、党组成员、国家测绘地理信息局局长、党组书记。

戴东昌任交通运输部党组成员

男，汉族，1962年12月生，山东济宁人，中共党员，1983年8月参加工作，英国剑桥大学土地经济系毕业，研究生学历，经济学硕士，教授级高级工程师。

1979.09~1983.07 同济大学道路与桥梁工程系道路工程专业学习，获工程学士学位；

1983.08~1987.10 交通部公路司助理工程师、主任科员（1986.09—1987.10 在英国欧文·威廉咨询公司任访问工程师）；

1987.10~1990.12 交通部公路司工程师；

1990.12~1994.04 世界银行驻中国代表处项目官员；

1994.05~1997.10 交通部公路司副处长（1996.09—1997.07 在英国剑桥大学土地经济系学习，获经济硕士学位）；

1997.10~1998.08 交通部公路管理司调研员；

1998.09~2001.08 交通部规划研究院副总工程师；

2001.09~2003.05 交通部规划研究院总工程师、副院长；

2003.06~2004.11 交通部规划研究院总工程师、副院长；

2004.12~2006.09 交通部规划研究院院长、党委副书记；

2006.09~2007.11 交通部公路科学研究院院长、党委副书记；

2007.12~2008.03 交通部公路司司长；

2008.03~2009.03 交通运输部公路司司长；

2009.03~ 交通运输部总规划师；

2014.03~ 交通运输部党组成员兼总规划师。

王志清任民航局副局长

男，汉族，1966年3月生，天津市人，1987年5月入党，工学学士，管理学博士。

1988.07~1992.06 北京首都机场管理处工作，任场务队干部、副队长；

1992.06~2004.09 民航总局计划司投资计划处干部、副处长，办公厅局长办公室助理调研员，规划科技司投资处处长，规划发展财务司基础建设处处长；

2004.09~2008.11 民航总局规划发展财务司副司长，规划发展司副司长；

2008.11~2010.08 民航总局办公厅主任，民航局综合司司长；

2010.08~2014.03 民航西北地区管理局党委书记、副局长，局长、党委副书记；

2014.03~ 中国民用航空局副局长、党组成员。

食色物语

草鸡蛋值不值



用蛋黄颜色来分辨土鸡蛋和草鸡蛋并不可靠。实际上，也没有真正准确可靠的方法来区分它们。鸡蛋成什么样，取决于它们吃什么

央视某栏目做了期“草鸡蛋造假”的节目。实验本身没有什么问题。正如节目中介绍的那样，所谓的“蛋黄精”学名是“加丽素红”或者“加丽素黄”。它们的主要成分是一些类胡萝卜素，喂养动物后，会改变皮肉和蛋黄的颜色。

这是合法添加剂，不管是美国、欧盟还是中国，都批准它可添加到饲料中。但把这样的鸡蛋宣称为“草鸡蛋”来出售，是商业欺诈。这种“造假”只涉及诚信，不存在安全问题。

节目中所说的“真正的草鸡蛋蛋黄也是普通颜色”则犯了以偏概全的错误。

叶黄素也是一种类胡萝卜素，容易溶解于脂肪，浓度低时呈现黄色，浓度高了向橙红色靠近。如果鸡吃了这种色素，叶黄素也可以沉积到皮肤和蛋黄中。这跟“蛋黄精”的作用是一样的。有许多食物中含有叶黄素，如深绿色蔬菜、柿子椒、豌豆、西兰花、南瓜、玉米等。如果母鸡主要吃这些食物，那么不用添加色素，蛋黄也可以呈现深黄色或者接近红色。

换句话说，“草鸡蛋”可能是深黄色或者红色，也可能只是普通的淡黄色。

用蛋黄颜色来分辨土鸡蛋和草鸡蛋并不可靠。实际上，也没有真正准确可靠的方法来区分它们！鸡蛋成什么样，取决于它们吃什么。草鸡蛋吃的东西很随机，鸡蛋也就会呈现各种各样的特点。而饲料是人工配制的，不管消费者把什么“特征”作为判断草鸡蛋的标准，都可以通过改变饲料的组成来“迎合”。

很多人愿意花更多的钱来购买草鸡蛋，是相信它“更有营养”或者“更安全”。这两点都不靠谱。

美国农业部公布了一项研究结果：不同生产方式的鸡蛋在“质量”上没有实质差异。也就是说，不能得出哪一种鸡蛋比另一种“质量更好”的结论。美国农业部的这项研究主要是从鸡蛋的组成以及物理性质方面来说的，并不涉及营养价值的评价。对于营养价值，有大量的研究者比较过“有机产品”和“常规产品”的差异。就鸡蛋而言，不同饲养方式得到的鸡蛋在某些指标上会有一些差异，这种差异可出现在草鸡蛋和洋鸡蛋之间、不同的草鸡蛋之间，以及不同的洋鸡蛋之间。

营养优势不靠谱，“安全优势”更不靠谱。

鸡蛋是很容易感染细菌的食品，比如沙门氏菌和李斯特杆菌等。后者如果进入了孕妇体内，不仅会威胁孕妇健康，还能穿过胎盘感染胎儿。怀孕期间对这类细菌的感染风险比未怀孕时高 20 倍。在现代化养殖场里，对饲养环境和饲料卫生都有要求和控制，还难免出现感染事故。而完全没有监控，到处乱跑觅食的草鸡们，感染的可能性更大。

鸡蛋本身也并不意味着更安全。2010 年，台湾成功大学的科研人员发表了一项研究。他们从市场上购买了不同来源的“散养鸡蛋”和“笼养鸡蛋”，测量其中的二噁英含量。二噁英是一种因为燃烧产生的环境污染物，长期大量摄入有致癌的风险。他们发现，“散养鸡蛋”的二噁英含量是笼养鸡蛋的 5.7 倍。

这并不是一个“孤证”，欧洲也进行过多项类似研究。2006 年，荷兰学者发表过一篇对这些研究的综述，称荷兰以及其他欧盟国家的“有机鸡蛋”中的二噁英含量，明显高于“笼养鸡蛋”。其中有相当大的一部分，甚至高于欧盟所允许的安全标准。欧盟有着完善的“有机产品”管理体系，来自于这样的“有机农场”的鸡蛋二噁英含量高于笼养鸡，而满地乱跑没有监管的“草鸡”就更难说了。东

云无心：
食品工程博士，现在美国从事食用蛋白质的研发工作，通俗点说，是“在实验室里研究如何做饭”。

秋水杂篇

春在枝头已十分

禅宗史上有一个“磨砖作镜”的故事，说唐代马祖道一到南岳山般若寺怀让禅师那里修行，他把自己关在一个草庵里修习禅定，足不出户，苦苦用功。

怀让认为他的方法不对头，就拿了一块砖头在马祖的草庵门前死命地磨。

马祖被他吵得心烦，开了门问：“禅师，你磨砖要干什么？”怀让笑着说：“我磨砖是想做一面镜子。”马祖大觉奇怪：“磨砖哪能做成镜子呢？”怀让跟着说：“磨砖不能成镜，光是坐禅就能成佛吗？”

马祖一听，豁然醒悟，就拜在怀让的门下，后来成为禅宗的一代宗师。

磨砖的故事所要表述的道理，是禅宗的一个基本要旨：心外无佛，就是说每个人的心性就是佛性，成佛只在自悟本性。坐禅虽然也是修行的方式，但如果执迷于坐禅，反而可能找不到正确的路径。

唐代一位比丘尼写下的开悟诗，题名《寻春》，诗中用“寻春”比喻访道，描述了开悟的心灵经历，跟这个磨砖的故事有点相似：

尽日寻春不见春，芒鞋踏遍岭头云。

归来笑拈梅花嗅，春在枝头已十分。

在各种思想学说中，真理性的东西总是外于、高于我们而存在，人需要作出各种努力，提升自己，才能接近它、获取它。在这样的认识中，普通人被预设为较低级的存在。

那位“寻春”的比丘尼，开始也是向外探求，她不辞辛苦，四处奔走。但尽管“芒鞋踏遍岭头云”，走遍山山水水，她还是找不到那个“春”。她失望了，疲惫了，无可奈何地回到她的住处。

为什么寻不到这个“春”呢？

因为在禅宗看来，世界的佛性和自心的佛性根本就是同一体，追求佛性不过是发现自我的“本来面目”。

只是人类的意识已经习惯于用对立的方法来看待万物，物我对立，善恶对立，是非对立，黑白对立，习惯了用概念代替和曲解实在的事物，习惯了在欲求的满足中体会“幸福”，因此真我佛性、“本来面目”被禁錮在深重的幽暗之中。当这一切被抛弃、化解以后，真我以其本来的澄明状态显现，这就是直指本心、见性成佛。



不经过认识世界，甚至不经过种种挫败、迷失，人也无从认识自我

在诗中的表达，是“寻春”者无意间看到就在她的小茅庵的旁边开着梅花，顺手摘下一朵，放在鼻子下面嗅它的香气，感觉十分舒适——忽然抬起头来，这不是一树梅花全都开放了吗？“春在枝头已十分”！

按照修行者的描述，达到开悟状态是生命潜能和智慧的充分实现，是舒适地顺应生命之流，充满平静的喜悦。

这本来是一种难以言传的境界，但诗中用苦索不得、焦虑万分，忽然间发现满目是春的喜悦，传达了“悟”所达到的精神境界。

这首诗之所以特别被人喜欢，不仅在于它很好地表现了开悟的心理经验，还因为它所描述的精神历程具有更广泛的意义，不一定要佛教徒才能理解。

这里有一个问题：“尽日寻春不见春，芒鞋踏遍岭头云”的过程，只是个错误，因而是毫无意义的吗？“见性成佛”只需向内沉思，和人生的实践经验毫无关系吗？恐怕不能这样来理解。如果说“悟”表明认识自我与认识世界是同时完成的，那么也可以说，不经过认识世界，甚至不经过种种挫败、迷失，人也无从认识自我。

所以王国维在《人间词话》里，借用禅宗的顿悟经验，总结“古今之成大事业、大学问者”，必然要经过的三种境界。如“众里寻他千百度，蓦然回首，那人却在灯火阑珊处”，是第三层境界。词句本意是说那个遍寻不得的意中人，原来就在身边不曾注意到的地方。

王国维用来譬喻在经历各种周折与磨练之后，豁然开朗。这时智慧成熟，精神自由，人在他与外界的关系中，总是处在主动的地位，看待一切都很明了，应对一切都很从容。这意味着：最高的完成并不是外在目标的完成，而是自我的完成。

骆玉明：
复旦大学中文系古代文学专业教授、博导，兼任《辞海》编委、古代文学分科主编。

	三元	海尔净水器	红牛	茅台
关键词	拖累	推销	添加	虚假广告
时间	4月11日	4月15日	4月16日	4月16日
事件梗概	三元股份发布业绩报告显示，去年实现营业收入37.88亿元，完成计划收入42亿元的90.19%，较上年同期增长6.6%；净利润亏损2.27亿元，同比下滑790.64%。而上年该公司还盈利3280.18万元。	北京市自来水集团称，该集团96116客服中心近日陆续接到用户来电称：海尔集团售后人员在入户维修家用电器时，检测用户家中自来水水质，后告知自来水重金属含量严重超标，甚至以“自来水重金属超标上百倍”吓唬用户，进而推销其净水器。自来水集团昨日表示，海尔人员所测的是可溶性固体物，并非金属含量，集团生产的自来水水质符合国家标准，可放心饮用。	将9款功能饮料送权威第三方机构检测。检测结果显示，大部分产品的维生素B12含量均超过正常适宜摄入量；而作为非保健食品的能立方，则检出禁止添加的咖啡因。东鹏特饮、红牛、乐虎、启力以及力保健的咖啡因含量均超过了《食品添加剂使用标准》中的限值，但因这6个产品均具备《保健食品批准证书》，不受上述国标限制。检测还显示，红牛和东鹏饮料的配方中，有可能会生成微量国家二类精神药品安钠咖。	“厂家直销，限量供应，专卖店一瓶卖到1000元以上的茅台特供，现在我们一箱才卖2000元……”出租车司机王师傅抱怨最近一年电台卖茅台的广告满天飞，几乎大部分电台都有插播。买后打开一看，却是其他酒厂的酒。当再回打400售酒电话，却被对方告知“这酒已在十年前被茅台并购，所以说也是茅台酒。根据国家规定，烟酒售出，只要没有质量问题，一概不退。”
消息起点	人民网	《新京报》	《消费者报道》	《北京商报》
影响／波及面应对	单一的高端产品受到挤压是一方面，但业内认为，收购三鹿而无力消化成为拖累三元业绩的另一直接原因。三元当时收购三鹿是看中其在奶粉行业强大的产能，但三聚氰胺事件后，三鹿市场份额下降为零，失去了原有的销售渠道，产品滞销，造成亏损。三元对于此次收购一直处于消化不良状态。	海尔集团承认，服务人员上门推介时确有不合理之处，将进行整改。	不管是咖啡因还是维生素B族，都并非补充量越多越好，特别是对于一些特殊人群，反而可能有害。摄入过多的水溶性维生素会对人体的代谢器官造成负担。2012年，红牛曾因“添加门”被短暂下架，有专家表示，红牛饮料中含有的苯甲酸钠及咖啡因有可能反应生成精神药品安钠咖。	茅台声明：将对全国各地电视台、电台和网络媒体上的销售虚假广告追究法律责任。一位大型白酒经销商负责人将茅台此番打假行为形容为“贼喊捉贼”。“在电台和电视台这种公开场合卖的不可能是假酒，肯定是茅台授权使用商标的，但商标授权中间具体倒卖过多少环节就不明晰了。”
东方点评	三聚氰胺已经毁了一个三鹿，如今殃及池鱼。	市民放心与否，关键在透明。请参考本刊《中国城市自来水质量透明榜》	科学也不一定是绝对的，否则科学也成宗教了。	贴牌是一把双刃剑。

啊饭达制图



白米饭

垃圾食品之王

4月17日

一段时间以来，网络流传一则“白米饭是垃圾食品之王”的文章，称“一碗白米饭就是一碗糖”。记者对此进行求证。医学博士、在日中国人医师协会理事长钱勇表示，“根据日本科学技术厅资源调查会编制的资料得知，大米成分中大约75%为糖（淀粉），余下的25%包含有蛋白质、脂类、维生素B1、B2、钙、铁、锌和食物纤维。”

《人民日报》

网文称，“美国《活得够长活得更幸福》的作者雷·库兹韦尔(Ray Kurzweil)在他所推出的食物金字塔中，将五谷类完全去除，代以更多的丰富的蔬菜！”钱勇指出，主食是不同人种不同民族根据各自环境、生产能力作出的历史选择。由于人的大脑唯一的能源是由碳水化合物转化而来的葡萄糖，因此每个人每天必须进食碳水化合物，光补充蛋白质或脂肪类食物无法提供大脑所需能量，也无法维持人脑的各项机能。

管不住嘴，又迈不开腿，吃什么都不健康。这明显是一次炒作，请查查库兹韦尔开了家什么公司。



加多宝

烧钱

4月17日

王老吉与加多宝营销战继续升温。继2.5亿元再次冠名第三季“中国好声音”之后，加多宝宣布围绕世界杯展开一系列的体育营销活动，加多宝集团品牌管理部副总经理王月贵表示，加多宝营销费用每年增长20%以上。王老吉母公司白云山公布的年报显示，2013年年度销售费用为34.85亿元，比上年增长了76.75%，其中广告费用达到了近13.13亿元。

《北京晨报》

高盛的报告说，凉茶饮品市场规模只有约300亿元，由于宣传营销成本日增，企业毛利率势必受压。

相比营销概念，中国当前更缺乏的是工业精神。



红酒

州长辞职

4月17日

澳反腐败独立委员会4月15日就澳大利亚新南威尔士州州长巴里·欧法雷尔是否收受一瓶奔富酒庄红酒展开调查。欧法雷尔否认一名商人把它作为祝贺他赢得州长选举的礼物。得知一张他写给这名商人的致谢便条将被提交委员会后，他于16日辞职。便条中写道：“亲爱的尼克和乔迪，我们非常感谢你们的亲切问候和这瓶好酒，1959年是个不错的年份……感谢你们的支持。”1959年是欧法雷尔的出生年份。

《北京晨报》

州长在接受询问时说，自己没有给予送礼者迪吉罗拉莫的公司任何特别待遇。迪吉罗拉莫先前希望与新南威尔士州政府发展一项价值10亿澳元（约合9.37亿美元）的公私合作伙伴关系，遭到政府拒绝。

太腐败了！



欧舒丹

虚假宣传

4月17日

法国知名化妆品品牌欧舒丹在推广其旗下杏仁紧致身体润肤乳和杏仁纤体美肌啫喱时，宣称具有纤体等功效。然而，美国联邦贸易委员会（FTC）临床验证发现，这两款产品都不具有其广告中宣传的纤体功效。FTC据此对欧舒丹处以45万美元罚款。涉事两款产品中的前者在中国市场有售，售价为520元，另一产品并未在华上市。

《广州日报》

倩碧的RepairwearLaser焕妍活力系列产品3月因虚假宣传遭到意大利罚款40万欧元。欧莱雅旗下品牌兰蔻2013年主打高清微整系列产品，也曾因为宣传问题而被迫悄然下架。但这些涉事产品却均能在中国国内正常销售，多数消费者对此类消息浑然不知或不太在意。

人性中，对“美”的偏好大于“真”。



2014年4月8日，博鳌亚洲论坛2014年年会举行主题为“数字化时代媒体的创新与责任”的媒体领袖圆桌会议

媒体转型

—— 来自博鳌的声音

媒体业在新技术环境下的变化，将改变社会大众信息接收的途径、习惯以及信息结构，而这又将影响公共议题的焦点变化和深度，进而影响社会行动

《瞭望东方周刊》记者单素敏 | 报道

与以往任何一届不同，2014 年 4 月的博鳌亚洲论坛，在政、商、学各界要人就能源格局、金融改革、3D 打印技术、大数据、城镇化等多达 60 个话题的议程设置中，20 家国际媒体第一次齐聚博鳌发声，在论坛开幕首日的第一场圆桌会议上展开讨论。

这次圆桌会议的内容，也不再是“如何诠释中国故事”，而是针对媒体自身，探究转型与创新的路径。

数字化、全球化时代，人人互联，媒体在促进文化交流、推动公共议题的形成和解决、甚至维护地区发展环境等各项事务中的责任愈加凸显。媒体的问题已经不仅仅是媒体业自身的问题，而是关系到信息社会时代变迁中每个人切身利益。

最典型的案例，比如说 3 月初发生的马航 MH370 航班失联事件，“多国参与报道，各国采取各种措施进行搜救”。在传播手段不断进化的今天，传媒业格局的改变对其作用的发挥产生深刻的影响。

在媒体如何转型、新旧媒体如何合作的问题上，来自博鳌论坛的讨论显得及时而重要。

传媒业变局

在“断网络”被列入“现代十大酷刑”之一的今天，报纸、广播、电视等传统媒体的生存空间正在缩小。

近年来，随着经济快速发展和科技的不断进步，微博、微信等多种媒体形式的出现，为受众获取新闻资讯提供了更多丰富、便捷的渠道。这种新媒体形式凭借快速、及时的传播方式，亲和力，内容免费且可自主选择

东方IC

SAMSUNG

Samsung
GALAXY Tab PRO系列

颠覆规则
现在开始



12.2英寸

Samsung
GALAXY Note PRO

颠覆陈规，谁说不能自创新规！
颠覆性的12.2英寸超大显示屏，谁说视界不能更大[1]；
颠覆性的四分屏多窗口多任务[2]，谁说不能一举多得；
追随别人的脚步，不如创造自己的时代，未来由我主宰！

Samsung GALAXY Tab PRO系列平板电脑



12.2英寸　12.2英寸　10.1英寸　8.4英寸

Samsung
GALAXY Note PRO

Samsung
GALAXY Tab PRO

等优势，已经成为发展最为快捷的传播渠道。

相比之下，还在“伐木造纸、通宵排印”的报刊业失去读者和市场份额不足为奇。

以中国为例，根据HCR（慧聪研究）广告监测数据显示，由于互联网尤其是移动互联网的冲击，全国报刊广告市场份额近几年一路下滑，2012年跌至谷底。2013年，经济环境低迷使得平面媒体再次遭受重创，上半年报刊广告版面同比下降12.75%，下降幅度远超广告额降幅（–2.54%）。

读者的流失和发行量、广告额的双重下跌，使得部分纸媒暴露出自身品质的不成熟性，面临“关门”的危险。市场经济有进有出才是常态，如今，以往新闻业有进无出的局面结束。上海报业《新闻晚报》的停刊被认为只是揭开了冰山一角，北京外国语大学国际传播研究中心主任乔木预言“更大的坍塌、消融在后头”。

当一部智能手机几乎能够满足所有媒介功能时，传统媒体尤其是报刊“凭什么还活着”？但是，更大的问题在于，人们从手中的智能手机看一些什么？技术是技术，通过技术传播的信息才是价值所在。

事实上，至少5年前就有不少人断言新媒体要取代传统媒体，但直到今天，“传统媒体仍在发挥着不可替代的作用”，《中国日报》社副总编辑高岸明在2014年博鳌亚洲论坛表示，这一不可替代的优势在于“无论传播手段如何进化，内容为王仍是不变的法则”。

数字技术可以压缩信息，可以令文本、图片、视频内容交融，极大地满足用户观看、检索等需求。与此同时，借助新媒体平台，每一个受众又可以随时变身为信息编辑者和传播者。这就造成互联网海量信息中，真正有价值、有深度、对受众形成正确判断的信息却是缺乏的。

因此，在社交媒体给传统媒体带来重大冲击的同时，以下成了这次博鳌亚洲论坛中较为主流的观点：“互联网时代，传统媒体在信息采集、编辑、加工方面仍然具有不可比拟的优势，影响力和公信力更加突出”。

韩国中央日报中国研究所所长韩友德说，我们通过“信息专业化、读者需求层明确化”让传统报业不再面对泛泛大众，而是针对特定阶层，生产更为优质的专业内容。“中央日报发行的《中央SUNDAY》是韩国唯一一个在星期日发行的报纸，虽然发行量只有12万份，但由于其内容抓准全球政治形势、经济发展趋势并加入了深度分析的评论，使得这份报纸成为精英阶层周末休闲的必读报纸，且收获了丰厚的广告收入。”韩友德说。

转型进行时

传统媒体也在借助互联网采用数字化或类似数字化的传播方式，“寻找可持续的商业模式和树立全新的经营理念”。

“对于传统媒体而言转型不是问题，不转型是问题,如何转型也是问题。”高岸明说。而对于当前的媒体转型方式，新加坡《联合早报》总编辑吴新迪发现“我们有很多想法，但没有一个完整的战略”，观察人士也认为一些转型者存在诸多误区。

互联网媒体新秀虎嗅网的专栏作者“煲汤味浓”在文章中称，“见过太多的纸媒转型”，比如主任改称总监、开办多个网站、开通微博、微信等所有社交媒体账号拉粉丝等等，只是“大家几乎把转型的表面文章做到了极致”，至于实际效果，北大新传学院副教授胡泳则一语道破：嫁接点互联网表皮式的产品，宛如在贫瘠的地上种庄稼，能有收获才见了鬼。

对众多拥有官方地位的中国媒体而言，资金、科技、人才都不是问题，只是某些僵化的宣传手段与本身的媒体属性存在或多或少的矛盾，让“转型”和参与以“内容为王”的媒体竞争变得尴尬。加上中国对知识产权保护的缺乏，互联网随意转载令“卖字为生”的纸媒及从业者境遇每况愈下。

在传统媒体致力于转型自救的同时，新媒体也在加大对内容的投入，新、旧媒体的努力在腾讯网总编辑陈菊红看来，是在不断“突破各自的舒适区”，这是媒体在竞争中进一步发展的关键。

来自博鳌的明灯

媒体的这些传播文化的变化，将改变社会大众信息接收的途径、习惯以及信息结构，而这又将影响公共议题的焦点变化和深度，进而影响社会行动。

“顺应变化的阅读习惯，强化新媒体导向”，高岸明认为技术的进步对于阅读习惯的改变，无论是纸媒还是广电的阅读率、收视率都受到很大的冲击，传统媒体必须转型，重构产品线。

英国《金融时报》在坚持“生产高质量内容”的同时，也在利用facebook、twitter、微博、微信等作为传播平台，以吸引年轻读者并通过他们在社交媒体上扩大《金融时报》的影响力。其亚洲区董事总经理安琪拉？麦凯在博鳌亚洲论坛发表主题演讲时介绍，目前这份拥有226年历史的报纸“今年一季度B2B和B2C按阅读量付费的用户达到68万”。

“内容收费”被认为是传统媒体可持续的商业模式，新加坡《联合早报》为开启信息收费模式做了两项基础工作，一是对内容进行持续投资并将其视为报纸的珍贵资产严格保护，二是组建了解互联网受众阅读习惯并可以有效呈现内容、善于改善和提升用户体验的新媒体专职编辑团队。

更多的传媒集团已经开启全媒体发展模式。

以越南VTC电视台为例，副台长阮文平介绍，作为越南最早使用数字技术的电视台，VTC综合传播和电视传播为核心，同时发展网络媒体和纸质报刊，近期随着3G网络在越南快速发展，越南民众逐渐转向使用手提电脑、平板电脑和手机等移动终端浏览资讯,VTC也进行相应调整。“在不久的将来，越南民众通过移动终端收看电视节目日益成为常态化，我们认为这不会给电视行业带来更多的担忧，反而会让资讯传播更快捷”，阮文平认为。

澳洲环球凯歌国际传媒集团总裁姜兆庆也介绍，他们正在从单一媒体向全媒体转变，并以《牡丹亭》、《绣娘》等大型舞剧在澳洲的宣传案例说，传统媒体在有机地跟现代媒体结合，能创造和爆发出更大的能量。

在提供媒体转型案例及可行方法之外，里兰卡联合报业公司总编辑希拉拉特纳·塞纳拉特还提出，充分利用新媒体和新技术带来的机遇,也要改变现有的媒体政策,其中“版权问题要解决”、“言论自由权利要切实保障”。

中国国际广播电台台长王庚年总结认为，新媒体的崛起“发端于技术的革新，发酵于观念的交锋交融，发展于资本的推动运作”，如何实现全媒体共荣并更好的发挥时代使命，博鳌论坛的智慧分享从观念到做法，给了可行的解决思路。



2013年3月6日，浙江省杭州梁山码头，大批钢材堆积

“闽东籍”钢贸困局

在一些小的钢贸商户纷纷倒下后，以肖家守和周瑞华为首的周宁籍商人拒绝跑路和躲藏，而是选择“扛住”。“扛住”的代价是巨大的。叶子青告诉本刊记者，“周宁籍的很多商人与银行签订无限连带责任，老婆孩子都要签，身家性命全搭进去了。”

《瞭望东方周刊》记者黄柯杰 | 福建、上海报道

在经历3年的困斗后，批量的债务终于浮出水面。2014年2月7日，上市公司新日恒力公司实际控制人肖家守4.66亿元的股权遭到查封，新日恒力股价大跌8.13%。

这场查封，也将钢贸企业的信贷危机再度推到公众面前。

数天后，作为福建钢贸企业的领军人物，肖家守通过下属回应：股份冻结是因为对外担保而承担的连带责任，他将尽力还清贷款。

在福建宁德的周宁县，从收破烂起家到亿万富豪的肖家守，他的奋斗和财富故事是一段佳话，如今却变成家乡父老的隐忧。担心并非多余，整个周宁县有8万人在上海从事钢贸行业，经过3年的洗盘后，如今几乎全部沦陷。

殃及整个闽东

2014马年春节刚过，"上海钢贸大王"肖家守遭银行查封资产，旗下公司收到法院的民事裁定书，资产遭查封，其持有的新日恒力（600165.SH）股权被冻结，共计涉及金额约10亿元。

除此之外，曾与肖家守一起共进退的上海钢协会长、上海周宁商会会长周华瑞，也面临债务诉讼。

"银行在经过3年的整理后，最后把账都算到领头人的身上来了。"上海一家钢贸公司的总经理叶秦（化名）告诉《瞭望东方周刊》。叶的公司如今也深陷泥潭，但尚能挣扎喘息，他隐隐担心的是，如果这样的局面延续，那么到下半年也可能要关门。

周瑞华也持有同样观点。这些"硬气"的周宁籍商人，在上海打拼二十多年后，如今因对老乡的各种担保而陷入资金周转的困境，一直没有解局的良方。

在叶秦看来，能从钢贸危机出事扛到现在的商人，都是"硬气地"想重建信誉的企业家，但往往难以得到银行的理解，即便是曾经对他们许以重诺的银行。

2月10日，平安银行上海分行和工商银行上海浦东新区支行，对涉及肖家守的数起金融借款诉讼案在上海市浦东新区法院开庭，因肖本人拒绝出庭，法院依据被告未到庭，将做开庭公告送达，若再次缺席，则做缺席审判。

这场诉讼内容是牵扯担保，一家钢贸商向银行申请千万元的流动资金贷款，贷款期一年。同一时间，肖家守旗下的松江钢材市场与银行签订《最高额保证合同》，为该钢贸商提供全额的担保。其他自然人又签署下《联保反担保保证函》，钢贸商的股东签署担保承诺书。

这种借贷担保和反担保曾被周宁人视为资金杠杆放大的利器，但在贷款出现逾期情况后，却成为担保人的梦魇。在同乡频频失信后，肖家守因此陷入担保责任而无法自拔。

清明节，是福建人很看重的一个节日，在回乡祭祖的饭局上，一些在外商人感慨此轮的钢贸风波。

一位在广东的商人告诉本刊记者，如今这一风波，早已超出钢贸圈。在珠三角等地，对所有闽东籍的商人贷款基本上都卡死了，"几乎不管任何行业，都要看身份证来办事，这是前所未有的困局。"

在无限的信贷扩量后，一些钢贸企业为寻找资金处理，开始盲目做大，从钢铁贸易做到物流，再延伸到房地产。到2011年，包括中铁和中储在内的央企也加入到这场资本盛宴中，国有企业主要从事托盘和动产监管，形成仓单融资的模式。"一批价值1000万元的钢材进入到中铁仓库，在仓单质押后，中铁就给钢贸商户提供贷款，综合利息是2分以上，这就形成大量的影子银行。"叶子青告诉本刊记者。

本刊记者获悉，在4月上旬召开的宁德工商联会议上，一些闽东籍的商人都在排队诉苦贷款难与贷款利率高。"如今有担保也不一定能贷款，这样的政策只针对闽东人，这算不算歧视？"闽东籍商人问。

这样的困局还发酵到一般的闽东人，一位周宁籍的商人告诉本刊记者，如今拿出宁德地区的身份证，要在福州买房，都未必能办成按揭贷款，蔓延扩大后，变成闽东籍的开发商在外地开发楼盘，都无法给楼盘的业主办理按揭贷款。

周宁县工商联书记肖苏锦接受本刊记者采访时表示，出现这样的困局，除钢贸商人和企业家需要反思和承担责任以外，银行业也应该反思对8万周宁钢贸商人做了什么。

沪上"周宁帮"

"周宁人不仅仅从事钢贸，也在从事其他行业，但是现在都受到牵连，这真的不应该。"肖苏锦说。

钢贸危机爆发后，作为周宁县工商联的书记，肖苏锦在各种场合多次呼吁，银行业要从长远考虑来培植这个行业，毕竟如今的危机是暂时的，在危机之前是周宁人对银行业20年的优良信誉。但是，这些呼吁收效甚微，银行业只关注报表。

刚刚和银行谈判后的肖新传，疲惫不堪地回到自己宽大的办公室内，接受本刊记者的专访。肖新传是周宁人，1990年离开周宁到上海做生意。他递给记者一杯宁德的坦洋功夫茶，打开话匣细说发家史。

肖新传回忆，周宁人到上海奋斗，可以分为三个阶段。在最早的阶段，周宁人做路边五金店，也卖一些零碎的建筑钢材，这一时间可以追溯到浦东开发的时期。

在赚到一些小钱后，周宁人以老乡为群体，形成一些小型的钢材市场，这可以说是第二阶段。这个时候，周宁人发现资金的短板，他们希望从银行贷款，但是又发现没有资产质押。

单体的钢贸商原先通过老乡群体互相融资，后发现可以采取联保的融资合作，形成互助的模式，形成模式后，向银行贷款。周宁人的模式得到银行的认可，肖新传告诉本刊记者，最早认可这种模式的是农业银行，时间大概是在上世纪90年代中后期。

到2003年左右，发展到第三阶段。钢贸商人都通过担保公司融资，或者通过钢贸市场的开设方担保融资，又过几年后，钢材市场的开设方纷纷成立担保公司，模式逐渐成熟。

"这样的模式是健康的，即便是在2008年国际金融危机以后到2009年期间，钢贸企业也是稳定的，几乎没有坏账的风险。个别钢贸公司出现经营风险后，周宁同乡会就会出面进行担保还清贷款，这样的信誉在整个中国商圈里也是少见的。"肖新传说。

"闽东籍"钢贸扩围长三角

平衡在四万亿投资后被打破。在2010年，商业银行开发出钢贸贷款的新模式，始作俑者是民生银行，紧接着兴业银行和平安银行等迅速跟进。

"四万亿后，银行握着巨额的信贷业务，都为钱找出路而发愁。当时中央要求银行业加大对中小企业的扶持力度，钢贸公司因从业人数少，属于中小企业范畴之内，但钢贸行业又是一个资金密集型行业，一旦贷款就是上千万。这种行业的特质受到银行的青睐，就在这间办公室内，各银行行长纷纷来拜访，

希望我们能贷款，帮助他们做大业务。”肖新传回忆说。

这种模式放大的结果就是钢材市场在长三角遍地开花，钢贸企业成为一些地方政府招商引资的座上宾。“占地少，资金量大，利率高，能带动银行业和GDP的发展，甚至出现专门为钢贸企业服务的支行，双方进入紧密合作期。”肖新传说。

在此时机，一些闽东人纷纷加入到钢贸行业，新手的盲目入市让行业风险骤然增加。

在2010年左右，钢贸市场在江浙一带遍地开花，在江苏连云港甚至出现13个钢贸市场。其市场模式几乎都一样，先找一家比较有实力的钢贸公司进入，开设市场后，再招商一些中小钢贸商，开设公司对其他中小钢贸商进行担保，银行对这些新开设的钢贸公司授信。

“只要闽东籍的商人开设钢贸公司，就能贷款500万元。要是闽东籍的钢贸商会会长，就能得到至少一个亿的授信。银行按照最高利率贷款，加上手续费后，融资成本达到20%左右的年息，行业风险一下子扩大。”肖新传说。

福建籍的银行人士叶子青告诉本刊记者，在四万亿投资热潮后，钢贸企业新增贷款一下子从200多亿上升到3000亿元左右，整个行业泡沫满天飞。资本过多后，就开始寻找出路，在2010年左右房价高企，资本就一路走向地产，这就形成了高比例负债滚动融资的模式。

叶子青分析这个模式存在和持续的前提。首先这个模式存在的前提必须是有大量的信贷资金。第二，资本投资后，获利必须高于融资成本。第三，融资的渠道必须畅通无阻。这样的模式在2011年达到顶峰。

“一些银行的支行开业，都拉着钢材市场的老板和商会的会长去出席剪彩，各银行都把钢贸客户列为优质客户对待，还给很多周宁籍的商人发信用卡，透支额度都是100万元以上，商会会长是无限透支。”叶子青说。

在此期间，形成一批专门做转贷业务的周宁商人，俗称“过桥”。“过桥”三分利，成为约定俗称的规矩。

疯狂和破灭

福建商会，成为银行的一块金字招牌。



2012年7月18日，江苏省淮安市最大的经纬钢材贸易市场生意萧条

叶子青回忆，当时银行行长都跑到福建商会的会长办公室，准备好文件让会长签字，他概括出“六个只要”。“只要会长签字，担保后授信规模就能达到8亿元；只要有钢材市场，有担保，国内银行都给商户贷款；只要钢材市场的老板签字担保，银行就能放款1亿元到2亿元；只要有福建人进入外地钢贸市场中，用担保贷款，都能融资成功；只要有交易平台和仓单，都能变相融资；只要是闽东人，就能申请信用卡，都是100万元起步。”

在“六个只要”后，就形成市场融资、仓单融资、担保公司融资和商会融资的大格局，各种融资融会贯通，手续银行都会办妥，只要签字，就能得到贷款。

回望那段疯狂的时光，肖新传总结说：“只要当时这样贷款的，现在都是死路。”肖新传告诉本刊记者，“六个只要”的背后是巨大的资金成本，银行通过上浮利率和收取服务费等方式，将资金的年化成本提高到20%以上，只要与钢贸企业合作，银行的业绩都是靠前的。

在无限的信贷扩量后，一些钢贸企业为寻找资金处理，开始盲目做大，从钢铁贸易做到物流，再延伸到房地产。到2011年，包括中铁和中储在内的央企也加入到这场资本盛宴中，国有企业主要从事托盘和动产监管，形成仓单融资的模式。“一批价值1000万元的钢材进入到中铁仓库，在仓单质押后，中铁就给钢贸商户提供贷款，综合利息是2分以上，这就形成大量的影子银行。”叶子青告诉本刊记者。

“成长靠融资，赚钱靠通胀。”叶子青用十个字概括闽东钢贸企业的发展模式，而且大部分资金都流向房地产，一旦楼市行情出现停滞，整个泡沫就将破灭。

整个行业的破灭可以分为三个阶段，第一阶段是在2011年中，从苏浙市场的地级市开始逐渐出现大面积的逾期无法归账问题。这些基本都是单户达到千万元级别的，最高不会超过5000万元。第二阶段是到2012年初，风波蔓延到南京和杭州等省会城市，涉及的资金规模也是亿元级别。第三阶段是2012年8月，风险到达上海市场，逾期规模基本都是数亿元。

“扛住”的代价

如今上海钢贸行业洗盘还在残酷继续。

叶子青告诉本刊记者，到2012年钢贸危机爆发后，整个行业统计的贷款资金大概是2400亿元到2800亿元之间。到2013年年末，这个数字已经降低到800亿元，1000多亿元的资金全部以抽贷方式离场。现在的800亿元贷款，至少有一半是抵押的，就算是损失400亿元，银行也能平稳度过。

在一些小的钢贸商户纷纷倒下后，以肖家守和周瑞华为首的周宁籍商人拒绝跑路和躲藏，而是选择“扛住”。

“扛住”的代价是巨大的。叶子青告诉本刊记者，“周宁籍的很多商人与银行签订无限连带责任，老婆孩子都要签，身家性命全搭进去了。”

肖新传告诉本刊记者，他的一个老乡向某银行贷一笔2年期的一亿元的款，在有抵押物的情况下，银行要求对方先买3000万元的坏账，而且要求他必须放弃债权，如果同意，银行就以基准利率贷款，否则就放弃。

按照这样的算法，在有抵押物的情况下，贷款一亿元，只能一次性拿到7000万元资金，而且必须支付一亿元资金两年的利息1200万元。加上3000万元的坏账支出，7000万元资金两年的综合成本是4200万元，年化后是每年2100万元，每年融资的成本是30%。

“如果再这样下去，明年你就看不到我喝功夫茶了。”在采访的最后，肖新传对本刊记者说。

印度即将迎来新总理

每个候选人都会努力把自己在思想上装扮得明艳照人，当选后往往会像卸了妆般换一副面孔，这也是印度在政治上轮回的节奏

文 | 苏哈妮



纳伦德拉·莫迪

拉胡尔·甘地

漫画：大尸凶

在“轮回”这种带有神秘主义色彩哲学的发源地，印度社会的某些片段看上去确实在不断反复。比如，从上世纪80年代初以来，南亚次大陆国家几乎每隔十年都会面临一次危机。在最近的一个十年内的大部分时间，印度曾被誉为注定将无限期崛起的新兴国家之一。但这种风光和“轮回”联系在一起，意味着印度引以为豪的经济很可能又到了一个动荡期。

动荡的不仅是经济，还包括政治，因为今年又到了印度的大选年。不少市场观察者认为政治的动荡进一步增加了其经济前景的不确定。好在，印度参选的政治家们也意识到了经济是个大问题，在热火朝天的选战中，纷纷拿出经济议题做文章。从大热的“草根政客”纳伦德拉·莫迪到名门之后拉胡尔·甘地，他们成天把经世济民挂在嘴边。

在选举中，每个候选人都会努力把自己在思想上装扮得明艳照人，当选后往往会像卸了妆般换一副面孔，这也是印度在政治上轮回的节奏。因此对于选民们来说，目前最大的挑战是如何辨别一位在“素颜”时也还看得过去的新总理。

喜欢戏剧和辩论

随着五月大选临近，纳伦德拉·莫迪这个在国际上还显得陌生的名字，在印度的民意调查中一路领先，成为最有希望担任下一届总理的候选人。

65岁的莫迪出身低等种姓，他在家里六个孩子中排名第三。莫迪从小家中生活困难，在十几岁的时候就不得不和哥哥一起，到家附近的公交车站摆摊卖茶，以补贴家用。在学校读书时，老师对他的评价仅是中等，只不过说他对戏剧和辩论比较感兴趣。

莫迪从小学习成绩并不突出，但对于从政来说，戏剧和辩论可都是必修课。有了这个兴趣和基本功，从少年时期参加右翼团体民族志工组织开始，莫迪在之后的几十年中一直成功扮演着适合自己的角色，打造出艰苦奋斗的草根政治家形象，并争取到低种姓政党和底层选民的支持。由于他在社交媒体上的广泛影响力，



伦敦女子

据英国媒体报道，伦敦街头出现一幕奇怪的情景：一名女子一手持咖啡，另一手拿着狗带，但女子并不是在遛狗，狗带所牵着的竟然是一名身穿衬衣西裤的男子，男子还在街上爬行。

“遛”的行为艺术？

“卡暖”

“公交车把手这么高，让我们长得矮的人情何以堪？”近日，济南网友“卡暖”在微博吐槽该市部分公交车的扶手过高，济南公交官方微博回复：“山东妹子的平均身高是169.45cm。”

“矮妹子”慎去济南。





吴燕

武汉男子方言与女友吴燕约会四年来，吴燕总带着一只“史努比”玩偶。方言因“得罪”史努比而被女孩打耳光。最终，方言忍无可忍与女孩分手，并索要“青春损失费”。

史努比也不想当第三者呀。

小钟

因找不到工作情绪低落，番禺女子小钟在微信朋友圈发信息称要“割脉自杀”，朋友看到信息无法与她取得联系，于是报警。警方赶到小钟住所，发现其正玩手机。

朋友圈的事情，还是在朋友圈解决吧。



很多印度精英人士也开始认为莫迪的上台将为印度带来改变。

今年已是莫迪第二次向印度总理的宝座发起冲击。在五年前的第一次尝试中，莫迪从非印度教徒与温和派人士那里获得的支持寥寥，最终惨败而归。

但糟糕的经济情况在那之后成为莫迪最有力的“盟友”。随着金融危机后西方国家走上复苏的道路，美联储逐步退出量化宽松，资金开始流出印度，这使得印度经济增长放缓。印度经常账户赤字较高，2013 年卢比大幅贬值。印度现任总理曼莫汉 · 辛格虽然是位经济学家，却也束手无策，眼睁睁地看着经济增长率下滑至 5% 以下。这种情况下，选民开始对其他候选人的意见越来越宽容。

为了迎合这种经济诉求，莫迪再次成为印度人民党的总理候选人。他连续三届担任古吉拉特邦的首席部长，在他的带领下，古吉拉特邦经济增长率创各邦之最，这个邦修建了大量的公路和电网等基础设施，大力引进投资，让地方 GDP 增加了近两倍，大多数社会指标也有所改善。古吉拉特邦仅拥有印度总人口的 5%，却占据国家近 1/4 的出口额。

这样，不少人把古吉拉特邦的高速发展归功于莫迪 —— 并忽视了全印度都处于增长期的大环境。当然，莫迪本人确实也一直以实干闻名，让支持者们称赞的是，他还做事果断，这给他赢得了印度大多数商界领袖的好感，纷纷把业务迁至古吉拉特邦。六年前塔塔集团在西孟加拉邦建厂生产廉价小型汽车的计划因为与地方政界发生纠纷泡汤了。塔塔找到莫迪，希望转到古吉拉特邦建厂，随后这个项目拔地而起。

此外，莫迪还获得了外国投资者和印度侨民这些没有投票权却影响力巨大的势力的支持，因为他承诺，“将允许外商直接投资进入任何需要它来创造就业和资产、基础设施，以及获取专门技术和诀窍的行业。印度人民党致力于保护中小零售商的利益。”

莫迪称，要将古吉拉特邦的成功经验在全印度推广，促进经济快速增长、工业蓬勃发展、基础设施改善。这样的承诺吸引了不少选民。

相比之下，作为对手的印度国大党却没有多少牌好打，虽然已经 81 岁高龄的现任总理曼莫汉 · 辛格曾经是个改革派，但经济学家出身的他在过去两三年里却对经济的判断频频失误，这让人似乎明确了一种认识：既然专业搞经济的并不比从小卖茶的人对发展经济更在行，那么大胆改变一下也未尝不可。

改变印度与“破坏性改变”

相比反复声称“茶农之子”的莫迪，他的主要竞争对手、来自执政国大党的拉胡尔 · 甘地身世就显赫了许多。

拉胡尔身负“甘地”这个印度政坛最显赫的姓氏，还是印度首任总理尼赫鲁的曾孙。然而，在经济不景气的时候，印度的姓氏加分从来没像现在这样黯淡，对于选民来说，家谱蒙荫下的“太孙党”光环，终究不如对贫穷生活有见证与体验的“同类人”来得实在。莫迪曾宣称，“我是一个民族主义者”，不过“我首先考虑改进的目标是印度的厕所，寺庙则排在后面”，这话就深深说在了无数普通印度人的心坎上。对于生长于钟鸣鼎食之家的拉胡尔，大概很难理解改进厕所的重要性。

拉胡尔 2013 年被正式升任为国大党副主席，成为地位仅次于其母亲的国大党第二号人物。和一脸白胡子的莫迪相比，拉胡尔的优势除了家世外，还有年龄，国大党领导人希望他能够吸引印度为数众多的年轻人。43 岁的拉胡尔比大多数印度领导人都要年轻得多，这在人口结构年轻化的印度，意味着与更多的年轻选民有了共同语言。

但实际上时间对国大党并不利，自 1952 年印度独立以来，国大党几乎一直稳坐执政党宝座。但是这次情况可能有变。因为投票给莫迪的人中，有一部分或许并非他的支持者，而只是目前执政的国大党的反对派。执政党国大党在过去几年中的表现并不太好，印度人开始反复抱怨辛格领导下经济低迷、物价飞涨、失业率居高不下和腐败猖獗。皮尤研究中心对印度各地近 2500 名受访者的调查显示，70% 的人对现状不满。而对于印度人民党政府更好还是国大党政府更好这个问题，63% 的受访者更青睐前者。

当被问到哪个党会更好地帮助穷人，54% 的受访者选择了莫迪带领的印度人民党，只有 21% 的受访者选择国大党。而实际上分配不公和收入差距本来就是莫迪发迹的古吉拉特邦的一个主要社会问题。增长本应带来巨大的减贫效应，但古吉拉特邦的减贫表现仅排名印度前十三位，贫困人口比例在其部落人口中不减反增。教育、医疗和社会保障方面，较为发达的古吉拉特邦反而比不上更加落后的地区。

过去几年里，国大党陆续推出了覆盖近 2/3 人口的食品保障计划，以及确保每个家庭有补贴的工作时间达到 100 天的农村就业保障计划，但这些已经实施的政策看上去不比莫迪画出的“大饼”更有诱惑力。后者在竞选中高擎改变印度的旗号，称要“让每个家庭都用上电，让每个家庭都有独立厕所，孩子们有学上，老年人有医院看病，兄弟姐妹们，我们能在我们的国家实现这一切吗？”

显然，莫迪更懂得如何对选民诱之以利，然而在以往的经历中，他也有一些并不值得称道的记录。即使他最忠实的拥趸，也不能否认莫迪在调和印度复杂的民族和种姓问题上，有所欠缺。至于他的反对者，则更拿着 12 年前在莫迪管辖的古吉拉特邦发生的暴力冲突事件做文章。那场导致 1000 余人死亡的惨案中，死者多为穆斯林。

2002 年 2 月，一列满载印度教徒的火车在该邦的戈特拉火车站遭到不明身份者袭击，造成了 57 名印度教徒丧生。印度教徒将此事归咎于其他教派，遂展开了大规模的报复行动。冲突最终造成了上千人丧生，而莫迪也被认为在处理这场骚乱中行动不力，甚至有传闻称他对部分暴徒示意，让他们为所欲为。莫迪亦被指责在多次公开演讲中煽动印度教徒反对穆斯林。他甚至因为这场屠杀事件被禁止前往美国。

正是出于对社会动荡的忧虑，在这次大选前，在印度享有盛誉的诺贝尔经济学奖得主阿马蒂亚森表示，“我认为，我并不一定非要是少数族群中的一员才会感到不安全。我们印度人民并不想要一个让少数族群感到不安的政权……我不认为有 2002

漫画：大尸凶

年那样记录的人可以当选印度总理。”大家虽然期待莫迪能够改变印度，但破坏性的改变并非最好的选择。

结果一个月后见分晓

作为全球人口最多的两个国家，人们在谈论印度时，总是拿出其亚洲邻国中国来作参照，久而久之，印度自身也总喜欢与中国计较来确认自己的进步。

从经济上看，印度在 2002 年到 2011 年间的年均经济增速达到 7.7%，似乎即将追上中国。但印度想超越中国，还有距离，比如制造业在中国经济中的比重大约为 34%。在印度这个数字目前仅为 14% 左右。

而且经济危机外溢效应对印度的负面影响要大于中国，这固然给莫迪带来上位的机会，却不利于印度追赶中国。对此摩根士丹利投资管理公司新兴市场与全球宏观部主管鲁吉·夏尔马称，“经济上，印度一直希望成为下一个中国，但印度人没想到，他们国家竟会先迎来危机。”

在两国关系上，印度认为和中国存在地缘政治的争夺，而这一点也在选举中被政治家利用。莫迪就通过批评印度现政府的涉华政策来获取政治强人的形象。在 2013 年，他曾多次指责印度政府对华妥协，向中国割让土地。另一方面，作为一个现实主义者，莫迪又很认同中国的经济建设成就，曾率团到中国考察。

在和中国发展的比拼中，印度人喜欢讲龟兔赛跑的故事，认为虽然现在中国跑得更快一点，但自己才是更加稳健的那只“乌龟”。如果单从数据上看，印度的代价不菲，在其决策过程中，充斥着繁文缛节，以致行政效率受到大幅拖累。甚至大选投票本身也像是繁琐程序的一个集中展示：从 4 月初开始投票，选民可以在多达九个的投票日里进行选择，而要知道最终的结果还需要耐心，因为点票要在 5 月中旬才开始。

也就是说，谁会成为印度的新总理，要再过一个月才能见分晓。不过在印度式轮回的世界观里，印度人有的是耐心来等待结果。

印度上一轮的经济快速发展始于上世纪 90 年代初，彼时上台的总理辛格通过推行大刀阔斧的改革，让印度获得了接下来在 20 多年里参与龟兔赛跑的资格。这一次上台的新总理会用怎样的方式再次获得进跑道的资格呢？



默多克

传媒大亨默多克近日接受媒体采访，首度公开与前妻邓文迪离婚的原因，称自己得知邓文迪可能与英国前首相托尼·布莱尔有婚外情并得到了佣人的证实。

美国电视台没有调解家长里短的“老娘舅”，这是个遗憾。

乔治小王子

同其母亲凯特王妃一样，乔治小王子同样能掀起衣物抢购潮。据媒体报道，英乔治小王子近日外访时所穿蓝色工人裤，在照片曝光后短短数小时内便已售罄。

可见促销这件活儿不必说废话。





Frances陈

美国耶鲁大学华裔女学生 Frances 陈因体重过轻(身高 5 呎 2 吋，但体重 92 磅)，去年遭校方警告，若未增加重量将遭开除。Frances 陈在与校方抗争几个月后，终于获得校方让步。

这世界居然有一块“净土”歧视瘦子。

唐纳德·米勒

美国 91 岁老汉唐纳德·米勒收集了数千件来自中国、俄罗斯等地的珍贵文物。由于米勒涉嫌违反文物收藏相关法律，日前联邦调查局 (FBI) 派搜查队入室搜查，珍品被没收充公。

麻烦把中国的那部分托运回来吧。





马云

马云的65亿元投资去哪儿了

地方壁垒依然是阻碍有线渠道商跨地域发展的瓶颈，
“互联网电视台已成为传统有线运营商，跨区域运营中最后一个春天了”

《瞭望东方周刊》记者骆晓昀 | 上海报道

CFP

4月9日，华数传媒宣布终止面向不特定对象募集10亿元资金的非公开发行预案，并公告新的非公开发行预案：向特定对象杭州云溪投资合伙企业，发行286,671,000股股份，募集资金总额为6,536,098,800元，全部由云溪投资以现金方式认购。

谁投了65亿元？

65亿元哪里来

华数传媒的公告显示：云溪投资三位合伙人为史玉柱、云煌投资以及谢世煌，三者的持股比例分别为0.9943%、0.0002%、99.0055%，普通合伙人投资资金均为自有资金，有限合伙人谢世煌的资金来自于浙江天猫科技有限公司向其提供的借款。

云溪投资的普通合伙人为史玉柱以及马云控股的杭州云煌投资，执行事务合伙人为史玉柱，有限合伙人为谢世煌，独立的投资决策由史玉柱和马云共同协商确定，和阿里巴巴集团之间不存在委托持股、协议控制的情况。

云溪投资、云煌投资均是为了此次交易在近日刚刚成立的公司。与华数传媒的这次合作，是云溪投资的首次投资行为。

上海交通大学媒体与设计学院博士生导师姜进章告诉《瞭望东方周刊》："马云启用一个全新的公司投资华数，可以避免在合股制的前提下，'阿里'多方股东投资意见不统一的麻烦。"

据了解，为了此次入股，4月8日，浙江天猫与有限合伙人谢世煌签署了《贷款协议》，贷款本金不超过65.37亿元，贷款期限为自提款之日起10年，贷款复合年利率8%。

浙江天猫成立于2010年10月25日，法定代表人为马云，系有限责任公司（台港澳法人独资），并不存在协调股东表决问题。

市场关注的另一个问题是，浙江天猫注册资本为200万美元，贷款给谢世煌的65.37亿元已远超过其注册资本，那么这笔资金来源是自有资金，还是商户资金？

大成律师事务所合伙人向媒体表示，借款资金不可能来自于商户店主押金，其具有专门的银行托管账号，且动用这部分资金属违规行为。阿里巴巴具备强大的资金运作能力，浙江天猫资金应非自有资金，股东注资和外部融资均有可能。

据悉，谢世煌本人也是阿里巴巴高管，为"阿里"18位创始人之一，云煌投资由马云和谢世煌合伙成立，两者持股分别为99%和1%。

姜进章认为，马云和史玉柱都具有极高的个人品牌价值，甚至超越其公司品牌价值。此种情况下，"阿里"是否具有云溪的实际控制权已无关紧要。

马云在国企整合的情况下投资华数传媒，出击文化市场，并借此正式介入互联网电视行业，可以说是他在互联网融合背景下的一次重大举措。据悉，此前天猫已经与华数传媒在互联网电视领域有过一次成功的合作。

爱建证券新媒体行业分析师侯佳林告诉《瞭望东方周刊》："目前，上市公司的新媒体行业已细分为数字出版、互联网、互联网影视、互联网广告和互联网游戏等几个板块。在互联网影视领域，百事通和乐视网属于市值和规模最大的两家企业，华数位居其后。"

65亿元的资金量，在新媒体领域不算一个小额投资，但目前新

媒体公司的市值普遍较高，领头的两家公司市值均在 300 亿元左右。此次云溪投资出资 65 亿元，换取华数传媒 20% 的股份，属于合理区间。

“马云和史玉柱投资华数，将使公众对华数传媒未来发展抱有一定的期待。”侯佳林强调。

优质节目会再涨价吗

华数传媒表示，本次募集资金将用于华数传媒“媒资内容中心建设项目”、“‘华数 TV’互联网电视终端全国拓展项目”及补充流动资金。

其中，媒资内容中心拟投资 15.15 亿元、华数 TV 互联网电视终端项目拟投入 11.1 亿元，其余约 38.82 亿元补充流动资金，主要用于公司未来进行新媒体产业链上下游资源整合、收购其他有线电视网络资产以及偿还部分银行贷款等。

15.15 亿元资金的进入，对于内容市场未必能掀起轩然大波。中国优质节目内容的价格已高得令人咋舌，2013 年《中国好声音》的网络独播权被腾讯以 3.5 亿元的价格拍下。15.15 亿元能买下四个“好声音”，但这样的资金量至少让市场担忧：优质内容的价格会被进一步推高吗?

华数传媒控股股份有限公司副总裁兼董秘查勇告诉《瞭望东方周刊》：“作为以视频内容为核心的服务提供商，公司注重上游内容资源库的建设，现有版权资源库已包含众多国内外优秀供应商提供的内容，其中包括 Discovery、BBC、HBO 等。”

华数将建设媒资内容中心作为募投项目之一，意味着未来将加大投入力度，通过直接购买各类内容版权、参与投拍影视剧等方式不断扩充内容资源库，提升内容竞争力。

“版权内容价格近年确增长较快，竞争激烈。本次融资后，公司会加大对内容资源的投入，尤其是优质内容。但同时，公司也会理性对待，不盲目竞争。此外，公司还将通过多样化、多渠道的方式进行内容布局。”查勇表示。

乐视网首席运营官刘弘告诉《瞭望东方周刊》：“目前各大视频网站在版权购买方面已经渐趋理性，大家都会根据自己的需要来购买，而不会一味疯抢，只不过面对一些有较大流量增长和价值回报潜力的大剧，视频网站更愿意为他们付出更好的价格。”

基于理性的态度，节目价格一旦过高、超过承受的范围，不少视频网站就会放弃购买，从这个角度来说，华数投资 15 亿元用来购买版权，对于目前的市场来说，影响不会太大。

华数传媒此次的定增案，至少表明互联网电视的潜力已被市场所认同，同时有线电视网的用户价格也有望被重估。刘弘认为，这次定增将发挥鲶鱼效应，促进行业的竞争与进步。

在视频网站排名领域，华数并不具明显优势。在 Alexa 的全球排名中，百度、腾讯、新浪、搜狐、优酷均在前 100 名之内，其中百度、腾讯名列前 10 位，这几家网站在视频点击率以及流量方面都胜华数一筹。

深圳广电集团技术创新研究所出站博士后王建磊告诉《瞭望东方周刊》：“华数作为渠道商和内容商集一体的企业，在视频网站领域已经失去了竞争的先机。即使将筹集的 65 亿元资金全数砸在这一细分市场，也无法有显著成效，因此这并非是华数融资后的重点领域。”



2013年7月23日，阿里巴巴集团在北京宣布，与华数TV联手进军互联网智能TV领域

而姜进章的看法则不同，他认为，在目前中国互联网领影视域没有先机一说，大家基本处于同一起跑线。“中国的视频网站都还处于内容匮乏的阶段，真正重要的是创意团队的资源。相对于其他企业，华数作为国企拥有七方面的资源，这也正是马云入股所真正看重的。”

在刘弘看来，资金仅是资源整合的条件之一，后续增量资源也要看各方专业判断和资源整合能力。未来融资通道放开，乐视也有机会获得更多发展资金，相比华数并非处于劣势。据悉，乐视网目前拥有视频行业最全的影视剧版权库，超过 5000 部电影、超过 10000 集电视剧，同时引入中网、高尔夫、五大联赛等精品体育赛事等。

仍然面临强大的地方壁垒

作为内容提供商，华数传媒的标清资源在行业内位于第一，而高清资源则是深圳天华世纪传媒位居第一，华数第二。以目前华数传媒在这个细分行业中的地位，王建磊认为：15 亿元资金量的投入，无法使其再上一个台阶。

作为有线渠道商而言，华数传媒在浙江地区拥有绝对的优势。然而，在跨区域竞争方面，有线渠道商仍然面临强大的地方壁垒，百事通的案例可窥一斑。

2012 年 2 月，中央电视台网络传播中心主任汪文斌和上海广播电视台台长裘新签署了 IPTV 播控平台合作协议，双方将落实上海广播电视台与中央电视台原建设的 IPTV 集成播控平台合并为中国唯一的 IPTV 中央集成播控总平台。

2011 年底，国务院正式发布了三网融合第二批试点城市名单，从而使得进入三网融合试点名单的城市达到 54 个，涵盖全国 4 个直辖市，IPTV 的发展可谓进入全面开花的新时期。

百视通其实是中国在试水 IPTV 过程中的一个特殊案例。由于此前中国没有做 IPTV 的经验，因此 2005 年就拿到了全国首张全国性 IPTV 牌照的百视通，一直按照自己的方式探索性地发展用户，与各地电信运营商合作，利用其网络为当地用户提供内容服务。

CNSPHOTO

2010 年 7 月 12 日广电总局下发的《关于三网融合试点地区 IPTV 集成控制平台建设有关问题的通知》规定：未来 IPTV 播控平台将采取两级架构，中央电视台设立 IPTV 集成总播控平台，中央电视台和地方电视台联合建立试点地区 IPTV 集成播控分平台。CNTV 则是得到央视授权的 IPTV 具体运作实体。

这份文件的出台改变了 IPTV 牌照商和电信运营商之间的合作方式，实质上屏蔽了电信运营商参与 IPTV 业务经营的可能性，前者只能作为透明的传输通道。

以前百视通在某个地区如果遇到阻力，一般选择绕过这个地区，转而开拓别的市场。但是与 CNTV 的平台合并后，百视通不再需要采取绕开策略，因为 CNTV 的一级播控平台是必须的、唯一的接入平台。从这个角度看，业界大多认为合并对百视通而言，绝对利好。

然而，这种利好并未变成事实，“曾经遍地开花的百事通，目前只覆盖四个城市。除此以外，中国并没有打破地方壁垒的案例。”王建磊说。

查勇告诉《瞭望东方周刊》：“华数作为杭州地区有线网络运营商和面向多网多屏的新媒体内容服务提供商，其核心竞争力在于对有线网执著的创新能力。”

他认为，随着互联网基础网络环境改善、移动终端的普及和新媒体技术的迅速升级，广电运营商已面临其他运营商、互联网视频企业的激烈竞争。广电网络要拓展新市场，已不能仅依靠政策门槛，而必须考虑如何提升综合服务能力。

但地方壁垒依然是阻碍有线渠道商跨地域发展的瓶颈，“互联网电视台已成为传统有线运营商，跨区域运营中最后一个春天了。”王建磊说。

需要更多的马云和史玉柱

2013 年 6 月，国家新闻出版广电总局发展研究中心在北京举行《中国视听新媒体发展报告（2013）》发布会，报告量化了新媒体对传统广电的冲击：受个人电脑、平板电脑、智能手机的冲击，北京地区电视机开机率从 2009 年的 70% 下降至 2012 年的 30%，传统广播电视收听收视群体向老年人集中，40 岁以上的消费者成为收看电视的主流人群，电视观看人群的年龄结构呈现“老龄化”趋势。

随着年轻用户的流失，传统媒体面临着广告减少的危机。广告投放向视听新媒体迁移的趋势明显：2007 ~ 2012 年，中国网络视频广告市场规模增幅有 3 年超过了 120%，大大超过同期电视广告收入的增长幅度，视听新媒体分得的市场“蛋糕”越来越大。

国家新闻出版广电总局发展研究中心主任庞井君总结说，网络视听节目服务用户、广告市场增长迅速，势必对中国传统广播影视用户量和广告市场形成严重挤压。

庞井君认为，新媒体是一个由新技术引导驱动下产生的新事物，它是以技术为先导、以内容为主导、以运营为手段的新型产业形式。姜进章则认为，中国新媒体行业在技术上处于模仿阶段，在内容创造方面并不具备优势。

但是对于中国庞大市场而言，新媒体行业仅仅处于发展初级阶段，尚需要更多的马云和史玉柱。

第二代太阳能飞机亮相



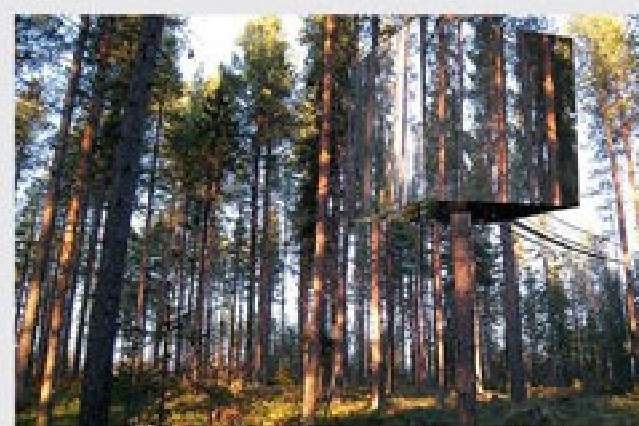
无需燃料，将在全球试飞的太阳能动力飞机已揭开神秘面纱。

阳光动力 2 号太阳能飞机的翼展 72 米，比第一代原型长 8 米，甚至比波音 747 巨型喷气式飞机的翼展都长。但它仅重 2.54 吨，相当于一辆大汽车。专家说：“用在这架更新版飞机上的材料也比以前的轻。它有更高效的电动机，还配有一个很棒的商务舱座位。”

80 家公司为研发这架飞机的尖端技术提供了帮助。他们的目标是让这架飞机展示使用清洁能源的可能性。2015 年进行首飞。

这架更新的太阳能动力飞机已在瑞士皮亚尼空军基地亮相，通过覆盖在巨大翅膀上的 7200 块太阳能电池板，把从太阳吸收来的能量储存起来。瑞士科研组计划 2015 年完成首次环球太阳能飞行。他们已证明一架太阳能动力飞机可于晚上在两个大陆间飞行，也可在晚上飞越美国。

镜子打造树上隐形“旅馆”



在瑞典北部哈拉斯森林里，有一间造型独特、外观令人惊奇的酒店，能让入住旅客与大自然无限亲近，这就是建在树上的“隐形”旅馆“镜立方”，入住一晚要付 213 英镑。

据英国媒体报道，这间酒店外墙四面都用闪亮的镜子打造，并搭建在树上，人们要进入旅馆房间须先经过 12 米长的吊桥。旅馆外墙镜子反射林中景色，使酒店与大自然可谓融为一体，配合得天衣无缝。

这间别致的旅馆的房间面积不大，摆设简约，设有一张大型双人床，窗边有一张单人座椅，让住客观赏外面迷人景色。为不让雀鸟撞向镜子，四面镜子皆设置了只有雀鸟能见到的红色胶片。

污点女孩和选择的力量

过去是不能改变的，能抓住的只有现在

文 | 王学富



王学富：

南京直面心理咨询研究所所长。多年沉潜于心理咨询专业实践，探索和创导中国本土的“直面疗法”，并致力于推动中国与西方存在-人本心理学领域的对话与交流。著有《受伤的人》、《成长的路》、《医治的心》。

有一个大学生给我来信，列举她过去生活中的许多污点，说这些污点让她如此烦恼，生活都无法进行下去了。

她所说的污点，是指成长过程中犯的错误，说起来这些污点每个人都有，但她不允许自己有。她想到在高中时自己装得很严肃，其实是不敢真实表达自己，以致给同学造成了误解。现在巴不得把过去所有的同学都找回来，对他们说：其实我不是那样的。听说有一个同学因病去世了，她就忍不住想，那个同学应该等她解释后再死。还有，曾经经历的一个一个害怕的场景，说过的某一句不该说的话，以及许多该做没有做、以后再也没有机会去做的事……便觉得过去全都是“污点”。到了现在，她在生活中不管看到什么，都觉得脏。如，妈妈剔牙，自己在电脑上打下一个不好的字，头脑里出现一个不好的念头，都是脏的。甚至，在她看来，时间都受到了污染，变脏了。为了消除它们，她发展出一种象征行为：每天不断洗手、洗澡，甚至想把家里的电脑洗一遍，把自己的大脑洗一遍，把过去的历史和现在的时间全都集中起来洗一遍。她反复对自己说：只有把这一切都洗干净了，我才可以放下过去的污点，开始新的生活。

过去不可改变

生活是一条流动的河，过去发生的事，离我们越来越远了。我们与生活一起流动，不可能回到从前。我们无法改变过去。古希腊人就有一个观念：过去是无法改变的，神也无法改变过去。但是，在人的内心里，却有一种欲望或冲动：想回到过去，想改变过去。因为过去发生了不幸，留下了遗憾，造成了损害，留下了创伤，我们不情愿放手，不情愿让其成为过去，甚至不惜丢下现在的生活，要去抓住过去。过去抓不住，却在丢失现在。

现在，她读大学，在为高中发生的事情后悔，把现在需要做的事放在一边不管。设想一下将来，她大学毕业（如果能毕业的话），会不会为她现在所做（以及该做却没有做）的事后悔呢？那么，她的后悔就没完没了了。正如我们现在无法改变过去，将来我们也无法改变现在。我们唯一能改变的，就是现在。人生有不同的阶段，如同植物生长的季节，每一个阶段要长什么，就专心去长什么，误了这个季节，再去后悔，就晚了，再去补偿，就难了。

苦难会变成资源

过去发生的事是无法改变的，但是这些事情造成的影响，却是可以改变的。这就要看其用怎样的方式。一个人要改变过去对其的影响，不是回到过去，而是投身于现在——在现有的条件下尽力而为、为所当为。

如果一个人在年轻的时候，环境的不良，事件的打击，条件的缺乏，给他造成许多的艰难和痛苦。但他还是经过努力，充分实现了自己的价值。当他回首往事时，一定不是抱怨过去的苦，不是要洗刷过去的污点，反而会说过去的“污点”怎样锻炼了他。原来，那一切都是有意义的。

我想到一个故事，说有一群阿拉伯人要经过一个沙漠，去寻找他们想要的生活。在旅途中，他们经过一片石头滩，看到那里有各色各样的石头，他们就捡了一些石头，装进口袋，背在身上。但旅途是漫长的，后面的路程变得艰难起来，石头在他们肩上变得越来越沉重。于是，有些人把石头扔掉了，

有些人保留了一些，有些人一直背着石头往前行进。最后，他们走过了沙漠，到达了目的地。当这群阿拉伯人坐下来打开口袋的时候，他们惊喜地发现，他们一路扛过来的石头竟然变成了黄金！

跟随生活朝前行进，在行进的过程中，过去的污点就会经历一种转化，变成生命的资源。

斯皮尔伯格的童年故事

许多人都不知道，美国著名导演斯皮尔伯格幼年时期有一段奇特经历，对他一生产生了重大影响。

斯皮尔伯格是个孤儿，被送到一个孤儿院。这个孤儿院有一个规定：这里的每个孩子每天都要受到一次体罚，这没有选择，但可以选择什么时候挨打——早晨起床之后、中午、或晚上睡觉之前。

所有的孩子都选择把挨打的时间尽量往后拖，最后拖到晚上睡觉之前。只有一个孩子，选择在早晨起床后挨打。这个人就是斯皮尔伯格。

斯皮尔伯格的想法是，反正这一顿打是免不了的，那么，晚挨打不如早挨打。早晨挨过打了，就不用担心了，他就可以轻松度过一天中的剩余时光。而那些一直把挨打的时间往后拖的孩子，从早晨起床就在担心挨打，一天没有过好，到了晚上，这一顿打还是躲不过去。

我不知道斯皮尔伯格后来是怎样看待生活的，这个故事在我看来，折射一种人生态度，选择是一种能力。

受苦是人生中不可避免的一部分。就跟被送到那个孤儿院里去的孩子们一样，只要我们进入了人生，这就成了无法选择的——我们无法选择不受苦，我们只能选择受苦的态度，是逃避，还是面对。

人性有一种本能，就是逃避。即使受苦不可避免，还是想尽量往后拖，反而让生活中可以享受的部分也渗透了担忧。但人性里还有一种直面的趋向，它让人的眼光可以越过受苦的遮蔽，为自己拓出更大的空间去成长。这样的人总会选择用更成熟的方式应对人生之苦。

这两种不同的人生态度，基于对人生不同的理解。一种理解是，生活是艰难的，人生不免有痛苦。另一种理解是，生活是容易的，人生必须快乐。抱着前一种人生观的人，对生活有真实的理解，对人生也做好了准备，愿意并且能够承受生活的艰难，并在受苦中尽量创造快乐和意义。抱有后一种人生观的人，在遇到人生的艰难挫折时，会拒不接受，他们抱怨、躲避，却躲不掉，反而让自己生活得很不快乐，也觉得人生没有意义。甚至，有一些强求在生活中必须每时每刻都快乐的人，发展出了心理症状。

受苦是一样的，但受苦的意义有所不同。这种不同的选择，不同的态度，在很小的年龄就会显露出来。在孤儿院的那群孩子中，斯皮尔伯格显露出他的成熟来。也正是基于此，他选择了一个更为成熟而丰满的人生。

两块巧克力

有这样一个实验：在一个幼儿园的教室里，老师按实验心理学家的安排，在讲台上放了一大堆孩子们喜欢吃的巧克力。然后对孩子们说，谁想得到一块巧克力，现在就可以来取一块。如果谁愿意等十分钟，他就可以得到两块巧克力。在这个规则之下，孩子们作出了不同的选择。实验心理学家在实验之后，分别对作出不同选择的两组孩子进行很长时间的后续观察，发现他们在后来的人生选择中也会有所不同。那些较早就发展出"延缓享受"能力的孩子，在生活中会采用更为理性、成熟的态度和方式在生活中作出选择，较少受到诱惑，较少受情绪的控制。

"意义疗法"的创导者弗兰克尔（Victor Frankl）讲过一段话："如果有人问我为什么能成功，我通常会告诉他们，我有三个原则。第一个原则是：即使是件很小的事，我也会像处理大事一样用心；即使是再大的事，我也会像处理小事一样冷静以对。第二个原则是：我凡事能早做就早做，不会拖到最后一刻。第三个原则是：麻烦的事先做，轻松的事放后头。"

人性里总有一些惰性因素，随时都在影响着我们的选择，阻碍着我们的成长和发展，这些因素如回避受苦、拈轻怕重、避难就易、做事拖拉，等等。然而，不管是斯皮尔伯格的故事，还是弗兰克尔的话，都反映出他们对这些惰性因素有所觉察，并且能够超越，从而作出直面的选择。

《修行论语》秉承弘扬传统文化的宗旨，致力于探讨现代人的心灵修养，传播仁爱的精神。栏目开办以来收到很多热心读者意见反馈，为此特设邮箱：lancy_xxly@126.com，征集读者关心和困惑的问题，兰溪将代你请教大师。



报道反馈



本刊近期封面报道《华侨与中国梦》，在广大读者，尤其是侨务工作者中激起了较大反响。

华侨是国人与海外交往过程中出现的特殊群体，随着时间的流逝，这一群体发生了很多变化。客观地说，仅凭一组报道很难揭示整个华侨群体的历史流变与现实意义，但是综合各类采访对象的反馈信息，本刊的采访报道在某种程度上满足了他们长期以来的心理诉求，很多经历了历史风雨的"老华侨"对本刊记者表示，本刊的视角与写作都非常到位，越来越多的各地侨务工作者与老华侨们纷纷与本刊记者联系，希望能够阐述自己的看法与思路。

不可否认，侨务工作绝不仅仅是"慰问、联谊"那么简单，来自全国侨联的反馈显示，当前乃至此后一段时期的侨务工作仍然需要下大力气，而媒体的关注将会成为相关部门工作的有效推力。

（《华侨与中国梦》记者：齐岳峰 2014 年第 13 期）

学校心理室形同虚设

上个月中旬，我们县一所高中的一名高三男生因不堪学习压力与精神重负，从学校的教学楼五楼跳下。当与同行们谈起此事时，他们都感到高中学校的心理健康教育和心理咨询活动在我们这儿，只是停留在纸上，基本上形同虚设 。我们这儿的高中几乎每个学校都设有心理咨询室、心理问题热线电话。假如你到学校去查阅一下档案文件，还可以看到一些开展心理健康教育讲座的文字和图片。但是，作为业内人，我知道,这些都是虚的,都是供上级检查时看的。等检查过后，心理咨询室的门基本是紧闭的，热线电话基本打不通或无人接听。各学校都在拼命地抓教学质量、抓升学，又有谁来关心学生的心理健康呢?

而据我所知，高中生特别是高三学生心理上有问题的不在少数，他们的表现有焦虑、烦躁、有攻击倾向、不合群等等。我国的心理健康教育本来就较西方国家起步晚，少人重视。如果学校这样的育人场所都不把心理健康教育当回事，还能指望谁来重视它呢？难道要以牺牲学生的健康甚至生命为代价来抓升学率吗？这样即使升学人数上去了，如果心理素质不够健康，对于我们的社会又有多大用途呢 。

李广林（河南）


热心读者
来信邮箱：
lwdfdzlx@163.com


新华社有错即改
专用邮箱：
ycjg@xinhua.cn


编读往来 热线电话：
(021)64721367
lwdf2008@vip.sohu.com

电瓶车中看经济

一条马路，这边是修车铺，那边是电瓶车卖场。我的车子轮胎气压不足，修车师傅正在修理一辆奥迪。我百无聊赖地站在电瓶车卖场门口等，看卖场里停了数百辆电瓶车，于是发出一声感叹。

一个卖电瓶车的中年妇女看看我，说："这么多电瓶车又有什么用！" 她说,她不是市长也不是厂长，但知道今年当地经济肯定不行。

我问她此话怎么讲。她说，今年过完年将近三个月过去了，店里只卖出了 30 辆电瓶车，而往年是 300 辆。我很惊讶为何会有这样大的差距。原来，城里的电瓶车消费主力军主要是外来工，往年开春，外来工大量涌入城市，电瓶车是他们最好的代步工具，整个上半年，电瓶车生意非常好。而今年一开春，门庭冷落，店里鲜有人来。

我所在的这座城市以造纸为主要产业，因为地处杭州城市饮用水上游，去年有大批造纸企业关停，许多失业的外来工春节回乡后，不再回来了。再说一些偏远山区的经济也发展起来了，他们也不必背井离乡到外面打工。

中年妇女说今年正月初八放完开门炮，她就觉得不对劲了。往年正月初八店里放开门炮，烟花尚在燃放，就会有收破烂的在旁边等了，有几年还会因为争抢烟花纸筒打起来。但是今年开门炮放完，整条马路上的烟花纸筒没人捡，这让扫这条马路的环卫工人懊

恼不已。

原因还是纸厂关停导致废纸大跌价，加上外来工减少，才会出现烟花纸筒无人捡的局面。

中年妇女见我听得很认真，更加滔滔不绝。

城里人总觉得外来工涌入不是什么好事情，但对我们开电瓶车店的人来说，就是财神爷。现在外来工减少了，社会治安好转了，偷盗电瓶车的人也少了，二次购买电瓶车的人也少了。

中年妇女说，她这个卖场年租费是 20 万，进货资金押了 100 万，照这样的情势，她是捱不下去了。不如脱手，拿这 100 万元放贷，至少 1 分利，一年赚个 10 万，比开店好多了。

我在各种场合听老板们说现在办实业难，企业经营难，但他们的千难万难我没有切身感受。可听了这位中年妇女一番话，真是小切口带出大命题，电瓶车里真的有“经济学问”，活生生地透射出一座城市面临的经济问题和以后靠什么来发展的问题。

流沙（浙江）

小村建豪华办公楼做啥

近日下乡公办，沿途目睹好几个村在大兴土木，紧锣密鼓地建豪华办公楼。有两个边远村所建的四层办公大楼已快落成，正在装潢中，一个村部的办公楼建筑面积竟达 2480 平方米。

其实，小村建豪华办公楼在我们这儿并非什么新鲜事。近些年来，一些村互相攀比，村部办公楼越建越豪华，越建越气派，而平时好多村办公楼用房没人办公，常关着。某村只有六七个村干部，办公楼就有六层，建筑实用面积竟达 4000 多平方米，且安装了电梯，大理石贴地面，立体式吊顶，有卫生间、会客厅，村干部一人一个办公室，一人一张老板桌，这样的办公条件在发达地区农村也很少见。

少数村办公用房破旧，年久失修，新建办公用房，改善办公条件未尝不可，但也要量力而行，村部办公用房不必建得那么高大、豪华。村干部只有几个人，可以合住一个办公室办公，这样便于协商工作，接待群众，也有利于节约用房。

现在的村大都没有集体经济，经济收入来源很少，建一幢豪华办公楼少则需要几百万元，多则上千万元，哪来这么多的钱建豪华办公楼？好多的村办公楼建成后，债台高筑，债主临门，日子很不好过。

戴文华（江苏）

自助设备别成摆设

日前，去一家医院看病。走进门诊大厅，里面人山人海，挂号付费窗口前排起了长龙，而几台自助付费机前却没人。于是，我来到机器前轻松地挂好号，看完病后又在自助机上付完了医药费，非常快捷方便。记得医院刚推出自助挂号付费机时，旁边还有服务人员帮助病人如何操作，我就是在那时学会使用的。但时间一长就没人指导了，许多新病人根本就不知道如何摆弄这些新玩意，有的还搞不清楚这些机器到底是派什么用场的。

我家附近有家商业银行，每天都有许多老年人前来领取养老金。遇到发薪日或营业高峰时段，客户至少需要等 1 个多小时才能轮到去窗口办理业务。可营业厅一侧的几台自助取款机却少有人使用，老人们情愿花时间等，也不去使用自助取款机，自助设备就这样成了摆设。当然，年轻人使用自助取款机的比较多，许多中老年人总觉得服务人员要比机器来得更“人性化”一些，生怕自己在取款机上摁错了哪个键造成不必要的麻烦。

随着科技的进步，我们身边的自助服务设备越来越多，自助取款机、自助售卖机、医院的自助挂号机等。可现实是这些方便人们使用的自助设备并不受人欢迎，究其原因，主要还是服务不到位。另外，保养不善也制约了人们使用的热情。比如马路上有些投币电话、投币售卖机以及手机自助充电机等，坏了也不及时修理，成了只吃币不服务的“吞币机”。

普通市民对自助设备不熟悉、不习惯、害怕用的现状，也提醒相关商户：一要加强对自助设备的日常维护；二是自助设备不能一摆了之，要经常对客户加以耐心细致的指导。同时，大众也要对新生事物采取一种接纳的态度，勇于尝试，改变自己的一些习惯思维，从而让自助设备真正发挥它便民利民的作用！

邓为民（上海）



2014年4月2日，重庆，志愿者们戴上蓝口罩"今天不说话"关注孤独症儿童

来自星星的你

2014年美国疾病预防与控制中心最新的一份报告中显示，美国每68个孩子中，就有一个被诊断患有孤独症。报告指出，这一比例在过去十年里翻了一倍

《瞭望东方周刊》记者吕爽 | 上海、北京报道

东方IC

这一群孩子，眼神澄明，却不与人对视；对声音极其敏感，却几乎注意不到父母的呼唤；在某些方面显露出过人的才智，而上厕所却学不会……这些被称为“星星的孩子”，是孤独症患者儿。

然而，现实中的孤独症患儿，并没有“来自星星的你”那样浪漫的生活，更多的是艰辛，甚至被误诊和忽视。

“家长的心态太重要了，其实筛查并非确诊，而且即使是非常典型的孤独症，只要能够早期进行正确的干预，是一定能够改善的。正确的干预要建立在医生的确诊和指导上。”高鸿云说。

星星的孩子就在身边

2014年美国疾病预防与控制中心最新的一份报告中显示，美国每68个孩子中，就有一个被诊断患有孤独症。报告指出，这一比例在过去十年里翻了一倍。

而在中国，至今从未开展过大型的孤独症患者流行病学调查。

根据国际普遍引用标准，每166个儿童中有1个患孤独症，据此估计，中国孤独症患儿数约为164万。

而根据中国的残疾人调查数据，2006年的第二次全国残疾人抽样调查，将孤独症纳入精神残疾类别进行统计，共调查0～17岁少年儿童616940人，从病因统计中共发现孤独症131例，儿童孤独症的现残率为2.12/万。据此推算，全国儿童的孤独症儿童数为28万人左右。

两个数字相差巨大，真实的情况如何，不得而知。

“目前国内没有统一完善的早期复查、评估、诊断体系，也缺乏专业、权威的诊断评估机构人员。”复旦大学附属儿科医院医学心理科主任、教授高鸿云对《瞭望东方周刊》说，“全国儿童精神科的医生基本上也就几百个，可是中国却有三亿儿童。”

虽然缓慢，但是孤独症随着媒介的宣传也确实为更多人所知。2010年，曾有一部以孤独症为题材的电影《海洋天堂》上映。

“健康教育应该是长期的，才能更好地做到早发现。”高鸿云说，“来看病的孩子大多是出现两种问题后才来诊断的：一是两三岁还不会说话；二是到了上学的年龄，上课出现问题。”

孤独症的发病率在走高

全世界孤独症的发病率都在走高，中国也不例外。

贵阳市妇幼保健院“儿童心理卫生保健专家门诊”从1997年开始统计孤独症儿童的诊断数量，从最初的1例到2008年达到200多例。

高鸿云介绍，“我们不能绝对地拿数据进行比较，诊断标准不同，人们对孤独症的认识程度也不同。但是从门诊量上来说，孤独症的就诊率确实在走高。”

孤独症的病因并不明确，“对于孤独症的诊断也并非病因诊断，而是根据现象诊断。”高鸿云说，复旦大学附属儿科医院主要使用儿童孤独症评定量表进行筛查。

孤独症造成的残疾可以是终身的。“目前孤独症没有特效药物，但早期诊断和及时干预可以改善，因此一般认为孤独症治疗是年龄越小效果越好。不同孤独症儿童的预后差异很大。轻症儿童如果早期干预得早，长大后可以几乎看不出他有什么不同，可能只是性格内向些。”高鸿云说。

“对于孤独症的孩子，我们不谈治愈，而是要谈对他们的期待。能够正常地融入社会，能够生活自理是最重要的。”高鸿云说。

小雨（化名）是个有特殊才能的孤独症孩子，弹得一手好钢琴。但是他被退学了，因为直到初中还没有学会自己独立上厕所。“有的父母觉得这样的孩子要有一技之长，往往忽略了最基本的生活自理能力的培养而一味地发展特长。我们在临床上发现，一些孤独症孩子在数学、地图、音乐等方面有特长，但有些特长会随着年龄的增长而消失或者改变。”高鸿云说。

台湾东华大学咨商与临床心理学系助理教授、英国爱丁堡大学咨商商与心理治疗学系博士翁士恒告诉《瞭望东方周刊》，“台湾对于孤独症小龄儿童目前仍然是进行早期干预工作为主，但是在近十年工作后开始反思，发现专业人员与家长都容易放在认知与知识的训练上，而忽略孩子的自我照顾与生活自理的能力。”

在流行病学调查中发现，75%的孤独症患儿智力低下，成年后依然有50%～70%的患者社会适应不良，生活不能自理，终生需要照顾。

谁来接手大龄的孤独症孩子

2009年，北京市社会学学会社会福利组曾在全国范围内初步寻找到孤独症服务机构500家，并进行初步调研。

调查报告最后筛查出机构约400家，回收有效问卷129份，得出的结论是：不同于中国其他类型的残疾人服务，孤独症服务业中，各类基层社会组织是服务的主要提供方。近一半的机构是由家长，特别是孤独症儿童的妈妈创办的。

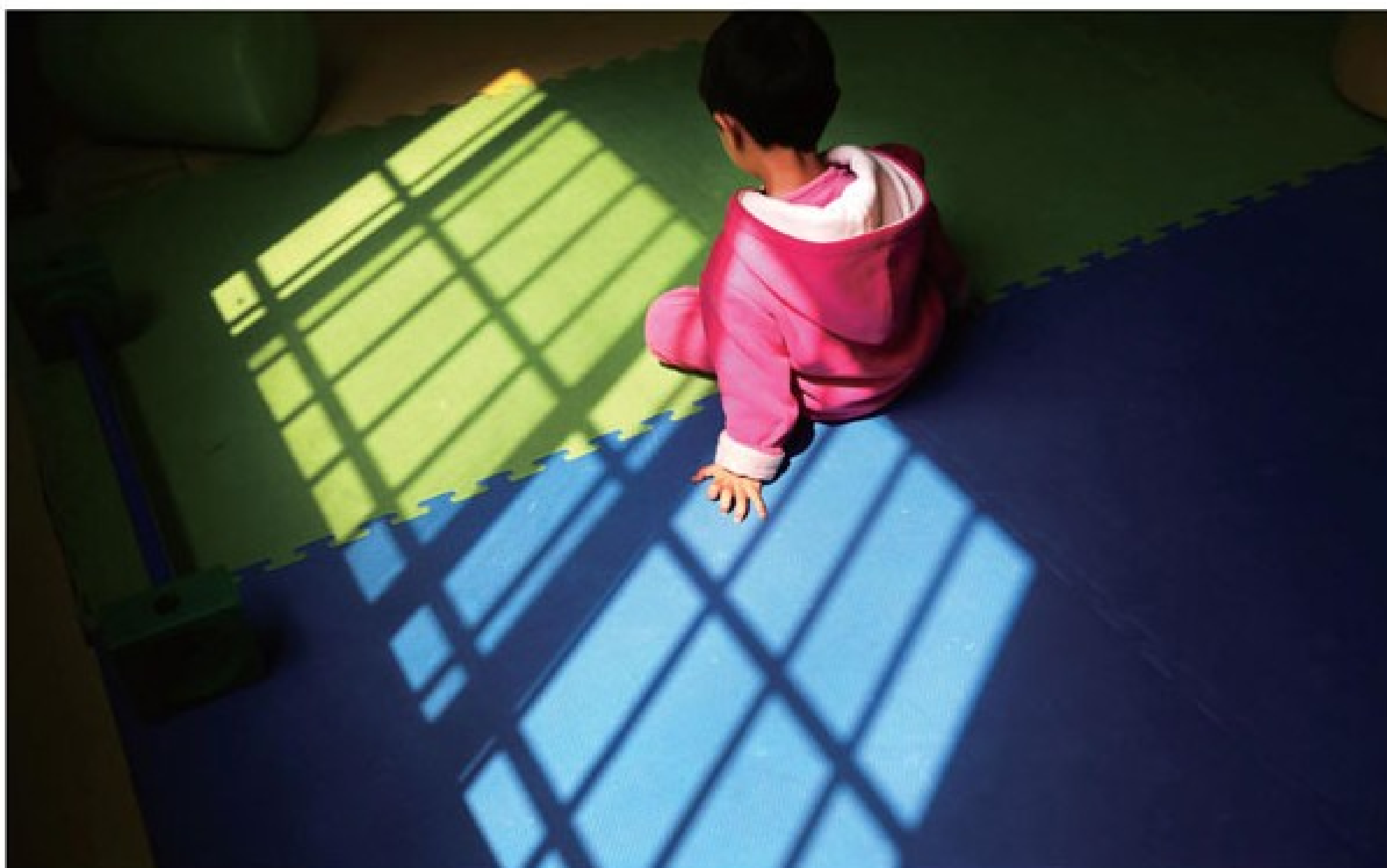
中国精协孤独症委员会主席温洪向《瞭望东方周刊》介绍，“孤独症患儿家长、学者、社会志愿者、民间慈善机构成为中国最早、数量最多的专门针对孤独症儿童的康复训练机构。而公立孤独症机构数量极其有限。”

2009年，中国精协孤独症委员会成立。这也是一个由家长和专业人士组成的民间组织。

根据报告的数据，所有的孤独症服务机构服务对象集中在3～6岁这个区间的，占学员总数的47.8%，学龄段7～12岁儿童占13%，12～18岁青少年占16.5%，18岁以上成人占17.8%。以服务学龄前为主，但是成年服务项目严重缺乏。对于一种终身疾病来讲，相关机构在服务年龄上已经脱节。

杨晓燕在上海的孤独症家庭中很有名气，她在2005年创办了“爱好”儿童康复培训中心，从起初创办时的5个老师、3个孩子发展到现在的25个专职老师、每个月50个孩子。

“我们对孤独症孩子并不会根据能力进行选择，那样就违背创立时候的初衷了。”杨晓燕对《瞭望东方周刊》说。在这里学习的儿童年龄都在2～7岁，因为这是孤独症干预的黄金期，孩子们在这里接受感觉统合、社会融合、场景模拟等课程。



2014年4月1日，昆明某孤独症儿童康复中心，一小朋友在运动训练间隙坐着休息

“这里的孩子都会被要求家长陪伴，这样做是希望家长能够学会如何跟孤独症孩子沟通。”杨晓燕说。每个孤独症家庭几乎都要有一个人专职在家看孩子。

孤独症儿童的训练机构很多，学龄前的这段时间有专门的训练机构可以接收孩子们。接着到来的小学阶段，因为是义务教育，所以大多数孩子都可以在普通的小学随班就读。到了初中，康复程度稍好一些的孤独症儿童还可以继续选择上学，而情况比较糟糕的那些孩子就没有地方可去了，这个年龄段的大多数孩子只能选择回家。

现在已经有了一些尝试。康纳洲孤独症支持中心的服务内容之一就是成年托养、就业支持及养护安置。“中心主要接收12至24岁的孤独症患者进行职业培训，这里设有计算机班、糕点班，等等。”温洪说，“如果对大龄的孤独症孩子不再进行干预和帮助的话，他们之前在学校培养出的社会性和生活技能就会开始退化，甚至可能会直接导致病情恶化。”

早期进行正确干预能够改善

世界卫生组织曾经指出“新出现的证据表明早期干预可改善结果”。虽然医生也给出相同的建议，但是早期干预的介入并不尽如人意。

根据世界卫生组织的资料，孤独症70%的患者为3～12岁。而人们对孤独症仍为有限认识，当孤独症儿童混淆在广大学龄儿童中时，他们大多会被认为是弱智、聋哑儿而致未被及早发现。

小爱（化名）曾经因为上课注意力不集中而去看医生，被诊断为普通的儿童多动，两年后她无法正常上学，只能辍学。小爱妈妈介绍，当时的情况是很明显的孤独症，而经过多年的错误治疗和耽误，24岁的小爱已经患有精神分裂，无法正常生活了。“当时连听都没听说过有孤独症。”小爱的妈妈对《瞭望东方周刊》说。

复旦大学附属儿科医院曾在上海闵行区的社区中进行过儿童孤独症的筛查工作。“我们当时做了大概两万多例，但是效果不尽如人意。”高鸿云回忆。一些筛查结果为阳性的儿童，他们的家长没有选择去医院进一步排查。“他们不愿意来，觉得孤独症就是神经病，没得治了。”曾经有家长在孩子被确诊为孤独症以后，告诉高鸿云自己想自杀。

“家长的心态太重要了，其实筛查并非确诊，而且即使是非常典型的孤独症，只要能够早期进行正确的干预，是一定能够改善的。正确的干预要建立在医生的确诊和指导上。”高鸿云说。

目前，复旦大学附属儿科医院会定期组织孤独症儿童家长的培训。

更大阻力来源于社会压力

孤独症儿童融入社会更大的阻力来源于社会的压力。

康纳洲孤独症支持中心的探索也在艰难前进，他们正努力为孤独症孩子寻找社会上的支持性就业。“对于接收孤独症患者入职，多数企业的反应是拒绝和顾虑。他们的顾虑可以理解，但我们依然希望能有一些支持性就业，让孤独症孩子可以更好地融入社会。”温洪说。

杨晓燕曾做了件大胆的事情，2013年1月，“爱好”和隔壁的星辰幼儿园打通了围墙，成为上海首家与普通幼儿园建立合作关系的孤独症康复机构。星辰幼儿园的“正常孩子”每天会在老师带领下来到爱好中心的场地，与那里的孤独症儿童一同玩耍，甚至参加训练课。“爱好”的孩子也能够到星辰参加课程。

“我很希望孤独症的孩子能够跟普通的孩子一起学习、玩耍，融合教育。”杨晓燕说，“现在看来，效果挺好的，普通孩子的家长的顾虑也小了很多。”

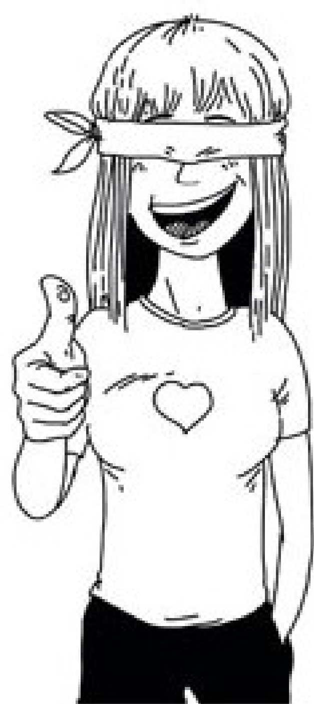
“大部分社会的抗拒来自于不了解，父母的害怕在于放手，当政府形成好的配套方案，让这些孩子的生活状态可以被更多人认识，融入社会就有很大的可行性。”翁士恒说。据他介绍，台湾对孤独症孩子除了日常生活的反复教学以外，还包括社会教育的工作。在广告与社区之中常常可以看到教育的标语，另外也让社工带着这些孩子上街直接与社会大众接触，并且进行社会服务。

帮助孤独症孩子融入社会的工作是终身的。但高鸿云说，“现在有些教育机构的方法值得质疑。孤独症孩子也是孩子，很多机构的从业者缺乏培训，服务水平参差不齐。教这些孩子认知的过程中，完全强制的教育方法十分不妥。”。

张庆长在离开孤独症机构之后创办了宜兴博爱孤独症从业人员服务中心。医学院毕业后，他成为了一名特殊教师，从事孤独症儿童早期教育与训练工作，一做就是十多年。

张庆长告诉《瞭望东方周刊》，“现在能够正确教导孤独症孩子，与他们进行交流沟通的老师依旧不多，专业人员的数量太少了。”东

东方IC



文 | 竹青

在美国“被信任”二三事

人一旦被信任，就会愿意用更多的尊严来加倍回报信任

洛杉矶地铁是一条“自觉地铁”：没有进出刷卡口、没有工作人员监督检查，买票全凭自觉

回顾在美国访学的岁月，总是有丝丝缕缕舍不下，心中时时涌现温暖——其中最重要的一个原因，便是深植入美国人日常生活中的“信任”。

初到美国的第一天，我们在租住的公寓大厅签租赁协议，并交纳第一个月的租金。由于对美元还不太熟悉，我非常认真地数了一下租金，将钱递给对方，我本以为对方也会很认真地数一下钞票，没想到他连看都没看就直接把钱放进抽屉了，我当即惊呼道：您难道不数一下吗？对方却很轻松地看着我笑说：还需要数吗，我为什么不能相信你？

我当时便有点傻了眼的感觉。

来到美国的第二天，几位“老生”带着我们“新生”去学校旁的一家披萨店吃午饭。这是一家非常典型的美国快餐店，屋内的装修设施都非常美国化，点餐的时候他们会问你想喝的饮料，其中冰水是免费的。我便点了一份披萨，并要了一份冰水。结账的时候，他们给了我一个空杯子，并指指一个拐角处说，冰水在那边，请自己去取吧。我心想，免费的东西就是得自己劳动一下，于是将披萨放好后，便拿着空杯子去取冰水。

走到拐角处一看，立马傻了眼——所有的饮料取口均在此处，从冰水到老美喜欢的各色饮料、啤酒。我倒吸了一口气问同学：店家不害怕别人会要了冰水但过来取啤酒么？同学耸耸肩说：不会啊，有谁会这么做呢？

在美国生活期间，为了要去超市采购食物，我和室友总会去小镇上的WALBASH坐公交，单程是1.5美元一次。好像有点贵，据说是刚涨的价，不过好在有学生证，可以打个对折。每次坐车我都会投币0.75美元，但这一过程中从没有人会要求你出示学生证，司机总是微笑着看我说Hi! 这样的无条件信任，总让我心中很感动。

比这更离谱的，是洛杉矶地铁——那是一条“自觉地铁”：没有进出刷卡口、没有工作人员监督检查，买票全凭自觉。这对从中国去美国不久的我来说，相当震撼。

圣诞节打折季，我和室友到镇上的梅西百货血拼。打折的衣服堆放在一起，其中有一堆特别醒目，上面赫然写着“￥5”。都是些非常漂亮的名牌外套和T恤，我们于是精心挑选了几件。结账的时候，有几件衣服在电脑中显示不出价格，于是收银员便问：“请问这几件衣服是多少钱？”我们报了价格，没想到收银员一秒钟都没有迟疑就按照我们的报价进行了结算。我和室友吐了吐舌头，表示非常难以置信。

类似这样的事情还有很多。我想，为什么这些小事让我至今难忘？是因为我感受到了被信任的尊严感。我有个同学曾说过，那天在洛杉矶，由于没有零钱，他“免费”乘坐了一次地铁，回去后好几天，他的内心都备受煎熬。这也是因为，人一旦被信任，就会愿意用更多的尊严来加倍回报信任。

竹青：美国密苏里大学访问学者
编辑邮箱：daiwenming@vip.sohu.com





文 | 摩根（Alastair Morgan）（英国）

那些让我哽咽的中国文学作品

—— 一位英国外交官的中国手记（二）

《穆斯林的葬礼》和《平凡的世界》与英国维多利亚时期常见的"三部曲"系列小说十分相似，每周一点一点读着，仿佛跟随一条条小河汇入大江

周日早上的中国文学课上，我读完了路遥的《平凡的世界》：全三部，共1270页。这本书是我离开北京时一位中文老师送的告别礼物，到广州之后，我仍然断断续续在读，爱不释手。

每周的课上，我一般能朗读《平凡的世界》中的两个章节，一小时读一章。有时候我觉得，每周末能有规律地学习中文，就像英国诗人T.S. 艾略特诗中主人公J·阿尔弗瑞德·普鲁弗洛克所说的那样，"用咖啡勺丈量人生"。

如果要以实物展示我在中国7年的文学课成果，只需拿出一小叠书，其中包括余华的《活着》、霍达的《穆斯林的葬礼》和路遥的《平凡的世界》。

这些叙述了家族历史的小说着实大大打开了我的眼界。《穆斯林的葬礼》和《平凡的世界》与英国维多利亚时期常见的"三部曲"系列小说十分相似，以多视角发展多线剧情，每周一点一点读着，仿佛跟随一条条小河汇入大江。

我发现比起读英文作品，我读中文时更容易被情绪所影响。有时候在课堂上朗读时，如果读到关于死亡和丧亲的描述，我会因哽咽而难以继续。

对我来说，文学课既是语言课程，也是了解中国社会与人际关系的一扇窗。现在看周边的城市和人群，我或不再带有初到中国时那种未受影响的纯粹眼光，然而，通过阅读小说，我对人事的理解更多了几分雕琢。我对价值和道德情感有了更深刻的认识，其深刻程度甚至难以全然意会，更无法言传。畅读小说，更是有意无意间为我积累了语言的沉淀。我的中文表达能力依然有限，但我接触到了大量的词汇及表达方式，再遇到它们时常能加深印象。



第一次读到翻译的中国文学是在英国念大学时，我读了企鹅版的《晚唐诗集》，这引发了我对学习中文的兴趣。但现在看来，我当时的动机不是为了沟通，正相反，而是希望掌握一种在英国鲜有人使用的语言，像是去开启一种晦涩神秘的学识的大门。

2006年在北京，我第一次读到了中文的文学作品。因为有日文的底子，我认识不少汉字。一位老师布置我读苏轼的《水调歌头》。我把它摆放在面前，另外还有英文译文、字典，以及标注着拼音和音调的学习材料。那真是令我惊讶而感动的一次经历。在工具的帮助下，我不仅能理解词句的内容，还能欣赏韵律的结构。这种感受在我读《江城子》（"十年生死两茫茫"）的时候尤为强烈——很明显，中文作品于我而言再不是一种晦涩的学识，而是串联智慧和人心的"电流"，跨越古今，连接中外。

尽管我还未能成为研究中国古诗的学者，对苏轼的赏析显然也是粗浅的，我仍将缓慢徜徉在中国当代小说的书林中，一次几小步，一周俩钟头。

我不仅能理解词句的内容，还能欣赏韵律的结构，这种感受在我读《江城子》（"十年生死两茫茫"）的时候尤为强烈

摩根（Alastair Morgan）（英国）：

英国驻广州总领事

编辑邮箱： daiwenming@vip.sohu.com

漫画/李峰

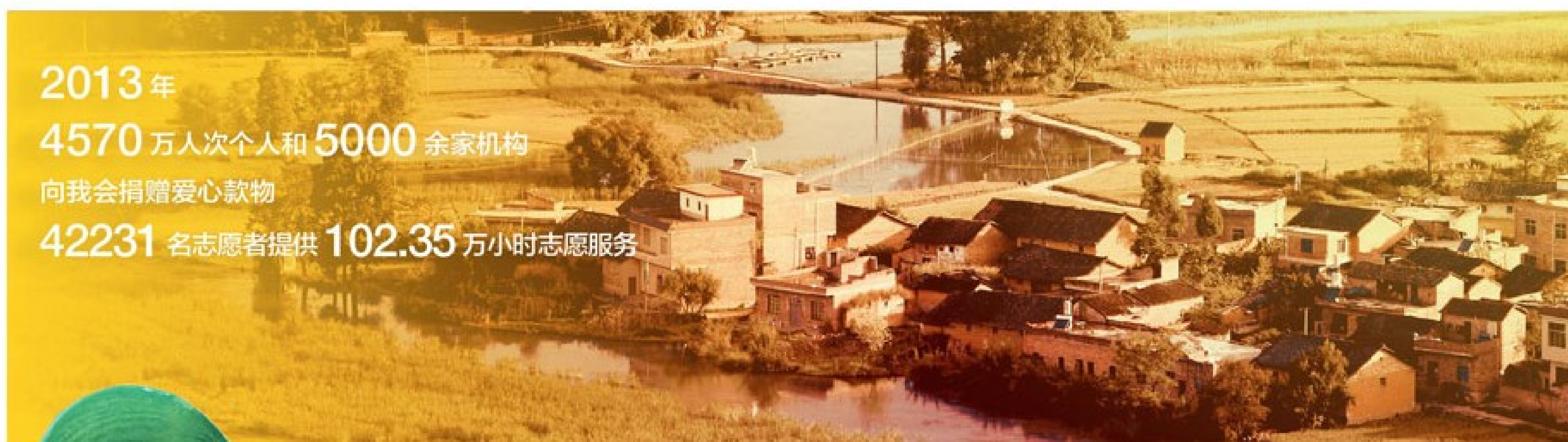


1989—2013
坚持 就会改变

同行二十五年 从未怕路远

中国扶贫基金会捐赠人大会（上海）







Cadillac

凯迪拉克XTS创新问世

从指尖 到无处不在的创新科技体验

未来是让人车互动尽在指尖的移动互联体验CUE，未来是提供飞驰中专属宁静的BOSE ANC主动降噪静音系统，未来是让触觉替代双眼感知的ESS强化安全策略，未来是MRC主动电磁感应悬挂无视崎岖的平稳……凯迪拉克全新豪华轿车XTS，以无处不在的创新科技体验，走在未来之前。

XTS 搜索

BOSE ANC
主动降噪静音系统

CUE
移动互联体验

ESS
强化安全策略

MRC
主动电磁感应悬挂

Brad Pitt
布拉德·皮特



凯迪拉克专线：800-820-1902 400-820-1902 www.cadillac.com.cn